

**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail - Patrie**

-----  
**REGION DE L'ADAMAOUA**

-----  
**DEPARTEMENT DU FARO ET DEO**

-----  
**COMMUNE DE KONTCHA**

-----  
**PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT PARTICIPATIF**



**DRAFT DU PLAN DE DEVELOPPEMENT  
DE LA COMMUNE DE KONTCHA  
Période (2010-2014)**

**OAL D'ACCOMPAGNEMENT**



**Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement  
(CNJD)**

**Novembre 2009**

## SOMMAIRE

LISTE DES ABREVIATIONS.....	6
LISTE DES TABLEAUX.....	8
LISTE DES ANNEXES .....	10
<b>RESUME.....</b>	<b>12</b>
1. Contexte et justification.....	12
2. Présentation de la CNJD.....	13
3. OBJECTIFS.....	13
4. Brève présentation de la Commune .....	14
5. Approche Méthodologique Utilisée: Les Principales Etapes .....	20
6. Résultats du diagnostic .....	22
7. Planification et programmation du développement.....	46
7.1. Principales actions à mener .....	46
7.2. Budget du plan .....	63
<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>72</b>
DEMARCHE METHODOLOGIQUE.....	78
1. Préparation .....	79
1.1 La préparation de l'ensemble du processus.....	79
1.2 La préparation des étapes de diagnostic et de planification .....	80
2. Diagnostic Participatif .....	80
3. Planification .....	83
4. Phase de mise en œuvre et suivi Evaluation.....	84
<b>PARTIE I .....</b>	<b>85</b>
I. LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE .....	86
1.1. Localisation.....	86
1.2. Les données physiques .....	87
1.2.1 Climat .....	87
1.2.2 Relief.....	87
1.2.3 Sols .....	88
1.2.4 Hydrographie.....	88
1.2.5 Végétation et flore.....	89
1.2.6 Faune.....	90
1.2.7 Unités écologiques .....	92
1.3. Milieu humain .....	92
1.3.1 Histoire .....	92
1.3.2. Cultures .....	92
1.4. Les données démographiques .....	93
1.5. Les activités économiques.....	94
1.6. Les acteurs du développement de la Commune.....	94
1.7. Etat des lieux du développement de la Commune .....	96
1.7.1 Les secteurs productifs.....	96
1.7.1.1 L'agriculture .....	96
1.7.1.2 L'élevage.....	101
1.7.1.2.1. Infrastructures d'encadrement.....	101

1.7.1.2.2 Production Animale .....	102
1.7.1.2.3. La protection et l'inspection sanitaires .....	102
1.7.1.3 La pêche.....	103
1.7.1.3.1 Matériels de pêche .....	103
1.7.1.3.2 Vente des poissons .....	103
1.7.1.4 L'exploitation des ressources naturelles .....	103
1.7.1.5 La chasse .....	104
1.7.1.6 La transformation.....	104
1.7.1.7 Le commerce et les équipements marchands.....	104
1.7.1.8 L'artisanat, le Tourisme .....	105
1.7.1.9 Grenier .....	105
1.7.1.10 Machinisme .....	105
1.7.1.11 Les activités génératrices de revenu .....	105
1.7.1 Les secteurs sociaux.....	106
1.7.2.1 Education.....	106
1.7.2.2 Santé.....	109
1.7.2.3 VIH/SIDA.....	110
1.7.2.4 Routes.....	110
1.7.2.5 Eau .....	110
1.7.2.6 Assainissement .....	112
1.7.2.7 Energie.....	112
1.7.2.8 Environnement.....	112
1.7.2.9 Services sociaux de base.....	113
1.7.2.10 Protection sociale.....	113
1.7.2.11 Moyens d'information et de communication .....	113
1.7.2.12 Organisation Sociale.....	113
II. La commune en tant qu'institution.....	114
2.1. L'administration Communale.....	114
2.1.1. Organigramme de la Commune de Kontcha .....	115
2.1.2. Les ressources humaines.....	117
A. Le conseil municipal: composition, attributions .....	117
B. Organisation des commissions techniques .....	122
C. Exécutif communal: statut et attributions .....	126
2.1.4 Fonctionnement des bureaux de la Commune .....	133
2.1.4.1 Le Secrétariat Général .....	133
2.1.4.2. Le bureau des assiettes fiscales. ....	134
2.1.4.3. Le bureau des dépenses/Secrétariat .....	134
2.1.4.4 Le bureau d'Etat civil/Courier .....	134
2.1.4.5 Le bureau d'hygiène et salubrité .....	134
2.2. Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM).....	135
2.2.1. Les forces .....	135
2.2.1.1. Moyens humains .....	135
2.2.1.2. Composition et organisation du Conseil Municipal.....	136
2.2.1.3. Moyens financiers.....	136
2.2.1.4. Plan de Développement Communal (PDC) .....	136
2.2.1.5. Moyens matériels.....	136

2.2.1.6. Gestion des relations entre la Mairie et ses partenaires .....	137
2.2.2. Les faiblesses de la Commune de Kontcha .....	139
2.2.2.1. Niveau des ressources humaines et matérielles .....	139
2.2.2.2. Niveau des ressources financières .....	139
2.2.2.3. Niveau du patrimoine communal .....	140
2.2.3. Opportunités/Potentialités .....	142
2.2.4. Menaces .....	142
<b>PARTIE II: DIAGNOSTIC .....</b>	<b>143</b>
I. DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE .....	144
1.1. Infrastructures de base .....	144
1.2. Activités génératrices de revenus .....	145
1.2.1. Chômage des jeunes diplômés .....	145
1.2.2. La filière agricole .....	145
1.2.3. La filière apicole .....	147
1.2.4. La filière élevage .....	147
1.3. Environnement.....	149
1.3.1. Occupation de l'espace agro-sylvo-pastoral .....	149
1.3.2. Pratiques humaines et menaces sur le sol .....	149
1.3.2.1 Feux de brousse .....	149
1.3.2.2 Déforestation .....	150
1.3.2.3 Surexploitation agricole .....	150
1.3.2.4 Elevage bovin extensif.....	150
1.3.2.5 Pollution du sol .....	151
1.3.3. Pratiques humaines et menaces sur l'eau .....	151
1.3.3.1 Pollution de l'eau .....	151
1.3.3.2 Envasement, inondation et assèchement .....	151
1.3.4. Pratiques humaines et menaces sur la flore .....	151
<b>PARTIE III.....</b>	<b>172</b>
3. Recherche de solutions aux problemes de la commune en tant qu'espace	173
3.1. Le secteur agricole.....	173
3.1.1. Cultures .....	173
3.1.2. Filière apicole .....	173
3.1.1. Filière élevage.....	173
3.1.2. Filière pêche .....	174
3.2. Le chômage .....	174
3.2.1. Les activités génératrices de revenus .....	174
3.2.2. Moyens d'information et de communication .....	174
3.2.3. Chômagés des jeunes techniciens et jeunes diplômés .....	174
3.3. L'eau .....	175
3.4. Faune / Flore .....	175
4. Recherche de solutions aux problemes de la Commune en tant qu'institution	175
4.1. Analyse de la compétitivité de la Commune .....	175
4.2. Proposition d'amélioration .....	177
<b>PARTIE IV .....</b>	<b>182</b>
PLANIFICATION .....	182

5. La Vision De La Commune .....	183
6. La logique de développement de la commune.....	183
6.1. Objectif global .....	183
6.2. Objectifs spécifiques .....	183
7. Cadre logique du plan de developpement 2010 – 2015.....	184
8. Planification du PDC .....	215
9. Le budget du plan .....	235
10. Le dispositif de mise en oeuvre .....	245
10.1. Mise en œuvre du plan .....	245
10.1.1. Les acteurs.....	245
10.1.2. Le rôle des acteurs.....	245
10.1.3. Les étapes de mise en œuvre .....	247
<b>CONCLUSION.....</b>	<b>251</b>
BIBLIOGRAPHIE .....	253
<b>ANNEXES .....</b>	<b>255</b>
ANNEXE 1. Fiche du projet .....	256
ANNEXE 2. Arbres à problèmes .....	258
ANNEXE 3. Arbres à objectif.....	264
ANNEXE 4. Liste de présence à l'atelier. ....	270

## **LISTE DES ABREVIATIONS**

- A1:** Premier Adjoint au Maire
- A2:** Deuxième Adjoint au Maire
- ACS:** Agent Communautaire de Santé
- AES SONEL:** American Energy Society - Société Nationale d'Electricité du Cameroun
- ANAFOR:** Agence nationale des forêts
- AS et C:** Affaires Sociales, Economiques et Culturelles (Service Municipal)
- CA:** Compte Administratif
- CAC:** Centimes Additionnels Communaux
- CC:** Comité de Concertation
- CDI:** Centre Divisionnaire des Impôts
- CEFAM:** Centre de Formation de l'Administration Municipale
- CLLS:** Comité Local de Lutte Contre le VIH/SIDA
- CM:** Comptabilité Matière / Conseil Municipal
- CRTV:** Cameroon Radio and Television
- CSI:** Centre de Santé Intégré
- CVUC:** Communes et Villes Urbaines du Cameroun
- DIC:** Diagnostic Institutionnel Communal
- DSCE:** Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
- EPE:** Etude de Potentiel Economique
- FEICOM:** Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
- FFOM:** Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces
- FMO:** Force de Maintien de l'Ordre
- GIC:** Groupe d'Initiative Commune
- GTP/SIDA:** Groupe Technique Provincial/SIDA
- ISS:** Interview Semi- Structurés
- MARPP:** Méthode Accélérée de Recherche et de Planification Participatives
- MINADER:** Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
- MINATD:** Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

**MINCULTURE:** Ministère de la Culture  
**MINEDUB:** Ministère de l'Education de Base  
**MINEE:** Ministère de l'Eau et de l'Energie  
**MINEP:** Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature  
**MINEPIA:** Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales  
**MINFOF:** Ministère des Forêts et de la Faune  
**MINJESS:** Ministère de la Jeunesse et des Sports  
**MINSANTE:** Ministère de la Santé Publique  
**OAL:** Organisme d'Appui Local  
**ONG:** Organisation Non Gouvernementale  
**PARFAR:** Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural  
**PDC:** Plan de Développement Communal  
**PDL:** Plan de Développement Local  
**PDL:** Plan de Développement Local  
**PNDP:** Programme National de Développement Participatif  
**PS:** Prestataire de Service  
**RM:** Recette Municipale  
**SDE:** Services Déconcentrés de l'Etat  
**SEPO:** Succès, Echec, Potentialités, Obstacles  
**SG:** Secrétaire Général  
**SIDA:** Syndrome d'Immuno - Déficience Acquise  
**SNEC:** Société Nationale des Eaux du Cameroun  
**SP:** Secrétaire Particulier  
**TDR:** Termes de Références  
**VIH:** Virus d'Immuno - Déficience Humaine

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: les UPP constitutives de la commune.....	17
Tableau 2: Coordonnées GPS des UPP.....	20
Tableau 3: Coordonnées GPS de Kontcha Centre.....	20
Tableau 4: Quartiers constitutifs de la zone urbaine de Kontcha.....	20
Tableau 5: Données synthétiques de la Commune.....	23
Tableau 6: Synthèse des PDL .....	27
Tableau 7: Principales actions à mener.....	47
Tableau 8: Budget du plan.....	64
Tableau 9: Communautés constitutives de la Commune.....	87
Tableau 10: Organismes intervenant dans le développement .....	95
Tableau 11: Synthèse des superficies emblavées (ha) en 2008.....	99
Tableau 12: Relevé des prix des denrées alimentaires année 2008.....	102
Tableau 13: Description des Centres Zootechniques et Vétérinaires.....	104
Tableau 14: Caractéristique de l'école maternelle.....	108
Tableau 15: Etat des lieux du secteur Education par UPP.....	109
Tableau 16: Description du CES de Kontcha.....	111
Tableau 17: Etat des lieux du secteur Santé par UPP.....	111
Tableau 18: Etat des lieux du secteur Hydraulique dans les UPP.....	113
Tableau 19: Récapitulatif du conseil municipal.....	121
Tableau 20: Activités réalisées par la commission des grands travaux.....	126
Tableau 21: Organisation des commissions techniques.....	127
Tableau 22: Composition de l'exécutif communal.....	129
Tableau 23: Classification du personnel de la commune de Kontcha.....	132
Tableau 24: Mensualités du personnel communal.....	134
Tableau 25: Etat récapitulatif du patrimoine communal.....	143
Tableau 26: Récapitulatif des problèmes identifiés dans les UPP.....	146
Tableau 27: synthèse des contraintes et atouts.....	146
Tableau 28: Synthèse du DIC.....	156
Tableau 28: Synthèse du DIC.....	162



Tableau 29: Liste des problèmes de la commune.....	175
Tableau 30: Analyse des parties prenantes .....	177
Tableau 31: Cadre logique du plan de développement.....	183
Tableau 32: Planification stratégique .....	214
Tableau 33: Plan du budget.....	234
Tableau 34: Rôles des acteurs.....	243

## **LISTE DES FIGURES**

Figure 1: Carte des UPP.....	19
Figure 2: Caractéristiques de la végétation.....	90
Figure 3: Synthèse des superficies emblavées (ha) par spéculation agricole...100	
Figure 4: Répartition par sexe du conseil municipal de la commune.....	119
Figure 5: Répartition en groupes socioprofessionnels du conseil municipal...123	
Figure 6: Répartition ethnosociologique du conseil municipal.....	124
Figure 7: Arbre à problème Relatif aux difficultés de gestion de l'institution communale.....	257
Figure 8: Arbre à problème relatif au faible niveau des ressources financières et du patrimoine .....	258
Figure 9: Arbre à problème relatif à la difficulté d'accès aux services sociaux de base.....	259
Figure 10: Arbre à problème relatif aux difficultés de valorisation des ressources naturelle et touristiques.....	260
Figure 11: Arbre à problème relatif au Faible potentiel économique.....	264
Figure 12: Arbre à objectif relatif à l'amélioration du système de gestion de l'institution communale.....	263
Figure 13: Arbre à objectif relatif à l'amélioration des ressources financières et du patrimoine.....	264
Figure 14: Arbre à objectif relatif à la facilitation de l'accès aux services sociaux de base.....	265
Figure 15: Arbre à objectif relatif à la valorisation des ressources naturelles et touristiques.....	266
Figure 16: Arbre à objectif relatif à l'amélioration du potentiel économique...267	

## **LISTE DES ANNEXES**

Annexe 1. Fiche du projet.....	254
Annexe 2. Arbres a problèmes .....	256
Annexe 3. Arbres a objectif.....	262
Annexe 4. Liste de présence à l’atelier.....	268

## **RESUME**

### **1. Contexte et justification**

Le Cameroun, dans son approche de réduction de la pauvreté, a souscrit aux objectifs du millénaire pour le développement en septembre 2000 aux Nations Unies. Ces objectifs définissent un ensemble d'actions à mener pour l'épanouissement des populations les plus défavorisées de la planète. La nouvelle constitution adoptée par notre pays en 1996, faisait déjà une part belle à la Décentralisation et c'est dans cette mouvance que le gouvernement camerounais a mis en place, avec l'aide de ses partenaires au développement, un programme dénommé « Programme National de Développement Participatif (PNDP)».

Placé sous la tutelle du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), le PNDP a été mis en place, pour accompagner les communes et leurs communautés dans le processus progressif de décentralisation. Il a pour principaux objectifs de promouvoir un développement durable, à travers l'organisation des bénéficiaires, le renforcement de leurs capacités, leur implication dans l'identification de leurs besoins, la recherche des solutions, la planification et la mise en œuvre des actions concrètes pour le développement social et économique de leurs localités.

La mise en œuvre du PNDP dans les communes se fait à travers des Organismes d'Appui Local (OAL). La mission spécifique assignée à ces derniers est d'assurer aux bénéficiaires l'appropriation du processus de développement participatif. C'est dans cette perspective que la Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD) a été retenu pour accompagner la Commune et les Communautés de Kontcha. Cette commune a été découpée en 15 communautés, encore appelées Unités de Planification Participative (UPP).

## **2. Présentation de la CNJD**

La Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD) est une association créée le 17 Août 2000 au terme des travaux de son assemblée constitutive tenue à Yaoundé Cameroun, dans l'arrondissement de Yaoundé 3<sup>e</sup>, légalisée le 23 Mars 2001 sous références N° 00145/RDA/J06/BAPP à la préfecture du Département du Mfoundi par un groupe de jeunes et basée à Ngaoundéré. Elle a pour objectif global d'apporter sa contribution à l'amélioration durable des conditions de vie des populations en milieu rural, les enfants en situation difficile, les populations marginalisées et les enfants issus des parents victimes du VIH/SIDA à travers l'appui / accompagnement dans les initiatives locales de Développement.

De manière spécifique, l'association entend:

- Promouvoir l'agriculture durable au sein des communautés à la base;
- Promouvoir les activités génératrices de revenus;
- Protéger l'environnement et lutter contre la déforestation;
- Renforcer les capacités de tous ses partenaires sur la base de leurs besoins;
- Développer un esprit d'épargne / investissement au sein des communautés à la base;
- Favoriser la participation et l'implication des femmes dans la définition des politiques de développement ;
- Contribuer à l'amélioration de la gouvernance locale ...

En définitive, CNJD développe une stratégie d'intervention qui repose sur la promotion des projets et programmes de développement.

## **3. OBJECTIFS**

### **3.1. Objectif global**

L'élaboration du Plan de Développement Communal de Kontcha vise globalement à définir les priorités de développement des cinq prochaines années (2010 – 2014). Sur la base d'une vision de développement à long terme, formulée par les populations et les élus locaux à la suite d'un diagnostic participatif.

### **3.2. Objectifs spécifiques**

De façon scientifique, le PDC vise à:

- Identifier les problèmes des populations de la commune dans les domaines économiques, sanitaires, sociaux, éducatifs, sportifs et culturels;
- Réaliser un diagnostic des ressources financières de la commune et les potentialités locales à valoriser;
- Définir les objectifs à atteindre, à travers la recherche des solutions pertinentes, réalistes et durables aux principaux problèmes préalablement identifiés;
- Planifier des actions à réaliser, suivant un calendrier rigoureusement élaboré;
- Définir des mécanismes réalistes de suivi évaluation des activités identifiées et planifiées.

Le présent plan élaboré de concert avec toutes les forces vives de la commune se veut un document accessible à toute personne physique ou morale intéressée par la problématique de développement de la commune de Kontcha.

## **4. Brève présentation de la Commune**

### **4.1. Situation géographique**

La Commune de Kontcha est localisée dans le département du Faro et Déo, Région de l'Adamaoua au Cameroun. La Commune de Kontcha correspond à l'arrondissement de Kontcha, son siège est à Kontcha, situé à plus de 141 km à l'Ouest de la ville de Tigère. Cette Commune couvre une superficie de 8 000 km<sup>2</sup> pour une population totale estimée à plus de 15.000 habitants, soit 0,53 habitants/km<sup>2</sup>.

La commune de Kontcha elle est limitée:

- Au Nord par la commune de Béka, Département du Faro, Région du Nord Cameroun;
- Au Sud par la commune de Banyo;
- A l'Est par la Commune de Mayo-Baléo;

- A l'Ouest par la République Fédérale du Nigéria.

## **4.2. Brève description physique de la commune**

### **4.2.1. Climat**

Le climat est de type soudano – guinéen caractérisé par deux saisons. L'année est divisée en deux saisons:

- Une saison pluvieuse qui va du mois d'avril à octobre marquée par des pluies abondantes. Les volumes pluviométriques annuels atteignent 1500 mm;
- Une saison sèche, de pluviosité nulle, couvre Novembre à Mars marqué par une température élevée (27°C).

### **4.2.2. Relief**

On y rencontre deux ensembles géographiques:

- La plaine koutine (700 m d'altitude)
- Le plateau d'altitude d'environ 1100 m caractérisé par des chaînes de montagnes tels le Tchabal Mbabo qui cumule à plus de 2460m d'altitude. C'est en effet des dépôts des matériaux basaltiques issus des processus volcaniques.

### **4.2.3. Sols**

Les sols ferrallitiques couvrent les interfluves et les monts. Dans les plaines, les sols se composent pour la plus part des sols noirs fertiles issus de la pédogenèse et de l'altération des basaltes.

### **4.2.4. Hydrographie**

La commune de Kontcha a un réseau hydrographique dense. Le fleuve Déo constitue le principal cours donc les affluents sont: le Mayo-Selbé, Mayo-Yim, Mayo-Liddies, Mayo-Riga, Mayo-Bedouga et le Mayo-Linchi.

### **4.2.5. Végétation et flore**

C'est un domaine des savanes soudano - guinéenne arborées, arbustives et des hautes graminées où on y trouve des espèces appartenant à la forêt et à la savane. C'est donc une zone de grande diversité biologique comprenant, dans sa partie Sud, des lambeaux de la forêt entrecoupées de forêts galeries où prédominent certaines essences exploitables telles que le pygium (Dodéo et

Foungoï), l'Ayous, l'Iroko, le Bibolo, le Fraqué... La partie Nord est le domaine de la savane à « Isoberlinia » et la famille des « Anomacées ».

#### 4.2.6. Faune

La faune est constituée des grands mammifères (le buffle, le lion, la panthère, la biche, le phacochère, le cop de Buffon...), des reptiles (serpents bois, les rats palmistes, les mangoustes...) et l'avifaune des oiseaux granivores, insectivores et piscivores. La faune aquatique est constituée essentiellement des Tilapia, silures, des poissons serpents et des tortues. Le braconnage constitue la principale menace.

#### 4.3. Les différentes communautés constitutives de la commune

La commune de Kontcha est constituée de 15 Unités de Planification Participative (UPP) de tailles différentes. A ces 15 UPP s'ajoute non seulement les campements des éleveurs et pêcheries, mais aussi la zone urbaine (Kontcha centre) qui compte ..... quartiers. La synthèse des communautés de la Commune ainsi que les villages, les quartiers et leurs populations respectives est présentée dans le tableau ci-dessous.

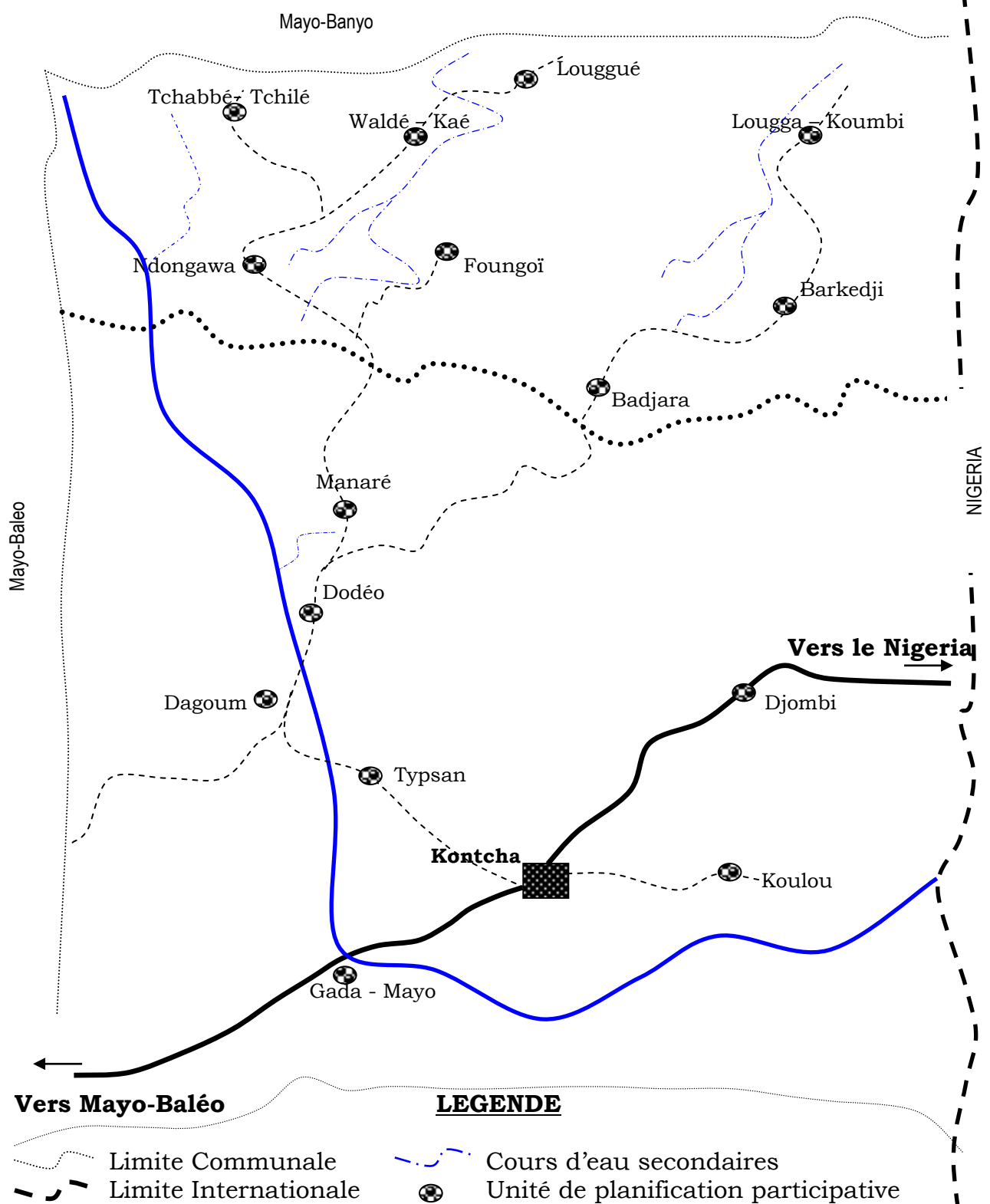
**Tableau 1: les UPP constitutives de la commune**

N°	UPP		Population
	Village focal/Communal	Quartiers/Villages satellites	
1	Kontcha	Garladji, Garladji Sabongari, Bouladji, Boudel Shiroma, Haoussa, Fada, Gaola-Mayo	3109 habitants
2	Kolou	Mayo-Koutine, Kodjoli	180 habitants
3	Typsan		25 habitants
4	Gada-Mayo		209 habitants
5	Ndjonbi	Makom, pêcheries environnantes, campements d'éleveurs	171 habitants
6	Tchabbé-Tchilé		42 habitants
7	Ndongawa		98 habitants
8	Foungoï I	Foungoï II, Mayo-Yim	549 habitants
9	Waldé-Kaé	Mayo-Selbé, Lestoudi	366 habitants
10	Louggué	Mayo-Djarendi, Wouro-Bawa	96 habitants
11	Barkédjé	Lougga-Karoua	77 habitants
12	Lougga-Koumbi		117 habitants



N°	UPP		Population
	Village focal/Communal	Quartiers/Villages satellites	
13	Badjara		11 habitants
14	Dodéo	Gada-Riga, Mayo-Taparé, Gnobordé	1638 habitants
15	Manaré	Mayo-Gniwa	119 habitants
16	Dagoum	Mayo-Dagoum, Darlé, Gouroré	812 habitants
<b>Total</b>			<b>4 391</b>

**Figure 1: Schéma de localisation des UPP de la commune de Kontcha**





**Présentation des coordonnées géographiques des UPP de la Commune**

**Coordonnées GPS des UPP de la Commune**

**Tableau 2: Coordonnées GPS des UPP**

N°	UPP/Villages/quartiers	Nord	Est
1	<b>Kolou</b>		
2	<b>Typsan</b>		
3	<b>Gada-Mayo</b>		
4	<b>Ndjonbi</b>		
5	<b>Tchabbé-Tchilé</b>		
6	<b>Ndongawa</b>		
7	<b>Foungoï I</b>		
8	<b>Waldé-Kaé</b>		
9	<b>Louggué</b>		
10	<b>Barkédjé</b>		
11	<b>Lounga-Koumbi</b>		
12	<b>Badjara</b>		
13	<b>Dodéo</b>		
14	<b>Manaré</b>		
15	<b>Dagoum</b>		

**Tableau 3: Coordonnées GPS de Kontcha Centre**

N°	Zone urbaine	Nord	Est
1	Kontcha ville		

**Tableau 4: Quartiers constitutifs de la zone urbaine de Kontcha**

N°	Zone urbaine	Quartiers	Population
1	<b>Kontcha ville</b>	Garladji	
		Garladji Sabongari	
		Bouladji	
		Boudel Shiroma	
		Haoussa	
		Gaola-Mayo	

## **5. Approche Méthodologique Utilisée: Les Principales Etapes**

Pour répondre aux objectifs d'implication et d'appropriation du programme par les populations, la MARP (Méthode de Recherche et de Planification Participative) a été la méthode choisie par le PNDP pour mettre en œuvre la planification. Les principales étapes de l'élaboration du PDC sont les suivantes:

### **Etape N°1: La synthèse des plans de développement local**

Elle a pour objectif d'asseoir la réflexion de base du PDC sur les travaux émanant des communautés. Cette prise en compte est fondamentale dans l'élaboration du PDC. Il s'agit en fait de ressortir en thématiques précises les différents problèmes identifiés par les communautés.

### **Etape N°2 : La recherche bibliographique**

Il est important de recueillir des différents documents réalisés dans la commune de Kontcha. Ceux-ci étant une base de travail importante. L'objectif de la recherche bibliographique est de capitaliser au sein du PDC les diagnostics et analyses récemment réalisés.

### **Etape N°3: La préparation**

Elle a pour objectif d'informer toutes les parties prenantes de la démarche méthodologique d'élaboration du plan et de mettre en place une organisation efficace pour la réussite du processus.

### **Etape N°4: Atelier de lancement du processus**

Cet atelier a pour objectifs, d'identifier les centres d'intérêts prioritaires de la commune sur lesquels sera bâti le PDC et mettre en place une organisation pour le bon déroulement du processus de planification. Il intervient après la phase préparatoire.

### **Etape N°5: Mise en place d'un système de communication**

Cette étape a pour objectif d'outiller l'exécutif communal, afin de lui permettre de jouer son rôle d'informateur / communicateur sur le processus.

**Etape N°6: Analyse des différents centres d'intérêts prioritaires de la commune.**

L'objectif de cette étape est d'identifier les causes profondes des situations actuelles en vue de proposer des solutions adaptées.

**Etape N°7: La mise en commun des travaux sur les centres d'intérêts (Plan de Développement Communal)**

Cette étape a pour objectif de vérifier la cohérence et la pertinence des actions proposées pour faire face aux problèmes rencontrés.

**Etape N°8: La Validation et l'adoption du plan.**

Cette étape intervient après la rédaction de la première version du document « Plan de Développement Communal ». Le document sera distribué à plusieurs personnes en vue d'avoir leurs observations et suggestions. Ensuite l'équipe d'appui va recueillir les différentes observations, suivies de leur analyse afin d'assurer leur prise en compte dans la deuxième version du plan. L'adoption du plan est un acte du Conseil Municipal. Cette séance d'adoption a réuni, en plus des conseillers municipaux, la tutelle administrative et les représentants des services déconcentrés de l'Etat. La tutelle administrative a pour rôle de vérifier la cohérence des actions du plan avec les priorités de l'Etat.

**Etape N°9: Dispositif de mise en œuvre et de suivi évaluation du plan**

L'exécution Communal et les services techniques de la commune ont la charge de la mise en œuvre du plan. Ils devraient être appuyés par l'ensemble des acteurs du développement de Kontcha.

## 6. Résultats du diagnostic

### Fiche synthétique de présentation de la Commune

**Tableau 5: Données synthétiques de la Commune**

<b>Date de création de la commune:</b> Décret N° 99/279 du 08 décembre 1999 portant création de la Commune de Kontcha
<b>Superficie:</b> 675 km <sup>2</sup>
<b>Population:</b> 7 500 habitants
<b>Ethnies:</b> Fulbé, Péré, Haoussa, Ngoro, Djibou, Tchamba, Mbororo, Nyem-Nyem, Gbaya, Kanouri, Koma
<b>Nombre de villages:</b> 38 villages qui sont: Mayo – Dagoum, Darlé, Gouroré, Dagoum (UPP), Badjara (UPP), Dodéo (UPP), Gada – Riga, Mayo – Taparé, Gnobordé, Foungoï I (UPP), Foungoï II, Mayo-Yim, Gada – Mayo (UPP), Kolou (UPP), Kodjoli, Mayo Koutine, Lougga – Koumbi (UPP), Louggué (UPP), Mayo-Djarendi, Wouro-Bawa, Manaré (UPP), Mayogniwa, Ndjoni (UPP), Makom, Ndongawa (UPP), Tchabbé –Tchilé (UPP), Tysan (UPP), Waldé Kaé (UPP), Mayo- Selbé, Lestoudi, Barkedji (UPP), Lougga-Karoua et autres pêcheries et campements des pêcheurs).
<b>Activités économiques</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Agriculture</li><li>- Elevage</li><li>- Pêche</li><li>- Commerce</li><li>- Transport</li></ul>
<b>Infrastructures sociales</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- 06 Ecoles Publiques</li><li>- 01 Ecole des parents (Lougga-Koumbi)</li><li>- 09 Ecoles coraniques</li><li>- 01 Centre médical d'arrondissement</li><li>- 01 Collège de l'Enseignement Secondaire</li><li>- 01 Centre d'Alphabétisation Fonctionnelle</li><li>- 01 Ecole Privée catholique</li><li>- 01 Ecole maternelle</li></ul>
<b>Conseiller Municipal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- 21 hommes</li><li>- 03 femmes</li></ul>
<b>Personnel Communal</b> 07 personnels
<b>Patrimoine Communal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- 01 Tribune municipale</li><li>- 01 Auberge municipale (en construction)</li><li>- 01 Abattoir municipal</li><li>- 01 Hangar du marché</li><li>- 01 Moto</li><li>- 01 Flyboard</li></ul>

**Réseau de relation**

- Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
- Fond d'Équipement et d'Investissement Inter Communal (FEICOM)
- Programme National de Développement Participatif (PNDP)
- Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD)
- Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC)
- Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
- Ministère de l'Élevage, de la Pêche et des Industries Animales
- Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural (PARFAR)
- Ministère de la faune et des forêts
- Ministère des Affaires Sociales
- Eglise Evangélique Luthérienne du Cameroun
- Ministère des Postes et Télécommunication

**Principales forces:**

- Centimes Additionnelles Communales (CAC)
- Exploitation des domaines
- Taxes indirectes

**Principales faiblesses:**

- Personnel insuffisant et non qualifié
- Faible collaboration entre les services techniques & sectoriels et la commune
- Incivisme fiscal, Appropriation approximative des missions
- Absence des coopérations nécessaires avec des cadres techniques pour l'optimisation des potentialités naturelles

**Opportunités****Sur le plan social**

La commune de Kontcha est le terroir d'une population laborieuse, dynamique et constituée en majorité des jeunes.

**Sur le plan économique**

- La commune de Kontcha regorge de potentialités agricoles importantes.
- Les sols noirs, les plaines alluviales et les bas-fonds sont propices à l'agriculture (céréales, maraîchage, arboriculture...).
- La zone offre de vastes pâturages qui accueillent chaque année de nombreux transhumants.
- Zone fortes activités commerciales et d'échange avec le Nigeria. Ce sont autant d'opportunités que la commune peut exploiter pour impulser le développement local.

**Sur le plan environnemental**

- Les ressources naturelles: la richesse floristique (variétés et densités arborées), espèces à usage dans la pharmacopée (*l'Ayous, l'Iroko, le Bibolo, le Fraqué et le Pygium...*). La richesse faunique (grands mammifères) dans la commune peut également constituer des sources des activités touristiques et générer des devises.
- Le fleuve Déo riche en ressources halieutiques et l'architecture pittoresque des *Tchabbé*.

- Les vastes pâturages qui accueillent les transhumants en saison sèche. Ces potentialités sont autant des ressources naturelles que la commune peut gérer de manière durable au profit du développement local.

#### **Sur le plan culturel et politique**

- La commune a toujours été gérée par un parti majoritaire dans le conseil municipal, à savoir le RDPC. Ce qui peut permettre une certaine stabilité dans la gestion des affaires communales et la mise en œuvre des projets de développement à moyen ou long terme.

- Une bonne perception des conseillers de leurs rôles.

#### **Contraintes/Difficultés**

##### **Contraintes/Difficultés liées à la performance communale**

- Non mise en application effective/Valorisation approximative de l'organigramme communal;
- Absence/Cumul du poste de receveur municipal;
- Absence du plan managérial et des cahiers des charges pour la gestion du personnel (ressources humaines);
- Insuffisance du personnel et faible déploiement du personnel communal;
- Absence/Manque du personnel qualifié et appropriation approximative des missions du personnel;
- Absence/Mauvais mécanismes de collecte de ressources financières (encaissement/décaissement et sécurisation des recettes);
- Incivisme fiscal et faible niveau de compréhension des contribuables;
- Faible implication et désinvolture des conseillers municipaux en matière d'identification des contribuables et de sensibilisation sur les taxes communales.

##### **Contraintes/Difficultés de la commune sur le plan social**

- Insuffisance des infrastructures scolaires (salles de classe, latrines, forages et tables - bancs);
- Insuffisance du personnel enseignant qualifié;
- Taux d'alphabétisme et de déperdition scolaire élevés;
- Faible capacité d'insertion socioprofessionnelle des jeunes filles et garçon;
- Insuffisance du personnel de santé qualifié et limitation du plateau technique;
- Faible capacité d'accueil des malades par le centre de santé;
- Absence des points d'eau et difficultés d'accès à l'eau de boisson (potable);
- Prolifération/omniprésence des maladies hydriques et diarrhéiques dans la commune;
- Faible niveau de compréhension sur la discrimination et la stigmatisation des orphelins enfants vulnérables (OEV) et les



personnes vivant avec le VIH/SIDA (PVVS).

**Contraintes/Difficultés liées aux ressources naturelles**

- Exploitation anarchique des espèces arborées médicinales (pygium) et comestibles (Kant);
- Destruction/Exploitation des forêts pour bois d'œuvre et service;
- Exploitation non contrôlée des activités de chasse et expansion du braconnage transfrontalier;
- Absence de collégialité entre la commune et les services déconcentrés des forêts et faune;
- Absence des initiatives de valorisation économiques des ressources touristiques, forestières et fauniques.

**Contraintes/Difficultés de la commune sur plan économique**

- Non mise en application effective de certaines taxes communales (taxes sur l'abatage, sur le bétail, sur la transhumance, taxes douanières municipales...);
- Difficultés liées à l'écoulement des produits agricoles sur les marchés;
- Baisse des revenus et manque à gagner liés à la spéculation des prix des produits vivriers et autres denrées alimentaires;
- Difficultés liées aux activités commerciales;
- Non optimisation financière des potentialités touristiques et culturelles.

**Contraintes/Difficultés sur le plan infrastructurel et matériel**

- Manque de bâtiment abritant les services communaux de Kontcha;
- Absence/Insuffisance dans la commune (jumelage commune et sous-préfecture) des bureaux, des équipements et des matériels de travail;
- Absence/Manque des moyens logistiques de transport dans la commune;
- Absence des ouvrages de franchissement sur le Déo et sur les voies de circulation;
- Difficultés liées à la circulation des biens et des personnes;
- Faible couverture de la commune en voies de communication permanentes.

## 6.2. Synthèse des PDL

**Tableau 6: Synthèse des PDL**

UPP	Pop.	Distances par rapport au chef lieu de la commune	Infrastructures sociales existantes	Secteurs	Problèmes prioritaires identifiés	Solutions envisagées	Liste des microprojets prioritaires	C
<b>Dagoum</b> (Mayo – Dagoum, Darlé, Gouroré, Dagoum)	558	89 km	01 Ecole publique (02 bâtiments et 03 maîtres)	<b>Hydraulique villageoise</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	- Construction de 02 points d'eau potables à Dagoum - Construction d'un point d'eau potable Darlé	Construction de 02 forages à Dagoum et 01 Darlé	
				<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	Acquisition de 200 sacs d'intrants agricoles	Acquisition de 200 sacs d'intrants agricoles	
				<b>Transport</b>	Difficultés liées au transport	Création d'une route passant par l'UPP		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité	Création et construction d'un centre de santé intégré		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement de la femme rurale	Educations de la femme rurale sur ses droits et ses devoirs		
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement des éleveurs	- Déploiement du personnel à Dagoum - Octroi des produits pharmaceutiques vétérinaires et de complément nutritionnels		
				<b>Education</b>	Insuffisance des services de l'éducation de base	- Construction des latrines - Dotation des tables bancs et du matériel didactique - Affectation des enseignants - Sensibilisation des parents à envoyer leurs		

						enfants à l'école	
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	- Promotion de l'utilisation des autres sources d'énergie électrique - Acquisition des groupes électrogènes communautaires	
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles	Création des comités villageois de contrôle et de surveillance des ressources naturelles	
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	- Acquisition des moulins à écraser et à concasser - Formation de la femme sur les techniques de transformation des produits agricoles	
					Manque d'impulsion dans le secteur touristique	- Construction des cases de passage - Formation des guides touristiques	
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficultés d'accès aux infrastructures sportives et de loisirs	- Aménagement d'une aire de jeu - Construction d'un foyer communautaire	
<b>Badjara</b>	11	147 km	Chefferie, 01 Mosquée	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construction des puits modernes	Construction de 01 puit moderne
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	Renforcement des capacités agricoles des populations	
				<b>Transport</b>	Absence de route	Aménagement de la route	
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Sensibilisation des populations sur les règles élémentaires d'hygiène et de santé	Sensibilisation des populations sur les règles élémentaires d'hygiène et de

							salubrité	
				<b>Promotion de la femme / genre / Affaires sociales</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme	Renforcement des capacités des femmes		
				<b>Activités de développement économique</b>	Difficultés liée à la promotion du tourisme	Réalisation des études de faisabilité de l'aménagement du site touristique		
					Faible organisation de la population			
				<b>Elevage</b>	Difficultés d'encadrement des activités liées à l'élevage	Renforcement des capacités des éleveurs	Renforcement des capacités des éleveurs	
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Création et construction d'une école publique		1 t t
				<b>Electrification rurale</b>	Absence d'électricité	Promotion de l'utilisation des sources électriques dans l'UPP		
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelle des ressources naturelles	Renforcement des capacités environnementales des populations		
				<b>Sport et loisirs</b>	Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs	Construction d'une case communautaire		
					Mauvais état de l'infrastructure sportive			
<b>Gada – Mayo</b>	209	02 km	01 école publique (01 bâtiment, 02 salles)	<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	-Renforcer les capacités des actifs agricoles -Acquérir 02 charrues et 02 paires de bœufs	- Acquisition de 02 charrues et 02 paires de bœufs acquises - Renforcement des capacités des actifs agricoles sur les techniques agricoles novatrices	
				<b>Hydraulique villageoise</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	- Construire des points d'eau potable - Former les populations aux techniques de	Construction d'un point d'eau potable	

					traitement d'eau		
				<b>Transport</b>	Difficulté liée au transport	Aménager la route	
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	- Sensibiliser et former les populations sur les règles élémentaires d'hygiène - Constituer un plaidoyer pour le déploiement du personnel de santé de district à Gada-Mayo	
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement des femmes	- Renforcer des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative - Acquérir 01 moulin à écraser et 01 moulin à concasser le maïs - Créer et construire un centre de formation des femmes aux petits métiers	Renforcement des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative
				<b>Sport et loisirs</b>	Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs	Construire un foyer communautaire	
				<b>Elevage</b>	Difficultés liées à l'encadrement du bétail	- Renforcer les capacités des éleveurs - Encadrer des éleveurs	
				<b>Education</b>	Insuffisance de service de l'éducation de base	- Affecter les enseignants - Acquérir des tables bancs - Construire de nouvelles salles de classes	
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Promouvoir d'autres sources d'énergie	
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles	Renforcer des capacités des comités de vigilance	

				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficulté d'écoulement des produits	Construire un hangar de marché	
<b>Déodo</b> (Déodo, Gada – Riga, Mayo – Taparé, Gnobordé)	1638	121 km	01 EP (03 bâtiments, 06 salles et 03 maîtres), 01 CSI en projet, 01 CZCSV	<b>Transport</b>	Difficulté liée au transport	Aménager la route	Reprofilage des 112 Km de la route kontcha – Dodéo
				<b>Hydraulique</b>	Difficulté d'accès à l'eau potable	Construire des forages	Construction des puits modernes
				<b>Agriculture</b>	Faible production agricole	- Acquérir de 150 sacs d'intrants agricoles - Construire un poste agricole - Renforcer les capacités des actifs agricoles	Acquisition d'intrants agricoles
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	- Construire un centre de santé - Renforcer les capacités des matrones - Acquérir les moustiquaires imprégnées	Création et construction d'un centre de santé intégré
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement des femmes	Renforcement des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative	
				<b>Sport et loisirs</b>	Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs	Aménagement d'une aire de jeu	
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficulté liée à l'encadrement du bétail	- Renforcement les capacités des éleveurs. - Encadrement des éleveurs	
				<b>Education</b>	Insuffisance de services de l'éducation de base	- Affecter les enseignants - Acquérir des tables bancs - Construire de nouvelles salles de classes	

				<b>Electrification rurale</b>	Difficulté d'accès à l'électricité	Acquérir 03 groupes électrogènes communautaires		
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficulté liée à la gestion des ressources naturelles	- Absence des sectoriels - Comité de vigilance non efficace		
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficulté dans le stockage des produits	- Absence de moulins à moudre - Absence de réseau électrique - Ignorance des techniques de conservation de poisson	Construction de magasin de stockage	
<b>Foungoi I</b> (Foungoi I Foungoi II Mayo-Yim)	549	140 km	01 école publique (01 bâtiment, 02 salles)	<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	- Formation des actifs agricoles sur les nouvelles techniques culturales - Octroi des paires de bœuf pour labour attelé	- Acquisition de 02 paires de bœufs pour labour attelé - Formation des actifs agricoles sur les techniques culturales modernes	
				<b>Education</b>	Insuffisance des services de l'éducation de base	- Construction d'un bâtiment de 02 salles de classe - Affectation des enseignants - Sensibilisation des parents à envoyer leurs enfants à l'école		
				<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	- Construction des forages - Aménagement d'un lac		
				<b>Transport</b>	Difficultés liées au transport routier	- Création d'une route passant par l'UPP - Construction des ponts et ponceaux en matériau durable		
				<b>Santé</b>	Difficultés liées d'accès aux soins de santé	- Création et construction d'un centre		

						de santé intégré - Construction et équipement d'une pharmacie		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Difficultés liées à l'émancipation des jeunes femmes	- Formation des femmes aux petites activités génératrices de revenus (AGR) - Création des groupes d'initiative commune des femmes (GIC)		
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement des éleveurs	Création et construction d'un poste zootechnique de contrôle sanitaire et vétérinaire		
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès aux sources d'énergie électrique	Promouvoir l'utilisation d'autres sources d'électrification rurale		
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelles des ressources naturelles	Création des comités de vigilance sur la gestion des ressources naturelles CVGRN)		
				<b>Activités de développement économique et social</b>	- Manque d'impulsion dans les activités touristiques - Difficultés dans la transformation des produits vivriers	- Création des GICs touristiques pour la promotion et la vulgarisation du tourisme - Formation des jeunes sur les activités de guide touristique - Acquisition des moulins à écraser - Formation des femmes sur les techniques de transformation des produits agricoles		
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficultés d'accès aux infrastructures	- Aménagement d'une aire de jeu		



					culturelles et de loisirs	- Construction d'un foyer communautaire	
<b>Kolou</b> (Kolou, Kodjoli, Mayo, Koutine)	170	44 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construction des forages	Construction d'un forage
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	- Octroi du matériel agricole moderne aux agriculteurs - Formation des actifs agricoles sur les nouvelles techniques culturales	Acquisition de 08 rouleaux fil barbelé
				<b>Transport</b>	Difficultés liées au déplacement des personnes et des biens	- Création d'une route passant par l'UPP - Construction des radiés	
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	- Formation de la communauté à l'observation des règles élémentaires d'hygiène - Formation des femmes sages en matière d'encadrement natal	
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme	- Formation des femmes aux petites activités génératrices de revenus - Création des groupes d'initiative commune des femmes	
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement des éleveurs	Création et construction d'un poste vétérinaire	Constitution de plaidoyer pour le déploiement à Kolou du personnel zootechnique de contrôles sanitaires et vétérinaires
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	- Création et construction d'une école primaire - Sensibilisation des parents à envoyer leurs	

						enfants à l'école		
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficultés d'accès aux infrastructures sportives et de loisirs	- Aménagement d'une aire de jeu - Construction d'un foyer communautaire		
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Acquisition des groupes électrogènes communautaires		
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelles des ressources naturelles	- Création des comités de vigilance sur la gestion des ressources naturelles - Création d'un poste de contrôle forestier		
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficultés de promouvoir les activités touristiques	Acquisition des moulins à écraser		
<b>Lougga – Koumbi</b>	117	189 km	01 Ecole des parents (01 bâtiment en matériaux provisoire, 01 maître bénévole)	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construire les puits modernes	- Construction de 01 puit moderne - Formation des populations aux techniques de traitement d'eau de consommation et à l'hygiène	
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	Renforcer les capacités agricoles des populations	- Organisation d'un atelier de formation en techniques culturelles - Acquisition du matériel et des intrants agricoles	
				<b>Transport</b>	Mauvais état de la route	Aménager la route		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Créer et construire une infrastructure sanitaire		
				<b>Promotion de la</b>	Difficultés liées à	Renforcer les capacités	- Organisation des	

				<b>femme / genre / Affaires sociales</b>	l'émancipation de la femme	des femmes	ateliers de sensibilisation des populations sur les droits et devoirs de femmes - Organisation des ateliers de formation des femmes en vie associative	
				<b>Activités de développement économique</b>	Difficultés liée à la promotion du tourisme Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	Etudier la faisabilité de l'aménagement du site touristique		
				<b>Eleavage</b>	Difficultés d'encadrement des activités liées à l'élevage	Renforcer les capacités des éleveurs		
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Créer et construire une école publique	- Création/ Transformation et construction d'une école publique - Organisation des ateliers de sensibilisation des populations sur l'éducation des jeunes (filles et garçons)	
				<b>Electrification</b>	Absence d'électricité	Promouvoir l'utilisation du pétrole et de la lampe lampante		
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelle des ressources naturelles	Renforcer les capacités environnementales des populations		
				<b>Sport et loisirs</b>	- Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs	Construire une case communautaire		

					- Mauvais état de l'infrastructure sportive			
<b>Lougué</b> (Lougué, Mayo-Djarendi, Wouro-Bawa)	96	162 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Consommation des forages	Construction d'un forage	
				<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	- Renforcement des capacités des actifs agricoles - Acquisition de 20 sacs d'intrants agricoles	Acquisition de 20 sacs d'intrants agricoles	
				<b>Transport</b>	Difficultés liées au transport routier	- Création d'une route passant par l'UPP - Construction des ponts et ponceaux en matériau durable		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	- Création et construction d'un centre de santé intégré - Construction et équipement d'une propharmacie		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme rurale	- Formation des femmes aux petites activités génératrices de revenus (AGR) - Création des groupes d'initiative commune des femmes (GIC)		
				<b>Élevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement des éleveurs	Acquisition des produits pharmaceutiques vétérinaires et des compléments nutritionnels		
				<b>Éducation</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Création et construction d'une école primaire		
				<b>Électrification rurale</b>	Difficultés d'accès aux sources d'énergie électrique	- Acquisition des groupes électrogènes communautaires		

						- Connexion de l'UPP au réseau électrique	
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion et au contrôle des ressources naturelles	Création des comités de vigilance villageois de gestion des ressources naturelles (CVGRN)	
				<b>Activités de développement économique et social</b>	- Manque d'impulsion dans les activités touristiques - Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	- Construction des cases de passage - Formation des jeunes sur les activités touristiques génératrices de revenu (ATGR) - Acquisition des moulins à écraser et à concasser	
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficultés d'accès aux infrastructures culturelles et sportives	- Aménagement d'une aire de jeu - Construction d'un foyer communautaire	
<b>Manaré</b> (Mahnaré, Mayo – Gniwa)	119	122 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construire les puits modernes	- Construction d'02 puits modernes - Renforcement des capacités des populations en gestion de l'eau
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	Renforcer les capacités agricoles des populations	- Organisation d'un atelier de formation en techniques culturelles - Acquisition du matériel et des intrants agricoles
				<b>Transport</b>	Mauvais état de la route	Aménager la route	- Aménagement de la route - Renforcement des capacités des populations en entretien de la

							route
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Créer et construire une infrastructure sanitaire	- Organiser des sessions de sensibilisation sur les règles élémentaires de l'hygiène et la santé - Création d'un comité de pérennisation de sensibilisation
				<b>Promotion de la femme / genre / Affaires sociales</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme	Renforcer les capacités des femmes	
				<b>Activités de développement économique</b>	- Difficultés liée à la promotion du tourisme - Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	Etudier la faisabilité de l'aménagement du site touristique	
				<b>Elevage</b>	Difficultés d'encadrement des activités liées à l'élevage	Renforcer les capacités des éleveurs	
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Créer et construire une école publique	
				<b>Electrification</b>	Absence d'électricité	Promouvoir l'utilisation collective des sources d'énergie électrique	
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelle des ressources naturelles	Renforcer les capacités environnementales des populations	
				<b>Sport et loisirs</b>	-Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs -Mauvais état de l'infrastructure sportive	Construire une case communautaire	
<b>Ndjonbi</b> (Ndjonbi,	171	20 km	00	<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	- Renforcer les capacités des actifs agricoles	- Renforcement des capacités des actifs

Makom)						- Acquérir des intrants agricoles	agricoles sur les techniques agricoles novatrices - Acquisition des matériels et intrants agricoles	
				<b>Hydraulique</b>	Difficulté d'accès à l'eau potable	Construire des points d'eau potable	Construction de 02 Puits à pompe manuelle	
				<b>Transport</b>	Difficulté liée au transport	Aménager la route		
				<b>Santé</b>	Difficulté d'accès aux soins de santé	Construire un centre de santé		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement des femmes	Renforcement des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative	Renforcement des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative	
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement de bétail	- Renforcement les capacités des éleveurs. - Encadrement des éleveurs		
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Construction d'une école primaire	Création et construction de 01 école dans l'UPP	
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Acquisition des groupes électrogènes		
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles	Renforcement des capacités des comités de vigilance		
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficultés liées à la conservation et la transformation des produits	- Acquisition des moulins - Renforcement des capacités des pêcheurs sur les techniques de conservation de poisson	- Renforcement des capacités des populations sur les techniques de conservation du poisson - Acquisition des moulins à gasoil	

				<b>Sport et loisirs</b>	Difficulté dans la pratique des activités sportives	Aménagement d'une aire de jeu à Makon		
<b>Ndongawa</b>	98	180 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construire les puits modernes	- Construction d'02 puits modernes - Renforcement des capacités des populations en gestion de l'eau	
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	Renforcer les capacités agricoles des populations		
				<b>Transport</b>	Mauvais état de la route	Aménager la route		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Créer et construire une infrastructure sanitaire		
				<b>Promotion de la femme / genre / Affaires sociales</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme	Renforcer les capacités des femmes		
				<b>Activités de développement économique</b>	-Difficultés liée à la promotion du tourisme -Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	Etudier la faisabilité de l'aménagement du site touristique		
				<b>Elevage</b>	Difficultés d'encadrement des activités liées à l'élevage	Renforcer les capacités des éleveurs	- Création d'un comité de vigilance de sécurisation des éleveurs - Création d'un regroupement des éleveurs	
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Créer et construire une école publique		
				<b>Electrification</b>	Absence d'électricité	Electrifier l'UPP		
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelle des ressources naturelles	Renforcer les capacités environnementales des populations		
				<b>Sport et loisirs</b>	-Absence d'une	Construire une case		



					infrastructure culturelle et de loisirs -Mauvais état de l'infrastructure sportive	communautaire	
<b>Tchabbé - Tchilé</b>	42	157 km	00	<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	-Renforcer les capacités des actifs agricoles - Acquérir des intrants agricoles	- Renforcement des capacités des actifs agricoles sur les techniques agricoles novatrices - Acquisition de 02 paires de bœufs et 02 charrues
				<b>Hydraulique</b>	Difficulté d'accès à l'eau potable	Construire des points d'eau potable	
				<b>Transport</b>	Difficulté liée au transport	Aménager la route	
				<b>Santé</b>	Difficulté d'accès aux soins de santé	Construire un centre de santé	
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement des femmes	Renforcement des capacités des femmes sur les vertus de la vie associative	
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement de bétail	-Renforcement les capacités des éleveurs. -Encadrement des éleveurs	
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Construction d'une école primaire	
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Acquisition des groupes électrogènes	
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles	Renforcement des capacités des comités de vigilance	
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Difficultés liées à la conservation et la transformation des produits	- Acquisition des moulins - Renforcement des capacités des pêcheurs	

						sur les techniques de conservation de poisson		
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficulté dans la pratique des activités sportives	Aménagement d'une aire de jeu à Tchabbé Tchilé		
<b>Typsan</b>	25	02 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construire les puits modernes	- Construction d'01 puit moderne - Renforcement des capacités des populations en gestion de l'eau	
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées au développement des activités agricoles	Renforcer les capacités agricoles des populations	- Organisation d'un atelier de formation en techniques culturelles - Acquisition du matériel et des intrants agricoles	
				<b>Transport</b>	Mauvais état de la route	Aménager la route		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Créer et construire une infrastructure sanitaire		
				<b>Promotion de la femme / genre / Affaires sociales</b>	Difficultés liées à l'émancipation de la femme	Renforcer les capacités des femmes		
				<b>Activités de développement économique</b>	Difficultés liée à la promotion du tourisme Difficultés liées à la transformation des produits agricoles	Etudier la faisabilité de l'aménagement du site touristique		
				<b>Elevage</b>	Difficultés d'encadrement des activités liées à l'élevage	Renforcer les capacités des éleveurs		
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Créer et construire une école publique		
				<b>Electrification</b>	Absence d'électricité	Electrifier l'UPP		
				<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion rationnelle des ressources naturelles	Renforcer les capacités environnementales des populations		

				<b>Sport et loisirs</b>	-Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs -Mauvais état de l'infrastructure sportive	Construire une case communautaire		
<b>Barkedji</b> (Barkedji, Lougga-Karoua)	77	156 km	00	<b>Hydraulique</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construction des forages	Construction d'un forage	
				<b>Agriculture</b>	Difficultés liées à la pratique des activités agricoles	- Octroi des intrants agricoles aux agriculteurs - Formation des actifs agricoles sur les nouvelles techniques culturales	- Acquisition de 20 sacs d'intrants agricoles - Formation des actifs agricoles sur les techniques culturales modernes	
				<b>Elevage et pêche</b>	Difficultés liées à l'encadrement des activités d'élevage	Déploiement du personnel technique à Barkédji		
				<b>Transport</b>	Difficultés de déplacement des personnes et des biens	Création d'une route passant par l'UPP		
				<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Création et construction d'une école primaire		
				<b>Santé</b>	Difficultés liées à l'accès aux soins de santé de qualité	Création et construction d'un centre de santé intégré		
				<b>Sport et loisirs</b>	Difficultés d'accès aux infrastructures sportives et de loisirs	- Aménagement d'une aire de jeu - Construction d'un foyer communautaire		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Manque d'encadrement des femmes	- Formation des femmes aux petites activités génératrices de revenus - Création des groupes d'initiative commune des		

						femmes		
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Acquérir des groupes électrogènes communautaires		
				<b>Activités de développement économique et social</b>	- Difficultés de transformation des produits agricoles - Manque d'impulsion dans le secteur touristique	- Acquisition des moulins à écraser - Création des GICs touristiques - Formation des guides touristiques		
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles	- Création des comités villageois de contrôle et de surveillance des ressources naturelles -Initiation des missions de contrôle des ressources par l'Etat		
<b>Waldé Kaé</b> (Waldé Kaé, Mayo- Selbé, Lestoudi)	366	147 km	00	<b>Education</b>	Difficultés d'accès à l'éducation de base	Construction d'une école primaire		
				<b>Elevage</b>	Difficultés liées à l'encadrement du bétail	Renforcer les capacités des éleveurs.  Encadrer des éleveurs		
				<b>Santé</b>	Difficultés d'accès aux soins de santé	Construire un centre de santé		
				<b>Agriculture</b>	Baisse de la production agricole	- Renforcer les capacités des actifs agricoles - Acquérir 02 charrues et 02 paires de bœufs	- Acquisition de 02 paires de bœufs et 02 charrues - Renforcement des capacités des actifs agricoles renforcées	
				<b>Transport</b>	Difficultés liées au transport	Aménager la route		
				<b>Genre et promotion de la femme</b>	Absence d'encadrement des femmes	Renforcer des capacités des femmes sur les vertus de la vie		

						associative		
				<b>Hydraulique villageoise</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable	Construire des points d'eau potable	Construction de 03 puits modernes	
				<b>Activités de développement économique et social</b>	Absence d'un hangar de marché	Construire un hangar de marché		
				<b>Sport et loisirs</b>	Absence d'une infrastructure culturelle et de loisirs	Construire un foyer communautaire		
				<b>Electrification rurale</b>	Difficultés d'accès à l'électricité	Acquérir 03 groupes électrogènes communautaires		
				<b>Ressources naturelles (Environnement, Mines)</b>	Difficultés liées à la protection des ressources naturelles	Renforcer des capacités des comités de vigilance		

## 7. Planification et programmation du développement

### 7.1. Principales actions à mener (Objectifs spécifiques – activités – résultats attendus – indicateurs)

Tableau 7: Principales actions à mener

Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal</b>											
<b>Résultat 1: Niveau des ressources financières propres amélioré</b>											
<b>A.1.1 :</b> Identification et localisation des contribuables	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Répertoire de contribuables dressé	Exécutif, SG, personnel, Chefs de villages, CC, populations
<b>A.1.2 :</b> Formation des agents de recouvrement	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X			X	X	500.000	Rapports des formations	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.3 :</b> Former le personnel de gestion	Mairie de Kontcha	X	X				X	X	1.000.000	Rapports des formations	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.4 :</b> Renforcement des capacités des membres de la commission des finances	Mairie de Kontcha	X	X				X	X	1.000.000	Rapports des formations	Maire, SG, services techniques, prestataire
<b>A.1.5 :</b> Sensibilisation des populations et des leaders de communautés	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000	Affiches, Communiqués, etc.	Maire, SG, personnel, CC, Chef traditionnels
<b>A.1.6 :</b>	Dans l'étendu	X	X	X	X	X	X	X	1.500.000	Quittances,	Maire, SG,

Renforcement du système de collecte des recettes.	de la Commune										tickets, etc.	Reveur
<b>A.1.7:</b> Informatisation du système de gestion des recettes	Mairie de Kontcha	X	X						2.500.000		Suivi des recettes informatisé	Maire, SG, Secrétaires
<b>A.1.8:</b> Implication des autorités et des FMO dans les recouvrements	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	2.500.000		Rapports des recouvrements	Maire, SG, Autorités, FMO
<b>Résultat 2: Le patrimoine Communal a augmenté en quantité et en qualité</b>												
<b>A.2.1 :</b> Construction d'un hôtel de ville	Kontcha	X	X	X				X	X	50.000.000	- Plan de Développement Communal - Délibération du Conseil - AAO - Rapports - PV de réception	Commune, Maire, PNDP
<b>A.2.2 :</b> Construction d'un marché frontalier	Kontcha	X	X	X				X	X	20.000.000	- AAO - Rapports - Délibération du Conseil	Maire, CC, PNDP, autres partenaires, populations
<b>A.2.3 :</b> Equipement des bureaux de la Commune en mobiliers	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	X	20.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - Rapports - PV de	Commune, Maire, SG, Receveurs, Comptable Matière

										réception	
<b>A.2.4 :</b> Achat des ordinateurs pour le service	Mairie de Kontcha	X	X						3.500.000	- Factures d'achats - Ordinateurs disponibles	Maire, SG, Receveurs, Comptable Matière
<b>A.2.5 :</b> Connexion de l'immeuble de la Mairie au réseau internet	Mairie de Kontcha	X					X	X	500.000	- Lettre commande - Mandats de paiements	Maire, SG, Comptable matière, Receveur
<b>A.2.6:</b> Achat de 01 camion benne et de 03 motos	Kontcha	X					X	X	80.000.000	- Lettre commande - PV de réception - Mandats de paiement	Maire, SG, Comptable matière, Receveur
<b>A.2.7:</b> Création d'un lotissement Communal	Kontcha		X	X	X	X	X	X	10.000.000	- Plan de Développement Communal - Délibération du Conseil	Commune, Maire, MINDAF, institut national de cartographie, bailleurs de fonds
<b>A.2.8:</b> Création d'un plan d'urbanisation	Kontcha		X	X			X	X	15.000.000	- Plan de Développement Communal - Délibération du Conseil	Commune, Maire, MINDUH, institut national de cartographie, bailleurs de fonds



Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base</b>											
<b>Résultats 1: Accès aux soins de santé est amélioré</b>											
<b>A.1.1:</b> Equiptement des centres de santé fonctionnels	Kontcha ville	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000	- Délibération du Conseil - Lettre commande - PV de réception - Mandats de paiement	Commune, Maire, MINSANTE, élites, CC, populations bailleurs de fonds
<b>A.1.2 :</b> Recrutement et affectation de dix personnels soignants	Kontcha ville	X	X	X			X	X	30.000.000	- Délibération du Conseil - Contrats de recrutements - Certificats de prises de services	Commune, Maire, MINSANTE, CC, populations
<b>A.1.3 :</b> Construction d'une CSI	Dodéo		X	X	X		X	X	8.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - CSI fonctionnels	Commune, Maire, MINSANTE, élites, CC, populations bailleurs de fonds
<b>Résultats 2: l'accès à l'éducation est facilité et les services améliorés</b>											
<b>A.2.1:</b> Construction de	Les 06 écoles primaires de la	X	X	X	X	X	X	X	106.000.000	- Délibération du Conseil	Commune, Maire,

02 salles de classes par école	Commune										- AAO - PV de réception - Mandats de paiement - Salles de classes bien construites et fonctionnelles	MINEDUB, PNDP, CC, populations bailleurs de fonds
<b>A.2.2:</b> dotation de 30 tables bancs et 04 tables de bureaux par école	Les 06 écoles primaires de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	4.500.000		- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - Ecoles équipées tables bancs	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations,
<b>A.2.3:</b> Recrutement et affectation de 10 personnels enseignant	Les 06 écoles primaires de la Commune		X	X	X			X	X	8.000.000	- Délibération du Conseil - Contrats de recrutements - Certificats de prises de services	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations,
<b>A.2.4:</b> Construction de latrines dans les établissements	Les 06 écoles primaires de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000		- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - Latrines construites et	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations bailleurs de fonds

										fonctionnelles	
<b>A.2.6:</b> Construction de 02 salles de classes au CES de la Commune	Kontcha ville	X	X	X	X	X	X	X	16.000.000	- Délibération du Conseil - AAO PV de réception - Mandats de paiement - Salles de classes bien construites et fonctionnelles	Commune, Maire, CC, populations MINESEC, bailleurs de fonds
<b>Résultats 3: Accès à l'eau potable est amélioré</b>											
<b>A.3.1:</b> Construction de 35 puits modernes dans les communautés	Dans les 32 villages de la Commune	X	X	X			X	X	175.000.000	- Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Mandats de paiement -Puits construits et fonctionnels	Commune, Maire, PNDP, MINEE bailleurs de fonds, CC, population
<b>A.3.2:</b> réhabilitation du château d'eau ainsi que de son circuit de distribution	Kontcha ville	X					X	X	30.000.000	-Délibération du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement -Château mis en service et fonctionnel	Commune, Maire, SG, Receveur
<b>Résultats 4: Couverture en électricité a atteint les localités non couvertes</b>											
<b>A.4.1:</b> Extension du	Dans les communautés	X	X	X	X	X	X	X	200.000.000	-Délibération du Conseil	commune, Maire, PNDP,

réseau de haute tension aux autres communautés	qui ne sont pas couvertes										-AAO -PV de réception -Mandats de paiement -Haute tension disponible	MINEE, bailleurs de fonds
<b>A.4.2:</b> Acquisition et installation d'une plaque électrique solaire	Dans toute la commune	X	X	X	X	X	X	X	150.000.000		-Délibération du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement Transformateurs posés et fonctionnels	Commune, Maire, PNDP, MINEE, bailleurs de fonds
<b>Résultats 5: Réseau routier est entretenu</b>												
<b>A.5.1 :</b> Ouverture des axes entre les villages et entretien des axes qui desservent les zones reculées et enclavées	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	200.000.000		-Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Mandats de paiement -Route praticables en toute saison	Commune, Maire, MINTP bailleurs de fonds
<b>A.5.2 :</b> Construction de ponts et pose des buses	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	60.000.000		-Délibération du Conseil -AAO -PV de réception - Mandats de paiement	Commune, Maire, MINTP bailleurs de fonds

											- Ponts et buses en bon état	
<b>A.5.3 :</b> Acquisition d'une chaloupe pour la traversée du fleuve Déo	Déodo	X	X	X	X	X	X	X	40.000.000		-Délégation de Conseil -Rapports d'études -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, Maire, bailleurs de fonds
<b>Résultats 6: Infrastructures sportives et culturelles sont aménagées</b>												
<b>A.6.1 :</b> Aménagement des espaces de loisir	Kontcha		X	X	X		X	X	2.500.000		- Délégation du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement -Espaces de loisirs disponibles et fréquentés	Maire, MINDUH, services d'hygiène, ouvriers de la Commune
<b>Résultats 7: Couverture en télécommunication est améliorée</b>												
<b>A.7.1:</b> Couverture du réseau CRTV	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	500.000		Bonne qualité d'écoute	Commune, Maire, MINPT, bailleurs de fonds
<b>A.7.2:</b> Couverture de la téléphonie mobile	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000		- Réseau disponible	Commune, Maire, opérateur de la téléphonie

												mobile, bailleurs de fonds
<b>Résultats 8: Assainissement du centre urbain</b>												
<b>A.8.1:</b> Curage des caniveaux	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Caniveaux toujours bien drainés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune	
<b>A.8.2:</b> Collecte des ordures ménagères et recyclage	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Unités de compostages créés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune	
<b>A.8.3:</b> Entretien des bords de routes	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Abords de routes toujours bien nettoyés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune	
<b>A.8.4:</b> Pose de cinq bacs à ordures	Kontcha ville	X	X				X	X	1.000.000	Bacs à ordures disponibles	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune	

Activités	Localisation	Période d'exécution					MOYENS			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 4: Améliorer le potentiel économique</b>											
<b>Résultats 1: Augmenter et construire des équipements marchands</b>											
<b>A.1.1:</b> Création d'un marché frontalier	Déodo	X					X	X	30.000.000	- Délibération du Conseil - Marchés fonctionnels	Commune, Maire, populations, CC, MINDIC, bailleurs de fonds
<b>A.1.2:</b> Construction d'un hangar de marché	Kontcha ville		X	X	X		X	X	15.000.000	-Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Marchés fonctionnels	Commune, Maire, populations, CC, PNDP, MINDIC bailleurs de fonds
<b>Résultats 2: Explorer le secteur touristique</b>											
<b>A.2.1:</b> Identification des sites potentiels	A travers la Commune	X					X	X	500.000	Rapports de la commune et des services techniques	Commune, Maire, MINTOUR, élites, partenaires, populations
<b>A.2.2 :</b> Réalisation des études pour aménagement	Dans les sites identifiés		X				X	X	3.000.000	Rapports de la commune et des services techniques	Conseil Municipal, Maire, MINTOUR,
<b>A.2.3:</b> Marketing des sites	Dans les médias écrits et audiovisuels		X	X			X	X	1.500.000	Spots publicitaires, dans les médias et sur Internet	Commune, Maire, MINTOUR, ONG, GIC, Associations, populations
<b>A.2.4:</b> Recherche	A travers le			X			X	X	1.500.000	Nombre de	Commune,

de partenaires pour mise en valeur des sites	pays et à l'extérieurs									demandes, -Rapports des services techniques	Maire, MINTOUR, populations, CC, ONG, GIC, Associations,
<b>A.2.5:</b> Aménagement des sites	Dans les localités retenues				X	X	X	X	30.000.000	-AAO -Notification -PV de réception	Commune, Maire, MINDUH, MINTOUR,
<b>Résultats 3: Accès au financement des activités agro pastorales facilité et les capacités des acteurs de la filière renforcées</b>											
<b>A.3.1:</b> Regroupement des producteurs en filière, et création des OP	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	3.000.000	-Récépissé de déclaration -PV de réunion -Rapports des services techniques	Commune, Maire, CC, MINADER/MIN EPIA, populations, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.2 :</b> Promotion des cultures économiques rentables	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	2.000.000	Rapports des services techniques	Commune, Maire, MINADER, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.3:</b> Exploration de nouveaux marchés	Dans la Commune et hors de la Commune	X	X	X			X	X	1.000.000	Nouveaux marchés trouvés et fréquentés par les populations	Commune, Maire, élites, CC, populations, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.4:</b> Organisation de la commercialisation	Dans les marchés de la Commune		X	X	X	X	X	X	1.500.000	-Marchés mieux organisés -Rapports de la Commune	Commune, Maire, CC, élites, populations, ONG, GIC,



										-Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Associations,
<b>A.3.5:</b> Renforcement des capacités des acteurs des filières agropastorales	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	3.000.000	- Programmes des formations -Tenue des formations -Rapports des formations -Rapport des services techniques	Commune, Maire, CC, MINADER/MIN EPIA, populations, bailleurs de fonds
<b>A.3.6:</b> Augmentation de la production agricole	Dans tous les villages de la Commune		X	X	X	X	X	X	3.000.000	-Rapports des services techniques -Rapports de la Commune -Rapports de la Tutelle -Disponibilité des produits agricoles	Maire, CC, MINADER, producteurs, ONG, GIC, Associations, programmes et projets, bailleurs de fonds
<b>A.3.7:</b> Augmentation de la production animale	Dans tous les villages de la Commune		X	X	X	X	X	X	3.000.000	-Rapports des services techniques -Rapports de la Commune -Rapports de la Tutelle -Disponibilité des produits	Maire, CC, MINEPIA, producteurs, ONG, GIC, Associations, programmes et projets, bailleurs de fonds

										animaux	
<b>A.3.8:</b> Promotion de l'épargne communautaire	Dans tous les villages de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000	Caisses communautaires créées et fonctionnelles	Maire, CC, opérateurs économiques, ONG, Associations, GIC, bailleurs de fonds MINADER/MIN EPIA
<b>A.3.9:</b> Signature de partenariats avec les établissements de micro finances pour d'éventuels appui aux activités agropastorales	Kontcha ville		X	X	X	X	X	X	500.000	-Conventions de partenariats -Différents rapports de groupes -Rapports de la Commune	Maire, CC, populations, MINADER/MIN EPIA opérateurs économiques, ONG, Associations, GIC, bailleurs de fonds
<b>A.3.10:</b> Exploration des couloirs de financement	Ministères Représentations diplomatiques	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	-Demandes adressées -Différents rapports de groupes -Rapports de la Commune	Maire, CC, élites populations, ONG, Associations, GIC
<b>Résultat 4: Accès aux services des transports facilité</b>											
<b>A.4.1 :</b> Organisation du secteur des transports	Dans la Commune	X					X	X	500.000	-PV de réunion	Maire, SG, transporteurs
<b>A.4.2 :</b> Création d'un syndicat des transporteurs par	Kontcha ville	X					X	X	-	-Récépissé de déclaration -PV de	Transporteurs par cars

car										réunion	
<b>A.4.3</b> : Création d'un syndicat des motos taxi	Kontcha ville	X					X	X	-	-Récépissé de déclaration -PV de réunion	Transporteurs par moto taxi
<b>Résultat 5: Production artisanale améliorée</b>											
<b>A.5.1</b> : structuration de la filière artisanale	Dans la Commune	X					X	X	500.000	-Récépissé de déclaration -PV de réunion	Commune, artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>A.5.2</b> : Promotion des produits de l'artisanat	A travers le pays et à l'extérieur	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000	-Spots publicitaires, dans les médias et sur Internet	Commune, artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>A.5.3</b> : Recherche de partenariats	A travers le pays et à l'extérieur	X	X	X	X	X	X	X	1.500.000	Nombre de demandes	Commune, artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>Résultat 6: Installation des opérateurs économiques suscitée</b>											
<b>A.6.1</b> : Attirer les investisseurs	Dans la Commune	X	X	X	X	X	X	X	500.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Conseil municipal, Maire, Tutelle, services techniques, Elites, Populations
<b>A.6.2</b> : Octroyer des lots aux	Dans la Commune	X	X	X	X	X	X	X	-	-Rapports de la Commune	Maire, Tutelle, Elites,

investisseurs											-Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Populations
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------------

Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 5: Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique</b>											
<b>Résultat 1: Ressources fauniques et halieutiques valorisées</b>											
<b>A.4.1 :</b> Organisation des activités de chasse	Dans la Commune	X					X	X	1.000.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINFOF, chasseurs, bailleurs de fonds
<b>A.4.2 :</b> Organisation des activités de pêche	Dans la Commune	X					X	X	1.000.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINEPIA, pêcheurs, bailleurs de fonds
<b>A.4.3 :</b> Création de points de vente	Dans la Commune	X	X	X			X	X	1.500.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, populations
<b>Résultat 2 : Protéger l'environnement</b>											
<b>A.5.1 :</b> Création des aires protégées	Dans la Commune		X	X			X	X	3.000.000	-Demandes de créations -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de	Commune, MINEP, élites, population  61

										la tutelle	
<b>A.5.2 :</b> Protection des cours d'eau	Dans la Commune		X	X			X	X	2.000.000	-Demandes de créations -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINEP, élites, population

## 7.2. Budget du plan Tableau 8: Budget du plan

Résultats	Activités	Périodes					Total activité
		2010	2011	2012	2013	2014	
<b>Objectifs spécifique 1: Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale</b>							
<b>Résultat 1: Réorganisation des services de la Commune</b>	<b>A.1.1:</b> Recrutement de 05 nouveaux agents	10.000.000	-	-	-	-	<b>10.000.000</b>
	<b>A.1.2:</b> Elaboration d'un règlement intérieur	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.1.3:</b> Elaboration d'un statut pour le personnel	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.1.4:</b> Répartition des tâches aux membres de l'exécutif	-	-	-	-	-	
	<b>A.1.5:</b> Mise en place d'un organigramme formel	-	-	-	-	-	
<b>Total résultat 1</b>		<b>10.100.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.100.000</b>
<b>Résultat 2: Renforcement des capacités du personnel et des conseillers municipaux</b>	<b>A.2.1 :</b> Identification des besoins en formation	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.2.2:</b> Etablissement des calendriers de formations	100.000	-	-	-	-	<b>100.000</b>
	<b>A.2.3:</b> Lancement de l'appel d'offre	100.000	100.000	-	-	-	<b>200.000</b>
	<b>A.2.4:</b> Tenue des formations	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
<b>TOTAL Résultat 2</b>		<b>2.700.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.300.000</b>
<b>Résultat 3 : Amélioration de</b>	<b>A.3.1 :</b> Institution de réunions hebdomadaires	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>

<b>la communication et du champ de relations au sein de la commune</b>	mensuelles et trimestrielles						
	<b>A.3.2 :</b> Confection d'un babillard protégé	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.3.3 :</b> Institution d'un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.4:</b> Recherche de partenariats	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.000.000</b>
<b>Total résultat 3</b>		<b>1.750.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>8.700.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 1</b>		<b>14.550.000</b>	<b>3.300.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>23.100.000</b>
<b>Objectifs spécifique 2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal</b>							
<b>Résultat 1: Amélioration du niveau des ressources financières propres</b>	<b>A.1.1 :</b> Identification et localisation des contribuables	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.1.2 :</b> Formation des agents de recouvrement	500.000	500.000	500.000	-	-	<b>1.500.000</b>
	<b>A.1.3 :</b> Former le personnel de gestion	500.000	500.000	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.1.4 :</b> Renforcement des capacités des membres de la commission des finances	500.000	500.000	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.1.5 :</b> Sensibilisation des populations et des leaders de	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>



	communautés						
	<b>A.1.6 :</b> Renforcement du système de collecte des recettes.	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.500.000</b>
	<b>A.1.7:</b> Informatisation du système de gestion des recettes	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
	<b>A.1.8:</b> Implication des autorités et des FMO dans les recouvrements	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.500.000</b>
<b>TOTAL Résultat 1</b>		<b>5.300.000</b>	<b>4.800.000</b>	<b>2.300.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>16.000.000</b>
<b>Résultat 2: Le patrimoine Communal a augmenté en quantité et en qualité</b>	<b>A.2.1 :</b> Construction d'un hôtel de ville	50.000.000	25.000.000	-	-	-	<b>75.000.000</b>
	<b>A.2.2 :</b> construction d'un marché frontalier	10.000.000	10.000.000	-	-	-	<b>20.000.000</b>
	<b>A.2.3 :</b> Equipement des bureaux de la Commune en mobiliers	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	<b>20.000.000</b>
	<b>A.2.4 :</b> Achat des ordinateurs pour le service	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
	<b>A.2.5 :</b> Connexion de l'immeuble de la Mairie au réseau Internet	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.2.6:</b> Achat d'un camion benne et de 03 motos	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	-	<b>80.000.000</b>
	<b>A.2.8 :</b> Création d'un	-	7.500.000	7.500.000	-	-	<b>15.000.000</b>

	lotissement Communal						
	<b>A.2.9:</b> Elaboration d'un plan d'urbanisation	-	5.000.000	5.000.000	-	-	<b>10.000.000</b>
<b>Total résultat 2</b>		<b>86.500.000</b>	<b>73.000.000</b>	<b>36.500.000</b>	<b>24.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>224.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 2</b>		<b>91.800.000</b>	<b>77.800.000</b>	<b>38.800.000</b>	<b>25.800.000</b>	<b>5.800.000</b>	<b>240.000.000</b>
<b>Objectifs spécifique 3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base</b>							
<b>Résultats 1: Accès aux soins de santé est amélioré</b>	<b>A.1.1 :</b> Equipement des centres de santé fonctionnels	1.000.000	1.000.000	-	-	-	<b>2.000.000</b>
	<b>A.1.2 :</b> Recrutement et affectation de 04 personnels soignants	100.000	100.000	-	-	-	<b>200.000</b>
	<b>A.1.3 :</b> construction d'un CSI	-	4.000.000	4.000.000	-	-	<b>8.000.000</b>
<b>Total résultat 1</b>		<b>1.100.000</b>	<b>5.100.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.200.000</b>
<b>Résultats 2: l'accès à l'éducation est facilité et les services améliorés</b>	<b>A.2.1 :</b> Construction de 02 salles de classes par école	20.600.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	<b>106.000.000</b>
	<b>A.2.2 :</b> dotation de 30 tables bancs et 04 tables de bureaux par école	10.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	<b>30.000.000</b>
	<b>A.2.3 :</b> Recrutement et affectation de 10 personnels enseignant	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	-	<b>8.000.000</b>
	<b>A.2.4 :</b> Construction de latrines dans les établissements	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.2.5 :</b> Construction de 02 salles de classes par établissement	8.000.000	8.000.000	-	-	-	<b>16.000.000</b>

	secondaire						
<b>Total résultat 2</b>		<b>41.600.000</b>	<b>36.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>165.000.000</b>
<b>Résultats 3: Accès à l'eau potable est amélioré</b>	<b>A.3.1</b> : Construction de 35 puits modernes dans les communautés	100.000.000	75.000.000	-	-	-	<b>175.000.000</b>
	<b>A.3.2</b> : Mise en fonction le château d'eau et de son circuit de distribution	15.000.000	15.000.000	-	-	-	<b>30.000.000</b>
<b>Total résultat 3</b>		<b>115.000.000</b>	<b>90.000.000</b>				<b>205.000.000</b>
<b>Résultats 4: Plaque solaire acquise et installée</b>	<b>A.4.1</b> : installation et acquisition d'une plaque solaire de forte capacité	100.000.000	50.000.000	-	-	-	<b>150.000.000</b>
<b>Total résultat 4</b>		<b>100.000.000</b>	<b>50.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>150.000.000</b>
<b>Résultats 5: Réseau de transport est entretenu</b>	<b>A.5.1</b> : Ouverture des axes entre les villages et entretien des axes qui desservent les zones reculées et enclavées	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	-	<b>80.000.000</b>
	<b>A.5.2</b> : Construction de ponts et pose des buses	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	<b>60.000.000</b>
	<b>A.5.3</b> : Acquisition d'une chaloupe pour la traversée du fleuve Déo	-	40.000.000	-	-	-	<b>40.000.000</b>
<b>Total résultat 5</b>		<b>35.000.000</b>	<b>75.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>180.000.000</b>
<b>Résultats 6 :</b>	<b>A.6.3</b> : Aménagement des espaces de	1.500.000	500.000	500.000	-	-	<b>2.500.000</b>

<b>Espaces de loisirs sont aménagés</b>	loisirs						
<b>Total résultat 6</b>		<b>1.500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>			<b>2.500.000</b>
<b>Résultats 7 : la couverture en télécommunication est améliorée</b>	<b>A.7.1 :</b> Couverture du réseau CRTV	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	<b>500.000</b>
	<b>A.7.2 :</b> Couverture du téléphone mobile	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>
<b>Total résultat 7</b>		<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>Résultats 8: Assainissement du centre urbain</b>	<b>A.8.1 :</b> Curage des caniveaux	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.2 :</b> Collecte des ordures ménagères et recyclage	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.3 :</b> Entretien des bords de routes	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.4 :</b> Installation de cinq bacs à ordures	500.000	500.000				<b>1.000.000</b>
<b>Total Résultat 8</b>		<b>3.500.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>16.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 3</b>		<b>288.000.000</b>	<b>230.400.000</b>	<b>70.800.000</b>	<b>66.300.000</b>	<b>44.300.000</b>	<b>699.800.000</b>
<b>Objectif spécifique 4: Améliorer le potentiel économique</b>							
<b>Résultats 1: Augmenter et construire des équipements marchands</b>	<b>A.1.1 :</b> Création et construction d'un marché frontalier	10.000.000	10.000.000	10.000.000			<b>30.000.000</b>
	<b>A.1.2 :</b> Construction d'un hangar de marché		5.000.000	5.000.000	5.000.000		<b>15.000.000</b>
<b>Total Résultat 1</b>		<b>10.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>5.000.000</b>		<b>45.000.000</b>
	<b>A.2.1 :</b> Identification des sites potentiels	500.000					<b>500.000</b>
			3.000.000				<b>3.000.000</b>

<b>Résultats 2: Explorer le secteur touristique</b>	<b>A.2.2</b> : Réalisation des études pour aménagement						
	<b>A.2.3</b> : Marketing des sites	-	750.000	750.000	-	-	<b>1.500.000</b>
	<b>A.2.4</b> : Recherche de partenaires pour mise en valeur des sites	-	-	1.500.000	-	-	<b>1.500.000</b>
	<b>A.2.5</b> : Aménagement des sites	-	-	-	30.000.000	20.000.000	<b>50.000.000</b>
<b>Total Résultat 2</b>	<b>500.000</b>	<b>3.750.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>20.000.000</b>	<b>56.500.000</b>	
<b>Résultats 3: Faciliter l'accès au financement des activités agro pastorales et renforcer les capacités des acteurs de la filière</b>	<b>A.3.1</b> : Regroupement des producteurs en filière, et création des OP	1.500.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.2</b> : Promotion des cultures économiquement rentables	1.000.000	1.000.000	-	-	-	<b>2.000.000</b>
	<b>A.3.3</b> : Exploration de nouveaux marchés	500.000	250.000	250.000	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.3.4</b> : Organisation de la commercialisation	-	500.000	400.000	300.000	300.000	<b>1.500.000</b>
	<b>A.3.5</b> : Renforcement des capacités des acteurs des filières agropastorales	1.500.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.6</b> : Augmentation de la production agricole	-	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>3.000.000</b>
		-	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>3.000.000</b>

	<b>A.3.7 :</b> Augmentation de la production animale						
	<b>A.3.8 :</b> Promotion de l'épargne communautaire	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.3.9 :</b> Signature de partenariats avec les établissements de micro finances pour d'éventuels appui aux activités agropastorales	-	125.000	125.000	125.000	125.000	<b>500.000</b>
	<b>A.3.10 :</b> Exploration des couloirs de financement	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	<b>2.000.000</b>
<b>Total Résultat 3</b>		<b>5.900.000</b>	<b>6.275.000</b>	<b>4.175.000</b>	<b>3.825.000</b>	<b>3.825.000</b>	<b>24.250.000</b>
<b>Résultat 4: Faciliter l'accès aux services des transports</b>	<b>A.4.1 :</b> Organisation du secteur des transports	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.4.2 :</b> Création d'un syndicat des transporteurs par car	-	-	-	-	-	
	<b>A.4.3 :</b> Création d'un syndicat des motos taxi	-	-	-	-	-	
<b>Total Résultat 4</b>		<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500.000</b>
<b>Résultat 5: Améliorer la production artisanale</b>	<b>A.5.1 :</b> structuration de la filière artisanale	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.5.2 :</b> Promotion des produits de l'artisanat	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>
	<b>A.5.3 :</b> Recherche de	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	

	partenariats						<b>1.500.000</b>
<b>Total Résultat 5</b>		<b>1.000.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Résultat 6: Susciter l'installation des opérateurs économiques</b>	<b>A.6.1</b> : Attirer les investisseurs	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	<b>500.000</b>
	<b>A.6.2</b> : Octroyer des lots aux investisseurs	-	-	-	-	-	
<b>Total Résultat 6</b>		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 4</b>		<b>18000000</b>	<b>25625000</b>	<b>22025000</b>	<b>39425000</b>	<b>24425000</b>	<b>129.500.000</b>
<b>Objectif spécifique 5: Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique</b>							
<b>Résultat 1: Valoriser les ressources fauniques et halieutiques</b>	<b>A.4.1</b> : Organisation des activités de chasse	1.000.000	-	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.4.2</b> : Organisation des activités de pêche	1.000.000	-	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.4.3</b> : Création de points de vente	500.000	500.000	500.000			<b>1.500.000</b>
<b>Total Résultat 4</b>		<b>2.500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	-	-	<b>3.500.000</b>
<b>Résultat 2: protéger l'environnement</b>	<b>A.5.1</b> : amélioration la surveillance des aires protégées	-	1.500.000	1.500.000	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.5.2</b> : Protection des cours d'eau	-	1.000.000	1.000.000	-	-	<b>2.000.000</b>
<b>Total Résultat 5</b>		-	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	-	-	<b>5.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 5</b>		<b>2.500.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	-	-	<b>8.500.000</b>
<b>TOTAL GENERAL BUDGET</b>				<b>1.100.900.000 FCFA</b>			

# **INTRODUCTION**



Le Cameroun s'est engagé dans un certain nombre de réformes à la fois, de ses stratégies et politiques de développement, de son cadre juridique et réglementaire et de ses institutions en vue de répondre à la crise économique du milieu des années 1980.

Pour y faire face, le Gouvernement a élaboré et mis en œuvre avec l'appui de la communauté financière internationale, plusieurs programmes économiques et financiers pour répondre et mettre en œuvre les objectifs du troisième millénaire articulés autour de sept (07) axes principaux qu'il convient brièvement de rappeler:

- Axe 1: la promotion d'un cadre macro-économique stable;
- Axe 2: le renforcement de la croissance par la diversification de l'économie;
- Axe 3: la dynamisation du secteur privé comme moteur de la croissance et partenaire dans l'offre des services sociaux;
- Axe 4: le développement des infrastructures de base, des ressources naturelles et la protection de l'environnement;
- Axe 5: l'accélération de l'intégration régionale dans le cadre de la CEMAC;
- Axe 6: le renforcement des ressources humaines, du secteur social et l'insertion des groupes défavorisés dans le circuit économique;
- Axe 7: l'amélioration du cadre institutionnel, de la gestion administrative et de la gouvernance.

Le Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP), le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) constituent les cadres de référence pour les différents axes nécessaires aux interventions en matière de développement au Cameroun. Ces axes de développement sont devenus opérationnels par l'élaboration des stratégies sectorielles telles que le Programme National de Développement Participatif (PNDP), outil de la politique de décentralisation, vise à définir et mettre en place des mécanismes de responsabilisation des communautés à la base et des collectivités décentralisées en vue de les rendre acteurs de leur propre développement.

La récession économique des années 1980 a été marquée par un ralentissement des investissements publics envers les communautés à la base qui s'est accompagné d'une paupérisation croissante des populations. Les causes de dégradation de cadre de vie sont liées entre autres à certain nombre de constats, notamment:

- Les insuffisances des investissements publics par rapport aux besoins réels des populations en matière de développement, conséquences des méfaits de la sévère crise économique du milieu des années 80;
- La faible capacité d'intervention des communes liée aux ressources financières limitées et à l'inadéquation des ressources humaines et matérielles;
- La dégradation des conditions sociales des populations et l'insuffisance des solutions endogènes pour la résolution des problèmes de développement les plus urgents en matière de Santé, de l'Education etc...
- Les insuffisances de l'approche de développement centralisé essentiellement sur l'Etat – Providence.

C'est dans ce contexte que, le Gouvernement, conscient des défis qui l'interpellent, et en vue d'induire et d'impulser le développement, c'est engagé dans un processus beaucoup plus participatif pour que les investissements publics répondent mieux aux besoins réels des communautés (populations à la base).

Au nombre de ces mesures, l'on peut entre autres citer:

- l'implication des populations à tout le processus notamment d'identification, d'exécution, de suivi et d'évaluation des micro-projets;
- la participation effective des populations dans l'élaboration des Budgets d'Investissements Publics (BIP) à travers la revitalisation des comités de développement;
- la responsabilisation des collectivités territoriales décentralisées dans le cadre d'un processus progressif de décentralisation consacré par la Constitution de 1996.

En outre, la faible capacité de mobilisation des moyens et d'intervention des communes liée aux ressources financières limitées et à l'inadéquation des ressources humaines et matérielles a conduit à une paupérisation de ces populations rurales. La faible capacité des communautés à apporter une solution endogène à leurs problèmes, limite leur responsabilisation et leur contribution au processus de développement aussi bien sur le plan local que national. A cela s'ajoute le faible niveau de maîtrise, des populations des techniques de production, de gestion, de commercialisation et de montage des dossiers susceptible de bénéficier au financement.

En vue d'induire et d'impulser le développement local tel ci-dessus énoncé, l'Etat du Cameroun avec l'aide de la communauté des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, a mis en œuvre le Programme National de Développement Participatif (PNDP) dont la finalité est de définir et de mettre en œuvre des mécanismes visant à responsabiliser les communautés de base et les communes à travers:

- Le renforcement des capacités des communautés rurales et des communes;
- Un appui technique et financier aux communautés rurales et aux communes;
- La contribution à la cohérence des interventions décentralisées;
- La contribution à la création de mécanismes et d'espaces de planification participative favorisant en particulier la participation des communautés rurales.

La c/Commune (comme institution et espace) se présente, en effet, comme la plus petite unité territoriale ayant une autonomie administrative et financière pour la gestion des intérêts locaux et jouissant d'un statut de personne morale de droit public. Les lois promulguées en juillet 2004<sup>1</sup> attribuent aux gouvernements locaux un rôle central et leur transfèrent des compétences importantes dans l'initiation, la promotion, la coordination des actions de

---

<sup>1</sup> Loi N° 2004/017 du 22 juillet 2004 d'orientation de la décentralisation, Loi N° 2004/018 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux communes, Loi N° 2004/019 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux régions.

développement économique, social, sanitaire, éducatif, culturel et sportif de leurs collectivités. Le transfert de ces compétences interroge les Collectivités Territoriales Décentralisées par rapport à leurs capacités de réaction et d'adaptation aux nouvelles exigences. Les responsabilités et les tâches qui leur sont confiées demandent des capacités adéquates pour pouvoir assumer effectivement le rôle de maître d'ouvrage du processus de développement.

A ce titre, les collectivités territoriales décentralisées sont au centre de l'action du PNDP. Cette action, est axée sous la participation des communautés à la base, de la société civile et des administrations publiques passe essentiellement par des plans de développement Local (PDL) et communal (PDC) élaborés de façon participative par communautés appuyées par des Organismes d'Appui Local (OAL).

Pour mener à bien cette mission dans la Commune de Kontcha, la Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD), qui intervenait déjà dans la Commune sous le Programme National de Soutien aux Orphelins et Enfants rendus Vulnérables dans le contexte du VIH/SIDA (PNS-OEV), a été retenue pour l'accompagnement de cette commune.

Le présent PDC, élaboré avec la participation des principaux acteurs au développement de la Commune, vise non seulement la programmation dans le temps des activités retenues, mais aussi et surtout l'appropriation du processus par ces derniers. L'exécutif communal et le Conseil Municipal sont appelés à jouer un rôle important afin d'assurer la cohésion entre tous les fils et les filles de la Commune, sans discrimination d'appartenance politique, religieuse ou ethnique.

Ce PDC se veut un outil de renforcement des capacités d'actions de la Commune et devra accorder une attention forte à la mobilisation des ressources locales.

Il a été structuré ainsi qu'il suit:

- Introduction
- Démarche méthodologique d'élaboration du PDC
- Première partie: Présentation de la Commune
- Deuxième partie: Diagnostic
- Troisième partie: Recherche des solutions
- Quatrième partie: Planification
- Cinquième partie: mise en œuvre du PDC
- Conclusion.

**DEMARCHE METHODOLOGIQUE  
D'ELABORATION DU PDC DE KONTCHA**

La démarche méthodologique utilisée pour l'élaboration de ce Plan de Développement Communal (PDC) est celle préconisée par le Programme National de Développement Participatif (PNDP), contenue dans le «**Manuel du praticien des appuis au processus d'élaboration des PDL et PDC**» mis à la disposition des OAL.

Cette démarche vise l'obtention des résultats concrets et de bonne qualité, à travers la prise en compte des intérêts de différentes parties prenantes au développement de la Commune. Dans ce processus, l'exécutif communal assure la fonction de maître d'ouvrage, tandis que le CNJD assure l'accompagnement, pour l'élaboration d'un Plan de Développement Communal de qualité, en termes de stratégies pertinentes et réalisables.

Le processus d'élaboration de ce PDC a nécessité les étapes ci après:

- La préparation
- Le diagnostic participatif
- La planification
- La mise en œuvre et suivi évaluation du PDC

## **1. Préparation**

Cette phase s'est déroulée en deux étapes:

- La préparation de l'ensemble du processus
- La préparation des étapes de diagnostic et de planification

### **1.1 La préparation de l'ensemble du processus**

La première étape de préparation a porté sur les rencontres d'informations et de sensibilisation auprès de l'exécutif communal, des conseillers municipaux et des autorités locales. Ces différentes rencontres ont permis à l'exécutif communal de prendre la décision d'élaborer son PDC. Pour se faire il s'est chargé:

- D'informer officiellement la tutelle de cette décision;
- D'identifier et d'informer les divers partenaires impliqués dans le développement de la Commune notamment:

- Les autorités traditionnelles;
- Les sectoriels;
- Les élites;
- Les opérateurs économiques œuvrant dans la commune;
- Les organisations non gouvernementales et les autres organisations importantes de la société civile;
- Les autorités religieuses;
- Les acteurs politiques;
- Les présidents de CC;
- Les communautés à la base;

Les dates arrêtées, pour la tenue de l'atelier élaboration du PDC ont été fixées aux 01, 02, 03 et 04 Octobre 2009 dans les locaux de la commune de Kontcha.

## **1.2 La préparation des étapes de diagnostic et de planification**

Dans cette phase de travail, la CNJD a accompagné l'Exécutif Communal dans la programmation des différentes étapes notamment:

- L'identification et la résolution des problèmes d'ordre logistique (transport, hébergement, restauration, etc...);
- L'identification des participants à inviter;
- La préparation des interventions;
- La préparation des documents de travail;
- La définition du budget du séminaire atelier.

## **2. Diagnostic Participatif**

Le diagnostic participatif vise surtout à identifier les contraintes et les atouts qui existent dans l'espace communal et au sein de l'institution communale. Il s'agit également d'identifier, à partir de l'analyse des arbres à objectifs, des approches et / ou alternatives de stratégies d'interventions pour en retenir les plus efficaces en termes de pertinence, faisabilité, rentabilité et durabilité : c'est le choix des axes stratégiques de développement de la commune.



La démarche adoptée pour réaliser cette activité est passée par les étapes suivantes:

- La collecte et l'analyse des données de base. Ces données se rapportent à la population, sol, climat, hydrographie, végétation, faune, infrastructures, services publics et privées potentialités et contraintes économiques...;
- La synthèse des données du DIC (ressources humaines, ressources financières, le patrimoine communal, la gestion des relations entre l'institution communale et les autres services...);
- L'analyse et structuration des données issues des PDL et leur prise en compte dans le PDC;
- La présentation des résultats des diagnostics et de la synthèse des PDL et du DIC qui consiste à dresser la liste des contraintes et atouts de la commune et à les classer en grands thèmes ou grandes familles;
- La définition des priorités qui se rapporte à la recherche de consensus sur les centres d'intérêts prioritaires;
- L'analyse des causes /effets et des moyens /finis par rapport aux potentialités et aux problèmes.

Ces différentes étapes ont été conduites de manière participative, par des groupes mixtes constitués pour la circonstance, les experts du CNJD, assurant le rôle de facilitateurs. Les outils utilisés lors de cette phase sont les suivants:

▪ **La fiche des données de base de la commune**

Elle nous a permis de réunir les données de base disponibles sur la commune, notamment les données d'identification, socio-économiques et environnementales, les problèmes et contraintes de la Commune.

**a) Le document de synthèse du diagnostic institutionnel communal (DIC)**

Avec ce document, nous avons ressorti l'état des lieux de la commune en tant qu'institution. Les aspects suivants ont été examinés:

- La situation du personnel communal;
- La composition et le fonctionnement des organes (exécutif communal, conseil municipal, commissions);

- Le processus d'élaboration du budget communal;
- L'analyse de la structure de budget;
- Le mécanisme de collecte des ressources financières propres;
- L'analyse de la structure des comptes administratifs;
- L'évaluation du patrimoine communal et du système de gestion, y compris la gestion des relations.

#### **b) La synthèse des Plans de Développement Local (PDL)**

Le tableau de synthèse des PDL présente les différents problèmes identifiés dans les quinze unités de Planification Participative (UPP) de la commune de Kontcha classés dans les onze secteurs retenus par le PNDP, ainsi que les solutions préconisées et la liste des microprojets communautaires retenus dans chaque UPP.

#### **c) La matrice d'analyse des parties prenantes (MAPP)**

Cette matrice nous permet d'identifier, les catégories socioprofessionnelles et autres parties prenantes, devant être consulté ou impliquer dans le développement de la Commune, les catégoriser et identifier leurs attentes, intérêts, craintes, risques et obstacles.

#### **d) L'arbre à Problème**

L'exercice a constitué à amener les participants réunis en groupes mixtes à faire l'inventaire des causes et effets de chaque famille de problèmes.

#### **e) L'arbre à objectif**

Il découle de l'arbre à problème. Ici, les causes deviennent les moyens, le problème devient l'objectif et les conséquences le but.

#### **f) La matrice d'analyse des approches alternatives (MAAA)**

Après avoir reformulé et enrichi les objectifs avec les atouts et potentialités apparues dans la MAPP, nous avons procédé à l'identification des alternatives ou axes stratégiques. Par la suite, à partir de la Matrice d'Analyse des Approches Alternatives, il a été question de retenir les stratégies d'interventions les plus optimales sur la base des critères de pertinence, faisabilité, rentabilité et durabilité, avec une orientation vers la réduction de la pauvreté.

### **g) Le SEPO (Succès / Echecs / Potentialités / Obstacles)**

Cet outil est utilisée en plénière et permet de:

- ✓ Compléter les informations récoltées sur la commune;
- ✓ Faire une auto évaluation des actions passées;
- ✓ Renforcer le diagnostic;
- ✓ Définir des orientations pour la planification au regard des leçons des expériences passées.

### **3. Planification**

La phase de planification vise à:

- Elaborer le Cadre Logique (CL);
- Planifier les actions à mener sur cinq ans;
- Identifier et envisager le montage des microprojets.

La démarche ici consiste à présenter la méthode d'élaboration du cadre logique, en ressortant les objectifs supérieurs avec exemples et renvoyer les participants, en groupes mixtes pour la finalisation des objectifs de développement qui prennent en compte les améliorations souhaitées à partir des résultats obtenus et des actions répertoriées.

Après validation du cadre logique en plénière, les participants, par groupes mixtes, ont procédé à la programmation des activités retenues sur cinq (05) ans et à l'identification des idées de projets à monter pour la recherche de financement. Les outils utilisés sont:

#### **a). Le tableau synoptique de planification (TSP)**

Le TSP permet de présenter sous forme de synthèse la stratégie retenue pour le PDC, de la compléter avec des indicateurs et des facteurs de risques. Il donne une idée des ressources nécessaires pour atteindre les objectifs du plan.

#### **b). Tableau de programmation des actions**

Le tableau de programmation permet de préciser la tâches ou actions pour chaque activité, les responsables et périodes de mise en œuvre des dites tâches, ainsi que les ressources nécessaires pour leurs réalisations.

### **c). La fiche de projets**

Il s'agit d'extraire du TSP des projets qui pourront constituer des éléments du plan d'investissement de la commune. Les fiches de projet servent de base de négociation entre la commune et les éventuels bailleurs de fonds pour un financement.

## **4. Phase de mise en œuvre et suivi Evaluation**

La phase de mise en œuvre a pour objectif l'exécution des actions programmées et le suivi évaluation de ces dernières dans le PDC.

Elle permet d'apprécier l'impact des microprojets réalisés, en vue d'améliorer les conditions de vie des populations et la maîtrise des facteurs socio-économiques, culturelles et politiques qui compromettent l'atteinte des objectifs. Le conseil Municipal qui est l'organe de délibération de la commune, sera chargé de mesurer l'adéquation entre le PDC et le budget communal, et prendre à temps les mesures correctives pour ajuster les actions, les stratégies et les projets.

La démarche de la mise en œuvre des actions programmées s'étale sur une période de cinq (05) ans. Un comité communal mixte de Suivi-Evaluation (COMIX) a été mis en place. Il est chargé, d'une part, de mesurer le taux de réalisation des activités, d'apprécier le niveau d'engagement des responsables dans leurs tâches et d'autre part d'apprécier le niveau d'atteinte des résultats.

Les outils suivants ont été mis à la disposition du COMIX. Ils devront permettre de programmer, planifier, exécuter, suivre et évaluer les activités du PDC:

- Le tableau de signes de bien être;
- Le tableau de suivi des actions programmées;
- Le calendrier des réunions;
- Le tableau d'analyse des écarts.

**PARTIE I**  
**PRESENTATION DE LA COMMUNE**  
**DE KONTCHA**

## I. LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE

### 1.1. Localisation

La Commune de Kontcha a été créée par le Décret N° 99/279 du 08 décembre 1999 portant création de la Commune de Kontcha. Elle est localisée dans le Département du Faro et Déo, Région de l'Adamaoua au Cameroun. La Commune de Kontcha correspond à l'arrondissement de Kontcha, son siège est à Kontcha, situé à plus de 140 km au Sud de la ville de Tignère. Cette Commune couvre une superficie de 8 000 km<sup>2</sup> pour une population totale estimée à plus de **15.000 habitants**, soit 0,53 habitants/km<sup>2</sup>. La Commune de Kontcha est limitée:

- Au Nord par la Commune de Béka, Département du Faro, Région du Nord Cameroun;
- Au Sud par la Commune de Banyo;
- A l'Est par la Commune de Mayo-Baléo;
- A l'Ouest par la République Fédérale du Nigéria.

La commune de Kontcha est constituée de 15 Unités de Planification Participative (UPP) de tailles différentes. A ces 15 UPP s'ajoute non seulement les campements des éleveurs et pêcheries, mais aussi la zone urbaine (Kontcha centre). La synthèse des communautés de la Commune ainsi que les villages, les quartiers et leurs populations respectives est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 9: Communautés constitutives de la Commune (UPP, villages et quartiers)**

N°	UPP		Population
	Village focal/Communal	Quartiers/Villages satellites	
1	<a href="#">Kontcha</a>		
2	Kolou	Mayo-Koutine, Kodjoli	180 habitants
3	Typsan		25 habitants
4	Gada-Mayo		209 habitants
5	Ndjonbi	Makom, pêcheries environnantes, campements d'éleveurs	171 habitants
6	Tchabbé-Tchilé		42 habitants

N°	UPP		Population
	Village focal/Communal	Quartiers/Villages satellites	
7	Ndongawa		98 habitants
8	Foungoï I	Foungoï II, Mayo-Yim	549 habitants
9	Waldé-Kaé	Mayo-Selbé, Lestoudi	366 habitants
10	Louggué	Mayo-Djarendi, Wouro-Bawa	96 habitants
11	Barkédjé	Louggga-Karoua	77 habitants
12	Louggga-Koumbi		117 habitants
13	Badjara		11 habitants
14	Dodéo	Gada-Riga, Mayo-Taparé, Gnobordé	1638 habitants
15	Manaré	Mayo-Gniwa	119 habitants
16	Dagoum	Mayo-Dagoum, Darlé, Gouroré	812 habitants
<b>Total</b>			<b>4 391</b>

## 1.2. Les données physiques

### 1.2.1 Climat

La zone d'étude est caractérisée par un climat tropical de type soudano sahélien. Deux saisons bien contrastées et d'inégale importance définissent ce climat.

- Une saison pluvieuse qui va du (début) mois d'avril à (fin) octobre marquée par des pluies abondantes. Les volumes pluviométriques annuels atteignent 1500 mm. Les mois les plus pluvieux sont juillet et août. Elle est également caractérisée par des mauvaises répartitions pluviales et spatiales.
- Une saison sèche, de pluviosité nulle, couvre Novembre à Mars. La température moyenne annuelle se situe autour de 25°C, mars et avril étant les mois les plus chauds. Les mois de décembre, janvier et février sont dominés par des brumes sèches et un climat plus froid (Suchel, 1972).

### 1.2.2 Relief

L'espace géographique de la commune de Kontcha correspond dans sa globalité à la dorsale ouest du socle de la ligne volcanique camerounaise. Le talus rocheux de raccordement de l'axe Nord – Sud subdivise l'espace communal en deux unités topographiques distinctes à savoir: la plaine centrale de Kontcha communément appelée la plaine koutine et les hauts plateaux dominés par les *Tchabbé Mbabo*.

La plaine relativement plane, couvre la partie centrale de l'espace communal à plus de 62 % de la surface totale. Elle est encrée des blocs rocheux (basaltes), des dômes granites. Cette partie de basse altitude est marquée par des relèvements topographiques issus des dépôts des activités volcaniques qui ont affecté cette région. Les courbes hypsométriques de surface varient entre 900 à 1000 m d'altitude. Outre les larges bas-fonds du fleuve Déo, (Sud - Est vers Nord) tapissé des galets rocheux émoussé teintés ocre, se distinguent également des tourbières et des lacs endoréiques.

Les hauts plateaux à plus de 37,12 %, se calquent sur un relief de forme concave et occupent la partie ouest de l'espace géographique de la commune de Kontcha. Ils correspondent à un ensemble de relief gradin (en marche d'escalier) à talus irréguliers. Les répartitions altimétriques dominées par le mont Mbabo qui cumule à plus 2460 m d'altitude, oscillent entre 2100 et 2460. Ici, se rencontrent de nombreux lacs de cratères et d'accumulations des débris organiques charriés sur les montagnes. Les éboulements des blocs rocheux en surplomb et les chablis y sont fréquents et sont souvent de grande emprise.

### **1.2.3 Sols**

Les sols correspondent à une mosaïque pédologique. Dans les plaines, se rencontrent des sols sableux à limons, des sols limons à alluvions récentes, des sols ferralitiques à gravions dans les interfluves et des noirs dans les piémonts. Ces sols sont des terres les plus recherchées par la communauté pour les activités agricoles. Les zones de terres hautes correspondent aux sols ferralitiques couverts par endroit des plaques de basaltes et de granites. Toutefois, ces sols connaissent une dégradation importante liée aux activités de l'érosion hydrique et au surpâturage.

### **1.2.4 Hydrographie**

L'espace géographique de la commune de Kontcha est caractérisé par un réseau hydrographique dense de type dendritique. Son régime hydrographique dépend de la pluviométrie. Le fleuve Déo constitue le



principal cours d'eau qui coule en cascade et rapide. En effet, le débit du fleuve Déo baisse en saison sèche alors qu'en saison des pluies, il est marqué par des hautes eaux et des inondations des lits majeurs. Les principaux affluents sont: le Mayo-Selbé, Mayo-Yim, Mayo-Liddies, Mayo-Riga, Mayo-Bedouga et le Mayo-Linchi. Les lits mineurs sont tapissés (dépôts) de galets ronds, émoussés teintés et ocres. L'ensemble de ces réseaux hydrographiques est riche en ressources halieutiques tels le poisson, les crocodiles, le serpent bois...

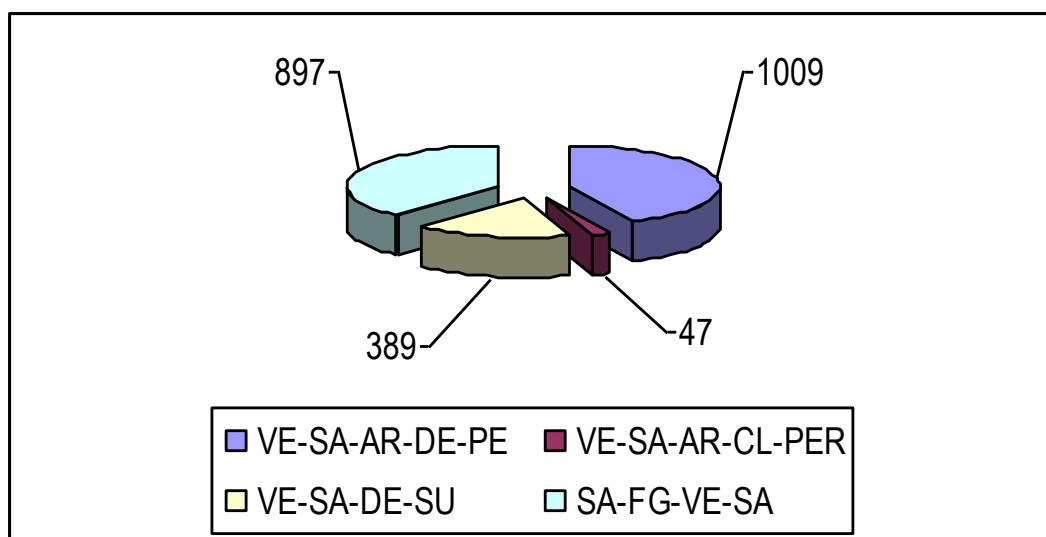
### 1.2.5 Végétation et flore

La végétation correspond à la savane soudano - guinéenne caractérisées par des faciès et une variété des espèces arborées relativement denses par endroit. Les faciès suivants se distinguent:

- la végétation des savanes arborées denses de pente (VE-SA-AR-DE-PE);
- la végétation des savanes arbustives claires très perturbées (VE-SA-AR-CL-PER);
- la végétation des savanes dégradées de surpâturages (VE-SA-DE-SU);
- les savanes des forêts galeries de vallées encaissées comprenant les savanes boisées (SA-FG-VE-SA).

L'analyse de peuplement (densité) de ces faciès sur placette (50 x 50 m) permet de faire la lecture suivante.

**Figure 2: Caractéristiques de la végétation**



Le faciès VE-SA-AR-CL-PER présente beaucoup plus de faibles densités arbustives à cause des techniques agricoles intègrent les feux de brousse (écobuage) suivie de faciès VE-SA-DE-SU) qui présente également une faible densité par rapport aux autres faciès. En outre, d'autres paramètres caractéristiques de la végétation peuvent également faire l'objet des analyses pertinentes.

Dans ces différents faciès on y trouve des espèces appartenant à la forêt et à la savane. C'est donc une zone de grande diversité biologique comprenant, dans sa partie Sud, des lambeaux de la forêt entrecoupées de forêts galeries où prédominent certaines essences exploitables telles que le pygium (Dodéo et Founçoï), l'Ayous, l'Iroko, le Bibolo, le Fraqué qui sont en voie de disparition à cause des exploitations anarchiques et intensives. Outre, cette exploitation anarchique des espèces pharmaceutiques, la coupe intensive par sélection des bois d'œuvre et de service contribue à la destruction de l'habitat de la faune.

La partie Nord est le domaine de la savane à « Isoberlinia» et la famille des «Anomacées». Les espèces dominantes sont entre autres *Dalehi*, *Ndjind*, *Pade Wandou*, *Karlahi*, *Sabboulé*, *Naréwal*, *Galbiwal*, *Toultoudjé*, *Saetohi*, *Kohal*, *Bangui (Gawehi)*, *Koulahi*, *Koubadjé*, *Nganou*, *Koubadjé*, *Koulahi*, *Yom*, *Manguiers*, *Sibornier*, *Kassia*, *Joumoulé*. Aussi note t-on la présence d'une couche herbeuse très constante favorable à la pratique de l'élevage.

La déforestation est pratiquée lors des défrichements pour les cultures et pour satisfaire les besoins en bois d'œuvre, de chauffe et d'augmentation ou d'acquisition de revenus principalement pour les nouveaux migrants. Le bois coupé est vendu ou sert à l'utilisation personnelle des ménages.

### **1.2.6 Faune**

La faune est constituée d'espaces sauvages riches et variées comprenant les mammifères, les oiseaux et les poissons.

#### **- Les mammifères**

Les plus grands mammifères rencontrés sont entre autre le buffle, le lion, la

panthère, l'antilope (*Bovidae sp*), la biche (*Céphalophus sp*), cochon, l'hyène, le porc - épic, le chien sauvage, le sanglier, le girafe, l'éléphant (*Loxodonta africana*), le phacochère (*Phacochoerus afrcanus*) et le tigre.



**Photo 1:** Un cas de saisi (143 paquets) de la viande phacochère (Kontcha)

La faune est menacée par des activités de braconnage très intenses dans la région. Elle est pratiquée principalement par les Nigériens avec la complicité de certaines personnes du village. La viande de brousse très recherchée, est consommée non seulement par les Camerounais, mais d'avantage par les Nigériens, les Centrafricains etc. Les produits dérivés tels que les peaux de bêtes, les cornes, dents... sont très prisés surtout par les Nigériens.

#### **- Les poissons**

Les principales espèces rencontrées sont: (*Pellomula miri*), le clarias (*Clarias albopunctatus*, *C. Anguillaris*), le tilapia (*Tilapia rendalli*, *T. Zilli*), le barbus (*Barbus spp.*), le capitaine (*Lates niloticus*) et l'hétérotis (*Heretritis niloticus*) (Vivien, 1991).

#### **- L'avifaune**

La faune aviaire est composée d'une diversité d'espèces entre autres: le touraco (*Tauraco leucolophus*), l'oie de Gambie (*Plectropterus gambensis*), le buvard des roseaux (*Circus aeruginosus*), le coucal du Sénégal (*Centropus senegalensis*), la tourterelle du Cap (*Oena capensis*).

### **1.2.7 Unités écologiques**

La protection de la nature entre en droite ligne de la politique de développement de la commune. Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de conservation de la biodiversité au Cameroun, les zones de Déodo et Djonbi ont été identifiées comme sensibles à la menace de l'action anthropique ont été mises en défens dans le cadre des réserves de *Tchabbal Mbabo*. Toutefois, les textes réglementaires n'ont pas été officialisés. Par ailleurs, les actions de l'Etat camerounais sont relayées au niveau de la commune à travers le Poste forestier, et dont le personnel veille au respect scrupuleux de la réglementation en vigueur (lutte contre le braconnage, l'exploitation abusive des ressources ligneuses). D'où le développement encore timide de l'élevage de la petite faune.

## **1.3. Milieu humain**

### **1.3.1 Histoire**

La Commune de Kontcha est créée par Décret N° 99/279 du 08 décembre 1999 portant création de la Commune de Kontcha. Elle est née suite à l'éclatement de l'ancienne commune de Mayo-Baléo. Kontcha est le chef lieu de la commune de Kontcha, situé dans le Département du Faro et Déo, région de l'Adamaoua.

A 10 ans d'existence, deux exécutifs communaux se sont succédés appartenant à la même obédience politique (RDPC). Le tout premier conseil communal a été dirigé par le Député - Maire Aboubakar Ibrahim et l'actuel conseil municipal est dirigé par Sa Majesté le Maire Souleymanou Bah Manga. La commune comme espace géographique est connue sur l'appellation de la commune de Kontcha. Les konja sont les premiers habitants à être installés dans la côte du fleuve Déo dans les 1884. Cette zone d'habitation portera le nom de Kontcha.

### **1.3.2. Cultures**

#### **a). les habitudes alimentaires dominantes**

Le mil et le manioc consommés sous forme de boules constituent le plat préféré des populations de la commune de Kontcha accompagné d'une

diversité de sauces (lalo, gombo et autres légumes). La consommation de bil-bil boisson obtenue à base de mil, participe au renforcement des liens sociaux en raison de sa dimension socio culturelle importante.

### **b). l'organisation socioculturelle actuelle et le rôle du pouvoir traditionnel**

L'espace socio-culture de la commune de Kontcha forme un ensemble des unités traditionnelles subdivisées en chefferie de 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> à la tête de laquelle se trouve un Lamido ou un Djaouro qui incarne l'autorité traditionnelle tout en étant aussi un auxiliaire de l'administration.

Le pouvoir traditionnel a de ce fait un rôle fondamental dans la mise en œuvre du processus de développement impulsé par la commune et les représentants de l'Etat. Il a entre autres pour mission de gérer des conflits agro-pastoraux, fonciers, de distribuer des terres et de nommer les chefs de villages (Djaoro). Les Lamido et les Djaouro sont assistés par un conseil de notables (gouvernement traditionnel composé de plusieurs ministres appelé ici Sarki). La succession du chef (Lamido ou Djaoro) en cas de décès ou de démission se fait par héritage ou élection en cas de problème entre les princes.

Les manifestations culturelles chez les Pérés, Fulbés, Peuls, Djibou, Nyem Nyem, Bororo et les Haoussa telles que les fêtes des nouveaux – nés, les fêtes des initiés, les fêtes des récoltes et de fin d'année sont pratiquées.

### **c). Les confessions religieuses**

Plusieurs religions sont pratiquées dans la commune de Kontcha notamment: l'islam, le christianisme et autres pratiques mystico – religieuses. L'islam (78%) est la religion dominante dans la commune de Kontcha. Le christianisme (12%) faiblement présent est composé des catholiques et des protestants. L'animisme et autres pratiques mystico – religieuses (10%) telles la croyance imagée (marabout, statuette, les arbres, les animaux sauvages..).

## **1.4. Les données démographiques**

En l'absence des chiffres du dernier Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH), les estimations récoltées auprès des services de santé

et celles obtenues auprès de la Commune font état d'une population estimée à 4 510 habitants, avec 53% de femmes et 47% d'hommes.

Les Konja constituent le principal groupe ethnique de la commune de Kontcha et représentent environ 43% des habitants. A côté de ceux-ci l'on retrouve les: Pérés, Fulbés, Peuls, Djibou, Nyem-Nyem, Bororo et les Haoussa tant Camerounais que Nigériens. L'habitat est de type mixte. Les maisons appelées ici *Saré* sont alignées le long de la route. Les murs de ces maisons sont construits en terre battue ou en brique de terre. Les toits sont généralement couverts de paille. Les maisons en parpaings et tôles sont extrêmement rares en raison du coût élevé des matériaux de construction, de leurs transports mais aussi en raison des habitudes culturelles.

### **1.5. Les activités économiques**

Les activités économiques sont multiples et variées. Elles s'expriment à des degrés divers. Ce sont entre autres: l'agriculture, l'élevage, le commerce, la pêche traditionnelle, l'artisanat et bien d'autres. De manière générale, les activités économiques liées à la transformation de produits agricoles et la fabrication des pots sont réservées aux femmes.

### **1.6. Les acteurs du développement de la Commune**

Les principaux acteurs du développement de la commune de Kontcha sont concentrés dans le secteur agropastoral. Quelques projets et programmes ont également contribué à certaines réalisations dans divers secteurs. Le tableau ci-dessous présente les organismes qui interviennent dans la commune.

**Tableau 10: Organismes intervenant dans le développement**

<b>N°</b>	<b>Organismes</b>	<b>Domaines d'intervention</b>	<b>Projets/Activités réalisés</b>
<b>01.</b>	Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD)	Accompagnement des communautés et commune de Kontcha dans le processus d'élaboration des plans de développement	- Appui aux Orphelins et Enfants Vulnérables - Appui à la valorisation des produits forestiers non

			ligneux (PFNL) ; - Elaboration des PDL et PDC
<b>02.</b>	Programme National de Développement Participatif (PNDP)	Appui au développement des communautés et commune	Appui à l'élaboration des plans de développements et appui financier
<b>03.</b>	Banque Islamique de Développement (BID)	Développement et appui à la réalisation des oeuvres sociales	Construction d'un centre de santé en cours à Déodo
<b>04.</b>	Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural (PARFAR)	- Appui au financement des campagnes agricoles; - Acquisition des infrastructures communautaires	Construction 02 latrines à l'EP Kontcha
<b>05.</b>	Eglise Evangélique Luthérienne du Cameroun (EELC)	Contribution au développement dans les secteurs sociaux de base	01 école privée protestante
<b>06.</b>	Services déconcentrés de l'Etat	Supervise et coordonne les missions régaliennes de l'Etat dans la commune	Exécution BIP
<b>07.</b>	Associations et GIC (GIC KAWTAL, GIC des Eleveurs).	Contribution au développement dans les secteurs sociaux de base	Encadrement des éleveurs et assistance mutuelle aux membres
<b>08.</b>	Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole (PNVRA)	Appui à la technologie agricole	Mise à la disposition des agriculteurs et des producteurs des agents vulgarisateurs de zone (AVZ)

## **1.7. Etat des lieux du développement de la Commune de Kontcha**

### **1.7.1 Les secteurs productifs**

#### **1.7.1.1 L'agriculture**

L'Agriculture est la principale activité des populations de Kontcha. Elle occupe 90% de la population active. C'est une agriculture fortement orientée vers l'auto consommation. L'agriculture est pratiquée beaucoup plus dans la plaine du fleuve Déo, utilisant les outils rudimentaires. Cette activité est confrontée aux conflits agriculteurs et éleveurs transhumants, au manque, rupture de stocks et la cherté des intrants, la non maîtrise des itinéraires techniques de l'agriculture durable. Le manque de routes et de ponts ne permet pas l'approvisionnement des villages en intrants agricoles et aussi l'écoulement des produits. L'enclavement de la région apparaît comme un frein majeur au développement de l'agriculture. La culture des racines et tubercules (l'igname, patate douce, le manioc), les légumes (gombo, morelle noire, foléré,), ainsi que des céréales (maïs, sorgho, le mil) sont les plus représentatives. L'arboriculture fruitière fait partie également des activités agricoles. Les cultures fruitières sont centrées sur le manguier, goyavier, citronnier, andosonia (Bocko)...

#### **c) Principaux organismes d'appui à l'agriculture**

##### **i) Le Programme National de Développement des Racines et Tubercules (PNDRT)**

Le PNDRT a facilité le développement des tubercules (manioc et patate) en vulgarisant des techniques culturales et des boutures améliorées à haute rendement et plus résistant au mosaïque.

##### **ii) Le Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole (PNVRA)**

Le PNVRA a mis à la disposition des producteurs des agents vulgarisateurs de zone (AVZ). Le rôle des AVZ est de recueillir les problèmes des producteurs à la base et les soumettre à la recherche. Les technologies mises au point par la recherche sont transférées aux producteurs par le canal des AVZ.

##### **iii) Le Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural dans les Provinces Septentrionales (PARFAR)**



Ce Programme s'est plus appesanti sur le financement des campagnes agricoles, l'équipement en infrastructures communautaires (routes, puits, forages, latrines, hangars aux marchés, magasin de stockage etc.).

#### **d) Les principaux services déconcentrés d'encadrement agricole**

Les SDE qui assurent l'appui à l'agriculture sont représentés par la Délégation d'Arrondissement du MINADER (DAADER) de Kontcha. La délégation d'arrondissement d'agriculture et du développement rural dispose d'un bâtiment. La DAADER est placée sous la responsabilité du Délégué, qui coordonne les activités des chefs de poste agricole. Le personnel est constitué du délégué, de 01 Chef de service phytosanitaire et de 01 chef de poste à Déodo. La délégation dispose d'une moto comme moyen de déplacement. Toutefois, il n'existe pas une ligne budgétaire de fonctionnement liée carburant.

#### **e) Synthèse des superficies emblavées en ha 2008**

Le tableau ci-dessous Tableau présente la synthèse des superficies emblavées des exploitations agricoles de 2008.

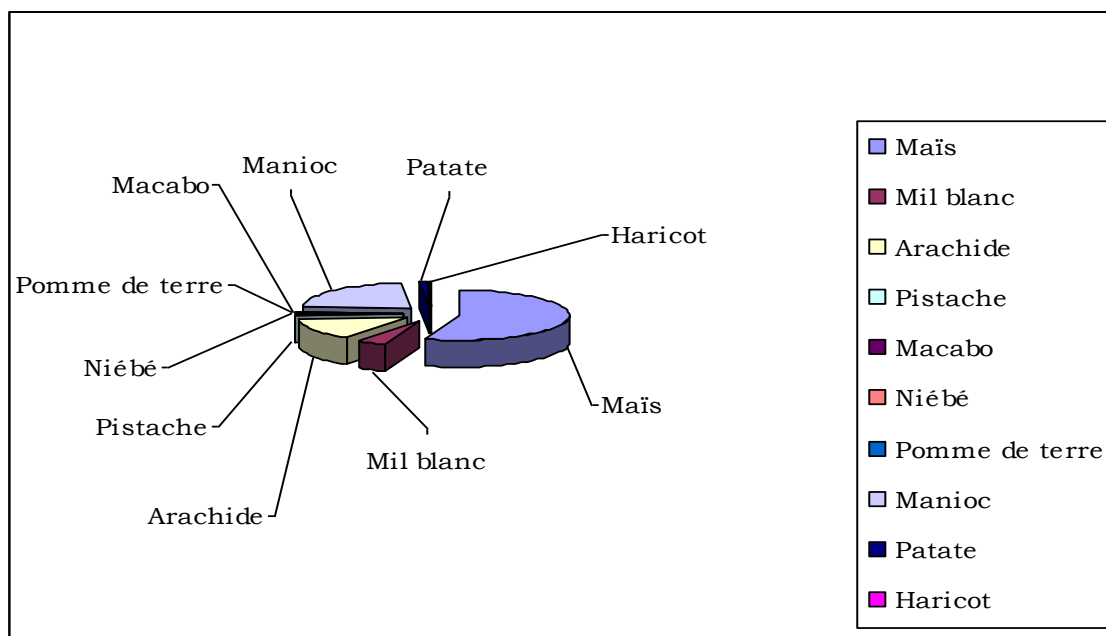
**Tableau 11: Synthèse des superficies emblavées (ha) en 2008**

Localités	Cultures									
	Maïs	Mil blanc	Arachide	Pistache	Pomme de terre	Manioc	Patate	Haricot	Macabo	Niébé
<b>Kontcha</b>	1718	06	276	11	09	684	47	07	0,5	06
<b>Badjara</b>	00	00	00	00	00	0,5	00	00	00	00
<b>Barkedji</b>	19	09	05	-	-	19	09	-	-	-
<b>Waldé Kaé</b>	03	-	-	-	-	-	-	-	0,75	-
<b>Typan</b>	22	12	28	-	-	-	-	-	-	12
<b>Tchabbé -Tchilé</b>	09	-	-	-	-	2,5	1,75	-	-	-
<b>Ndongawa</b>	22	26	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ndjonbi</b>	06	05	-	-	-	-	0,5	-	-	-
<b>Manaré</b>										
<b>Louggué</b>	04	-	13,5	-	-	-	4,75	-	0,5	-
<b>Lougga - Koumbi</b>	89	18,5	23,5	21	-	83	-	-	-	-
<b>Kolou</b>	50	32	-	-	-	-	-	01	-	-
<b>Foungö I</b>	18	-	-	-	04	-	-	-	04	-
<b>Dodéo</b>	207	51	233	26	-	127	-	-	-	-
<b>Gada - Mayo</b>	71	07	-	-	-	01	-	-	-	-
<b>Dagoum</b>	107	25,75	23,5	16	-	27	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	2345	192,25	602,5	74	13	944	63	08	05	18

**Source:** Délégué DAAR Kontcha et synthèse des PDL

La surface totale agricole emblavée pour l'année 2008 dans la commune de Kontcha est évaluée à 4 264,75 ha. Le maïs présente une plus grande surface emblavée en 2008, soit 2 345 hectares.

**Figure 3: Synthèse des superficies emblavées (ha) par spéculation agricole en 2008**



Cette figure ci-dessus présente les principales cultures pratiquées dans la commune de Kontcha. Le maïs est la culture la plus cultivée et représente 55 % de la surface totale emblavée suivie du manioc et d'arachide. De l'avis du délégué du MINADER de Kontcha, la production agricole pourrait être plus importante que celle obtenue jusqu'à ce jour, si les contraintes/problèmes tels la baisse progressive de la productivité des terres, l'insuffisance d'encadrement des agriculteurs, le manque d'intrants agricoles et la destruction des champs par des animaux sauvages, le bétail, les termites sont réduites ou éliminées.

**f) Variation des prix des denrées alimentaires (année 2008)**

Le tableau ci-après présente la variation des prix de denrées au cours de l'année dans la commune. En dehors de Kontcha où les ventes se font sur le marché, dans les UPP, les ventes se font à domicile. Des populations de Badjara et Waldé Kaé se déplacent pour les UPP les proches pour s'approvisionner en denrée alimentaires. Les ventes des denrées alimentaires sont marquées par des variations importantes des prix au cours de l'année. Les prix des denrées alimentaires enregistrés dans l'arrondissement au cours de l'année 2008 se présentent comme suit.

**Tableau 12: Relevé des prix des denrées alimentaires (en sacs ou cageot) année 2008**

Mois	Maïs	Mil blanc	Arachide	Pistache	Pomme de terre <sup>2</sup>	Manioc	Patate	Haricot	Macabo <sup>3</sup>	Niébé
<b>Janvier, Février</b>	14 000	7 000	16 000	8 000	-	8 000	6 000	22 000	9 000	15 000
<b>Mars, Avril, Mai</b>	15 000	9 000	18 000	12 000	-	10 000	8 000	28 000	11 000	35 000
<b>Juin</b>	15 000	10 000	20 000	12 000	-	11 000	-	18 500	13 000	35 000
<b>Juillet</b>	17 000	12 000	23 000	18 000	-	12 000	-	16 000	15 000	37 000
<b>Août</b>	20 000	17 000	25 000	30 000	-	12 000	-	20 000	15 000	37 000
<b>Septembre</b>	9 000	11 000	15 000	25 000	3 000	13 000	-	25 000	15 000	37 000
<b>Octobre</b>	9 000	7 000	12 000	20 000	4 500	11 000	4 000	22 000	8 000	25 000
<b>Novembre</b>	10 000	5 000	10 000	25 000	6 000	10 000	4 000	22 000	7 000	24 000
<b>Décembre</b>	12 000	5 000	10 000	8 000	9 000	11 000	5 000	18 000	7 000	24 000

**Source: Service communal et DAADER**

<sup>2</sup> Vente en cageot et/ou carton

<sup>3</sup> Vente en tas évaluée en sac

Les prix des produits agricoles atteignent leurs maxima entre les mois de Juin et Septembre. Les prix sont plus faibles entre les mois Janvier et Juin et connaissent une baisse entre les mois d'Octobre et Décembre.

### **Atouts non ou peu valorisés du secteur agricole**

- Disponibilité permanente en eau du fleuve Déo pour les cultures maraîchères de contre saison (tomates, légumes et ail, oignon etc.);
- Aptitudes culturales des sols pour les cultures de patates, maïs, voandzou, igname;
- Sols fertiles sur les berges du Déo favorable à la culture industrielle telles la canne à sucre, le riz irrigué et pluvial.

### **1.7.1.2 L'élevage**

#### **1.7.1.2.1. Infrastructures d'encadrement**

L'élevage est de type extensif avec la pratique de transhumance. Les pathologies varient selon les espèces. Chez les bovins et les petits ruminants, les maladies les plus fréquentes sont:

- Les maladies parasitaires du tube digestif (douves, fasciolose, vers fonds, parasites du sang), la trypanosomiase;
- Les maladies respiratoires (pasteurelose, le charbon symptomatique, la pneumonie atypique et les intoxications alimentaires).

Dans le groupe des volailles, ce sont les maladies de newcastle, la maladie de gumboro, la bronchite, la coccidiose.

En effet, les savanes boisées à *Isobertinia doka*, à *Monotes kerstingii* ou à *Uapaca togoensis* sont reconnues comme des biotopes potentiels à *Glossina morsitans submorsitans*. L'existence des poches de survivance des mouches tsé-tsé (Manaré, Déodo, Dagoum) ne favorise pas un développement harmonieux des activités d'élevage. Il existe quelques points privés de vente des produits vétérinaires qui fournissent des médicaments et offrent des services. Du fait des nombreux conflits (éleveurs - Agriculteurs) inhérents à la divagation, Les bêtes sont laissées en divagation sous la protection des bergers. L'élevage bovin, caprin et ovin est la plus pratiquée.

Les activités d'élevage sont contrôlées par le délégué d'arrondissement de l'élevage, de pêche et d'industries animales. Cette représentation du SDE ne dispose pas des infrastructures administratives adéquates. Deux (02) Centres zootechniques de contrôle vétérinaire et sanitaire (CZCVS) assurent l'encadrement des éleveurs sur toute l'étendue du territoire communal.

- Le CZCVS de Kontcha et
- Le CZCVS de Déodo

**Tableau 13:** Description des Centres Zootechniques et Vétérinaires

<b>CZCVS</b>	<b>Parcs vaccino-gènes</b>	<b>Aire d'abattage ou abattoir</b>
<b>Kontcha</b>	02	Construit, mais n'est pas opérationnel
<b>Dodéo</b>	01	Aucun

#### **1.7.1.2.2 Production Animale**

##### **i) Situation du cheptel**

L'élevage bovin, prédominant, est essentiellement du type extensif. Les troupeaux circulent beaucoup, avec transhumances annuelles pendant la saison sèche.

##### **ii) Les animaux mis en vente sur les marchés**

Les animaux mis en vente sur les marchés périodiques couverts par les deux centres est présentée sont les bovins, les volailles (poulets, canard etc.) suivies des caprins (891). Seuls 132 bovins ont été vendus au cours du dernier trimestre 2008.

##### **iii) Circulation intérieure des animaux**

La circulation intérieure des animaux indique les mouvements du bétail à l'intérieur de l'arrondissement d'une part et de l'intérieur de l'arrondissement vers l'extérieur. La majorité des animaux circulant dans l'arrondissement ont pour destination Bamenda, Yaoundé et le Nigeria. Ces animaux sont largement dominés par le gros bétail.

#### **1.7.1.2.3. La protection et l'inspection sanitaires**

Les grandes maladies contagieuses sont la trypanosomose (484 cas identifiés) la péripneumonie bovine avec en moyenne de huit (36) foyers identifiés pour un total de 664 animaux contaminés parmi lesquels 419 animaux traités.

En marge des abattages contrôlés dont les services techniques de Kontcha disposent de statistiques, on note des abattages clandestins d'animaux surtout dans les localités ne disposant pas d'aires d'abattage.

### **Atouts peu valorisés de l'élevage**

- Importance du Cheptel;
- Pistes à bétail et zones de pâturage;
- Produits dérivés de l'élevage;
- Elevage intensif.

### **1.7.1.3 La pêche**

Les activités liées à la pêche sont pratiquées tout au long du fleuve Déo et ses affluents tant par les camerounais et nigériens. Elles sont pour la plupart saisonnières dans les cours d'eau secondaire. On dénombre au total 09 unités de pêche et 06 campements repartis.

#### **1.7.1.3.1 Matériels de pêche**

Les matériels de pêche sont traditionnels. Ce sont pour la plupart des paniers, les filets dormants, les hameçons et les prises par creusement des tranchées sur les rives. Toutefois d'autres matériels réprimés par la loi tels que les sennes de plages, des filets éperviers, des nasses Maliennes, des nasses Nigériennes tendent à être utilisés.

#### **1.7.1.3.2 Vente des poissons**

Les produits de la pêche se vendent à la pièce, en tas ou en panier généralement à l'état fumier. Les campements principaux sont repartis autour de Kolou, Djonbi, Tysan et Gada-mayo.

### **1.7.1.4 L'exploitation des ressources naturelles**

L'importance des ressources naturelles dans la commune de Kontcha tient à la situation particulière de cette région dans la transition forêt-savane. On y trouve des espèces appartenant à la forêt et à la savane. C'est donc une zone de grande diversité biologique comprenant, dans sa partie Sud (Déodo, Dagoum, Badjara, Barkedji, Foungoï, Lougga-Koumbi), des

lambeaux de la forêt sud-camerounaise où prédominent certaines essences exploitables telles que l'Ayous, l'Iroko, le Bibolo, le Fraqué... Dans la partie Centrale, existent de vastes plateaux couverts de graminées et entrecoupés de forêts galeries. La partie Nord est le domaine de la savane soudano-guinéenne où vivent le genre « isoberlinia » et la famille des « anomacées ». Ces ressources forestières connaissent une exploitation empirique par les populations. En effet, les exploitations se limitent à l'écorçage sur pieds des plantes pharmaceutiques tels le pygium et d'autres espèces précieuses l'Ayous, l'Iroko, le Bibolo, le Fraqué.

#### **1.7.1.5 La chasse**

Elle est pratiquée pendant toute l'année. Le piégeage est le mode le plus usité par les populations. Seuls les braconniers qui sévissent dans la région possèdent des fusils.

Les types de piège identifiés sont les suivants:

- Le piège à assommoir
- Le piège à patte
- Le piège à collet oiseaux
- Le piège à collet.

#### **1.7.1.6 La transformation**

La transformation du manioc, mil et maïs en farine est considérée à juste titre comme la principale activité de transformation des produits agricoles. A cela s'ajoute, la distillation du bil-bil (vin local) dont l'élément de base est le mil rouge.

#### **1.7.1.7 Le commerce et les équipements marchands**

L'activité commerciale est assez développée dans la partie de la Commune frontalière du Nigeria. Dans le reste de la commune, les activités sont réduites du fait de l'enclavement. Par ailleurs, le seul hangar de marché existant se trouve dans Kontcha ville. Les produits agricoles et de l'élevage y sont écoulés. Les produits de premières nécessités (sucre, sel, savons) et d'équipement sont vendus sur le marché de Kontcha. Cette activité mériterait d'être réglementée et organisée.



### **1.7.1.8 L'artisanat, le Tourisme**

#### **a) L'artisanat**

L'activité artisanale est assez développée au sein des communautés avec la fabrication des canaries, calebasse, des paniers, des tamtams, des tambours, des mortiers et le matériel agricole artisanal (les manches des houes, des machettes...). A cela, s'ajoute le tissage des nattes et autres tenues traditionnelles.

#### **b) Le Tourisme**

La commune de Kontcha offre des sites touristiques impressionnants de part leur originalité hors du commun. On peut citer les hauts plateaux qui offrent des formes pittoresques et une vue panoramique captivante. Le relief en gradin (en marche d'escalier) à talus irréguliers, les lacs de cratère et d'accumulations constituent des potentialités touristiques importantes.

Les variétés fauniques peuvent constituer une source de tourisme appréciable.

### **1.7.1.9 Grenier**

Le grenier est l'outil de conservation des produits par excellence des populations. Chaque famille en dispose et sont généralement situés derrière les habitations ou éloignés de ces derniers.

### **1.7.1.10 Machinisme**

Le machinisme est quasi inexistant pour la majeure partie de la population. Quelques privilégiés disposent de groupes électrogènes et des moulins à gasoil.

### **1.7.1.11 Les activités génératrices de revenu**

Autour de l'agriculture, l'élevage et la pêche qui sont les principales pourvoyeuses de revenus aux familles, gravitent les activités secondaires tels que moto taxi, le petit commerce, l'artisanat. Dans l'ensemble les activités génératrices de revenus sont peu diversifiées du fait de l'apathie des populations qui manquent d'idées novatrices et attendent encore tout de l'Etat.

### 1.7.1 Les secteurs sociaux

#### 1.7.2.1 Education

##### a) Ecole maternelle

**Tableau 14: Caractéristique de l'école maternelle**

Enseignants			Infrastructures/Equipements							
			Salles de classe		Petites tables		Petites chaises		Tables rondes	
Fonc.	Vac.	M. parents	Nbre	Etat	Nbre	Etat	Nbre	Etat	Nbre	Etat
01	02	0	02	Bon	11	Bon	44	Bon	03	Bon
Effectifs des élèves										
			Garçons		Filles		Total			
			36		08		44			

##### b) Ecoles primaires

Sur le plan de l'Education, la commune est très pauvre en établissements d'enseignement de base et ces écoles sont sous équipées en infrastructures scolaires. Au total on dénombre 06 écoles publiques.

- Ecole publique de Kontcha groupe I
- Ecole publique de Kontcha groupe II
- Ecole publique de Déodo
- Ecole publique de Dagoum
- Ecole publique de Foungoï
- Ecoles publique de Gada-Mayo

Le tableau ci-dessous récapitule le nombre des écoles qu'il y a dans la commune de Kontcha.

**Tableau 15: Etat des lieux du secteur Education par UPP**

	Villages/ UPP	Ecoles Primaires	Salles de classe		Tables bancs		Effectif élèves			Enseignants			
			Nbre	Etat	Nbre	Etat	Garçons	Filles	T.	Fonct.	IVAC	M. Parent	T.
1	Kontcha	EP Kontcha Groupe I											
		EP Kontcha Groupe II											
2	Kolou	00											
	Kodjoli	00											
	Mayo-Koutine	00											
3	Typsan	00											
4	Gada-Mayo	EP. Gada- Mayo	04	Pass.	11	Mauv.	46	33	79	01	01	02	04
5	Ndjonbi	00											
	Makom,	00											
6	Tchabbe-Tchilé	00											
7	Ndongawa	00											
8	Foungoï I	EP Foungoï	02	Bien	20	Bon	45	26	71	01	/	02	03
	Foungoï II	00											
	Mayo-Yim	00											
9	Waldé-Kaé	00											
	Mayo-Selbé	00											
	Lestoudi	00											
10	Louggé	00											
	Mayo-Djarendi	00											
	Wouro-Bawa	00											
11	Barkédjé	00											
	Lougga-Baroua	00											
12	Louggua-Koumbi	00											

<b>13</b>	<b>Badjara</b>	00											
<b>14</b>	<b>Dodéo</b>	EP. Déodo	04	Pass.	36	Mauv.	66	15	81	02	/	02	04
	<b>Gada-Riga</b>	00											
	<b>Mayo-Taparé</b>	00											
	<b>Gnobordé</b>	00											
<b>15</b>	<b>Manaré</b>	00											
	<b>Mayo-Gniwa</b>	00											
<b>16</b>	<b>Dagoum</b>	EP. Dagoum	04	Bien	15	Mauv.	29	16	45	02	/	01	
	<b>Mayo-Dagoum</b>	00											
	<b>Darlé</b>	00											
	<b>Gouroré</b>	00											
<b>Total EP. Commune</b>		<b>04</b>	<b>14</b>		<b>72</b>		<b>186</b>	<b>90</b>	<b>270</b>	<b>06</b>	<b>01</b>	<b>07</b>	

### c) Enseignements secondaires

L'espace communal dispose d'un (01) Collège d'Enseignement Secondaire. Le Collège de d'Enseignement Secondaire de Kontcha.

**Tableau16: Description du CES de Kontcha**

Nombre des enseignants			Infrastructures					Effectif des élèves	
Fonc.	Vac.	Total	Nombre des salles de classe	Etat	Points d'eau	Toilettes	Tables bancs	Garçons	Filles
<b>03</b>	<b>02</b>	<b>05</b>	<b>04</b>	<b>Bon</b>	<b>00</b>	<b>02</b>	<b>54</b>	<b>101</b>	<b>15</b>
<b>Effectif des élèves par classes au CES de Kontcha</b>									
6eme			5eme			4eme			Total
Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	
<b>54</b>	<b>04</b>	<b>54</b>	<b>38</b>	<b>03</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>02</b>	<b>25</b>	<b>109</b>
<b>Total</b>									<b>109</b>

#### 1.7.2.2 Santé

La couverture sanitaire de la commune de Kontcha reste très faible. On dénombre 01 formation sanitaire en construction (Déodo) dans toute la localité.

**Tableau 17: Etat des lieux du secteur Santé par UPP**

UPP	Villages	Formations sanitaires			Observation
		CMA	CSI	CS	
1	<b>Kolou</b>	00	00	00	
	<b>Kodjoli</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Koutine</b>	00	00	00	
2	<b>Typsan</b>	00	00	00	
3	<b>Gada-Mayo</b>	00	00	00	Les populations se rendent au CMA de Kontcha
4	<b>Ndjonbi</b>	00	00	00	
	<b>Makom,</b>	00	00	00	
5	<b>Tchabbe-Tchilé</b>	00	00	00	Utilisation du pygium pour tous cas de maladies
6	<b>Ndongawa</b>	00	00	00	
7	<b>Foungoi I</b>	00	00	00	
	<b>Foungoi II</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Yim</b>	00	00	00	
8	<b>Waldé-Kaé</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Selbé</b>	00	00	00	
	<b>Lestoudi</b>	00	00	00	
9	<b>Louggé</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Djarendi,</b>	00	00	00	

	<b>Wouro-Bawa</b>	00	00	00	
10	<b>Barkédjé</b>	00	00	00	
	<b>Louggua-Baroua</b>	00	00	00	
11	<b>Louggua-Koumbi</b>	00	00	00	
12	<b>Badjara</b>	00	00	00	
13	<b>Dodéo</b>	00	00	00	Centre de santé intégré en construction
	<b>Gada-Riga</b>	00	01	00	
	<b>Mayo-Taparé</b>	00	00	00	
	<b>Gnobordé</b>	00	00	00	
14	<b>Manaré</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Gniwa</b>	00	00	00	
15	<b>Dagoum</b>	00	00	00	
	<b>Mayo-Dagoum</b>	00	00	00	
	<b>Darlé</b>	00	00	00	
	<b>Gouroré</b>	00	00	00	

### 1.7.2.3 VIH/SIDA

Le niveau de connaissance de la maladie est encore faible à cause du nombre réduit de Comités Locaux de Lutte contre le Sida (CLLS). Ce sujet reste encore un tabou pour la majeure partie de la population à cause du poids des traditions et des considérations religieuses. Toutefois, le déroulement de l'outil sur le VIH/SIDA a permis de constater que les communautés sont bien intéressées par les enseignements.

### 1.7.2.4 Routes

L'ensemble du réseau routier de Kontcha est fait de voies saisonnièrement praticables et surtout sont des pistes essentiellement à la marche à pieds. Ce réseau est évalué à environ 380 km de routes. La quasi-totalité de ces routes sont inaccessibles en saison de pluies. Les ponts sont presque inexistantes sur les cours d'eau et la traversée est assurée par les transports au dos des riverains et des pirogues fabriquées localement. Cette situation rend difficile l'accès dans certaines communautés. L'accès dans la plus part des villages se fait à travers les pistes à bétail.

### 1.7.2.5 Eau

D'une manière générale, il n'existe presque pas de points d'eau potable dans la commune de Kontcha. On dénombre 01 source aménagée située à Manaré

et 02 forages situés dans le centre ville. Les populations dans l'ensemble consomment l'eau impropre des Mayos et des sources non aménagées.

**Tableau 18: Etat des lieux du secteur Hydraulique dans les UPP**

UPP	Villages	Points d'eau				
		Sources Aménagées	Puits Aménagés	Puits Modernes	Forages	Scanwater
1	Kolou	00	00	00	00	00
	Kodjoli	00	00	00	00	00
	Mayo-Koutine	00	00	00	00	00
2	Typsan	00	00	00	00	00
3	Gada-Mayo	00	00	00	00	00
4	Ndjonbi	00	00	00	00	00
	Makom,	00	00	00	00	00
5	Tchabbe-Tchilé	00	00	00	00	00
6	Ndongawa	00	00	00	00	00
7	Foungoi I	00	00	00	00	00
	Foungoi II	00	00	00	00	00
	Mayo-Yim	00	00	00	00	00
8	Waldé-Kaé	00	00	00	00	00
	Mayo-Selbé	00	00	00	00	00
	Lestoudi	00	00	00	00	00
9	Louggé	00	00	00	00	00
	Mayo-Djarendi,	00	00	00	00	00
	Wouro-Bawa	00	00	00	00	00
10	Barkédjé	00	00	00	00	00
	Lougga-Baroua	00	00	00	00	00
11	Lougua-Koumbi	00	00	00	00	00
12	Badjara	00	00	00	00	00
13	Dodéo	00	00	00	00	00
	Gada-Riga	00	00	00	00	00
	Mayo-Taparé	00	00	00	00	00
	Gnobordé	00	00	00	00	00
14	Mahnaré	01	00	00	00	00
	Mayo-Gniwa	00	00	00	00	00
15	Dagoum	00	00	00	00	00
	Mayo-Dagoum	00	00	00	00	00

	<b>Darlé</b>	00	00	00	00	00
	<b>Gouroré</b>	00	00	00	00	00
<b>Total</b>		01	00	00	00	00

#### **1.7.2.6 Assainissement**

La commune sur ce point ne dispose pas d'un système de collecte ou de traitement des ordures ménagères. Les dépôts d'ordures sont créés de façon anarchique dans les quartiers. Cette situation ne se fait pas encore ressentir à cause de la population encore réduite, mais des dispositions préventives doivent être déjà envisagées.

#### **1.7.2.7 Energie**

Les communautés ne sont pas encore connectées au réseau électrique AES Sonel. La distribution du courant électrique est essentiellement assurée par les groupes électrogènes détenus par quelques rares privilégiés. Le projet d'électrification de ville de Kontcha est jusqu'à ce buté déficit de financement adéquat. Les panneaux électriques plantés depuis 2000 sont détruits par les termites. Cette situation ralentit considérablement les activités économiques dans la commune.

#### **1.7.2.8 Environnement**

Les différents écosystèmes subissent dans la plupart du temps, l'action de l'homme avec la pratique des activités agricoles, la chasse, la pêche, la collecte de PFNL et surtout le surpâturage. La faible optimisation et la réglementation de l'exploitation des espèces pharmaceutiques et précieuses constituent une entorse au développement des villages de la Commune.

Toutefois l'insalubrité environnementale dans la Commune de Kontcha n'est pas négligeable, on peut à cet effet relever les aspects suivants:

- L'insalubrité et la présence des plastiques noirs (*léda*) dans la ville de Kontcha, qui constitue une source d'émission des substances nocives;
- Le dépôt des ordures ménagères;
- L'absence des infrastructures sanitaires dans les lieux publics (écoles, formations sanitaires, marchés...).



### **1.7.2.9 Services sociaux de base**

Il existe dans la commune quelques infrastructures socio culturelles et sportives, mais elles sont en mauvais état et pas toujours réglementaires. Les Mosquées et les Eglises présentes dans la commune constituent les lieux de prière pour les fidèles.

### **1.7.2.10 Protection sociale**

Les services de brigade de la gendarmerie assurent la sécurité des biens et des personnes dans la ville de Kontcha et ses environs. Les services des Chefs traditionnels (1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup>) appuient également les FO dans la protection sociale.

### **1.7.2.11 Moyens d'information et de communication**

Sur le plan de la communication, la Commune ne dispose d'aucune radio sur son territoire. Les média nationaux (CRTV-Radio) et internationaux arrosent partiellement la commune.

Pour ce qui est de la téléphonie, cet outil reste encore un luxe pour ces populations. La quasi-totalité de la Commune ne bénéficie d'aucune couverture de la téléphonie camerounaise. Quelques bribes des réseaux téléphoniques du Nigeria apparaissent par endroits à Kontcha, mais ne favorisent pas une bonne communication.

### **1.7.2.12 Organisation Sociale**

Les principales organisations sociales que l'on retrouve dans la localité sont les chefferies traditionnelles, les quelques rares mouvements associatifs et communautaires et les confessions religieuses.

#### **a) Les chefferies traditionnelles**

Elles sont subdivisées en chefferie de 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> à la tête de laquelle se trouve un Lamido ou un Djaouro qui incarne l'autorité traditionnelle tout en étant aussi un auxiliaire de l'administration. Il a entre autres pour mission de gérer des conflits agro-pastoraux, fonciers, de distribuer des terres et de nommer les chefs de villages (Djaoro). Les Lamido et les Djaouro sont

assistés par un conseil de notables (gouvernement traditionnel composé de plusieurs ministres appelé ici Sarki).

### **b) Les Associations et GICs**

Ces organisations pour la plupart sont très inactives dans les communautés et villages. Leurs domaines d'interventions sont axés sur l'entraide, les activités agricoles et d'élevage. Il existe aussi de nombreux regroupements de personnes, sans existence légale et quelques comités de développement villageois.

## **II. LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION**

### **2.1. L'administration Communale**

La commune de Kontcha est créée par Décret N° 99/279 du 08 décembre 1999 portant création de la Commune de Kontcha. Elle est née suite à l'éclatement de l'ancienne commune de Mayo-Baléo. Kontcha est le chef lieu de la commune de Kontcha, situé dans le Département du Faro et Déo, région de l'Adamaoua. En 10 ans d'existence, deux exécutifs communaux se sont succédés appartenant à la même obédience politique (RDPC). Le tout premier conseil communal a été dirigé par le Député - Maire Aboubakar Ibrahim et l'actuel conseil municipal est dirigé par Sa Majesté le Maire Souleymanou Bah Manga.

#### **- Les missions de la commune**

Les principales missions de la commune, telle que définies dans la loi 2004/018 du 17 juillet 2004 sur l'orientation des communes stipule que :

#### **La commune a en charge le développement économique**

- Promotion des activités de production agricole, pastorale, artisanale et piscicole d'intérêt communal.
- La mise en valeur des sites touristiques communaux.
- L'appui au micro projets générateurs de revenus et d'emplois

- La construction, l'équipement, la gestion et l'entretien des marchés, gares routières et abattoirs.
- La promotion et la protection de l'environnement et la gestion des ressources naturelles.
- L'élaboration et l'exécution des plans d'investissements communaux.

### **Le développement sanitaire et social**

- La promotion de la santé, du bien être de la population et action sociale en direction des populations de la commune.
- La participation à l'entretien et à la gestion en tant que de besoin, de centres de promotion et de réinsertion sociale.

### **Le développement éducatif, sportif et culturel**

- Promotion de l'éducation, de l'alphabétisation et de la formation professionnelle dans la commune.
- La promotion et l'animation des activités sportives et de jeunesse.
- La promotion de la culture et des langues nationales.

#### **2.1.1.Organigramme de la Commune de Kontcha**

La commune de Kontcha dispose d'un organigramme donc la fonctionnalité est butée au cumule de poste de receveur municipal et celui du poste de percepteur. Les qualités des services rendus jusqu'à ce jour sont jugées moins satisfaisants conformément aux missions de l'exécutif communal. Les causes sont surtout liées aux difficultés d'appropriation et de l'exécution des missions et le manque des moyens d'accompagnement. Outre, les missions à eux définies dans l'organigramme de la commune, 02 arrêtés signés par le Préfet du Faro et Déo délèguent aux adjoints certaines responsabilités communales.

- Le 1<sup>er</sup> Adjoint par arrêté N°009/AM/C/KTCHA reçoit par arrêté, délégation de signature à l'effet de signer au nom du Maire de la Commune de Kontcha:

- les Correspondances, Lettres, Note de service, Bordereau d'envoi, Avis, Communiqués;
- Les ordres de missions, les feuilles de déplacement, les autorisations d'absence de un à trois jours des personnels décisionnaires;
- Les demandes d'explication écrites adressées aux personnels décisionnaires, les bulletins de note des personnels décisionnaires, les divers certificats, autorisations, permis, copies conformes, extraits d'actes, toute autres correspondances rédigées en exécution des instructions formelles données par le Maire;
- Les ordres de recettes et toutes autres pièces de même nature en cas d'absence prolongé du maire, les notification des congés et des certificats de reprise de service, les questions liées aux affaires sociales.
- Le 2<sup>eme</sup> adjoint par arrêté N° 010/AM/C/KTCHA reçoit par arrêté, délégation de signature à l'effet de signer au nom du Maire de la Commune de Kontcha:
- Les Correspondances, Lettres, Note de service, Bordereau d'envoi, Avis, Communiqués;
- Les divers certificats, autorisations, permis, copies conformes, extraits d'actes, toute autres correspondances rédigées en exécution des instructions formelles données par le maire, en cas d'absence du 1<sup>er</sup> adjoint;
- Les ordres de recettes et toutes autres pièces de même nature en cas d'absence prolongé du maire et du 1<sup>er</sup> adjoint et toutes les questions liées à l'hygiène et salubrité publique. Il n'existe pas des réunions de coordination dans le souci d'induire des actions efficaces pour le bon fonctionnement des services des différents bureaux de la commune. Toutefois, le SG dans le souci d'induire des actions efficaces pour le bon fonctionnement des services des différents bureaux de la commune, organise régulièrement des réunions de mises points des tâches de chaque agent communal.

### 2.1.2. Les ressources humaines

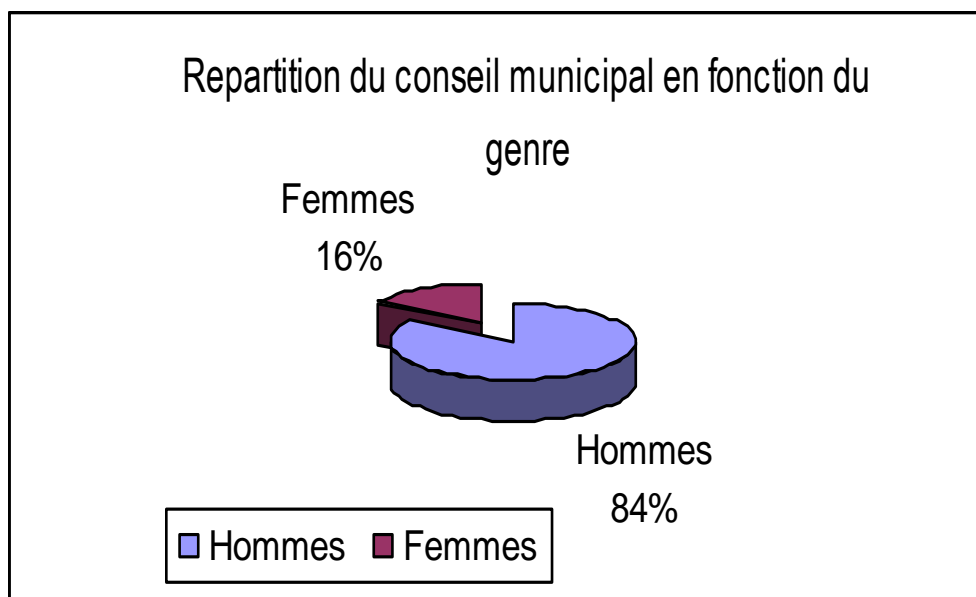
Les ressources humaines de la commune se répartissent au sein de trois principaux organes: l'exécutif communal, le conseil municipal et le personnel administratif et technique.

#### A. Le conseil municipal: composition, attributions et fonctionnement

##### a) Composition

Le conseil municipal, organe de délibération de la commune de Kontcha est constitué de 23 membres repartis entre l'exécutif communal et les conseillers municipaux dont 20 hommes et 03 femmes. Les femmes représentent 16 % de l'effectif total du conseil municipal. L'exécutif communal est constitué du maire et de ses deux (02) adjoints. L'âge moyen varie entre 36 et 57 ans pour les conseillers hommes et entre 35 et 45 pour les conseillères.

**Figure 4: Répartition par sexe du conseil municipal de la commune**



##### b) Attributions et fonctionnement

Le conseil municipal se réunit en session ordinaire, une fois tout les trois mois sur convocation du maire pendant une durée de 07 jours. Les sessions extraordinaires peuvent être convoquées chaque fois que le maire le juge

nécessaire, ou à la demande motivée adressée au maire par les 2/3 des membres en exercice dudit conseil, où sur requête du représentant de l'état. Il délibère sur les affaires de la commune, telles que définies par la loi d'orientation de la décentralisation du 22 juillet 2004, fixant les règles applicables aux communes (Loi N°2004/018 du 22 /07/04), il examine le compte administratif et peut déléguer en cas de besoins une partie de ses attributions au maire, excepté la création des commissions.

Le conseil municipal de la commune de Kontcha tient deux sessions par année. Le rôle du conseil municipal dans la gestion de la commune, est de voter le budget et d'adopter le compte administratif. Les délibérations du Conseil Municipal orientent le budget communal ainsi que le contrôle de l'exécution dudit budget. Les conseillers municipaux jouent à ce titre, le rôle d'interface entre la commune et les populations qui en véhiculent les informations.

Le Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais (RDPC) constitue l'unique parti politique représenté dans le conseil municipal. Toutefois, d'autres partis politiques existent notamment l'Union National pour la Démocratie et le Progrès (UNDP), Social Democratic Front (SDF) dans la région. Les conseillers municipaux se constituent en commissions.

### **c) Formation de base et formations reçues en tant que conseillers**

Les conseillers n'ont pas reçu une formation de base minimale acceptable pour exercer leurs missions principales. Outre, l'exécutif communal (13%) de l'effectif et 06 conseillers municipaux, soit 12, 73% connaissent écrire et lire leurs propres noms, comprennent mais n'écrivent pas couramment le français. L'ensemble du conseil municipal n'a jusqu'à ce jour, reçu aucune formation qualifiante et/ou une capacitation susceptible d'induire des actions réelles à l'exécution de leurs différentes missions.

**Tableau 19: Récapitulatif du conseil municipal**

No	Noms et prénoms	Date de naissance	Sexe	Formation De base	Formation Reçue en tant que CM	Catégorie Socioprofessionnelle	Parti politique	Observation
1	<b>Souleymanou Bah Manga</b>	1973	M	Baccalauréat + 2, CAPIEM	Séminaires divers ; Elaboration du DIC	Maire, fonctionnaire	RDPC	
2	<b>Bakari Sadou</b>	1975	M	Niveau 3 <sup>eme</sup>	Néant	1 <sup>er</sup> Adjoint au maire, commerçant	RDPC	Secrétaire de la section RDPC Faro et Déo
3	<b>Aboubakar Salihou</b>	1976	M	Niveau 1 <sup>er</sup> (Titulaire du BEPC)	Néant	2 <sup>e</sup> Adjoint au maire, commerçant	RDPC	
4	<b>Aboubakar Ibrahim</b>	1970	M	/	/	Cultivateur	RDPC	Président sous section RDPC Kontcha Est
5	<b>Aissatou Aoudou</b>	1974	F	/	/	Ménagère	RDPC	Présidente sous section RDPC Kontcha ouest
6	<b>Astadicko Hamadjam</b>	1954	F	/	/	Ménagère	RDPC	Présidente sous section OFRDPC Kontcha Est
7	<b>Souley Djaimou</b>	1983	M	CM 2	/	Marabout	RDPC	Délégué à la propagande sous section RDPC de Kontcha ouest
8	<b>Maryamou Mangui</b>	1953	F	/	/	Ménagère	RDPC	
9	<b>Sittissa Ibrahim Tizi</b>	27/08/1977	M	CM 2	/	Commerçant	RDPC	Président sous section OJRDPC Kontcha
10	<b>Mohamadou Bobbo</b>	1968	M	CM 2	/	Tailleur	RDPC	Président sous section RDPC

								Kontcha sud
11	<b>Yerima Bakari</b>	/	M	CM2	/	Cultivateur	RDPC	
12	<b>Daouda Souley</b>	/	M	/	/	Cultivateur	RDPC	Délégué à la propagande de sous section RDPC
13	<b>Hon Sani Mohamatou</b>	1954	M	Commis de poste	/	Fonctionnaire	RDPC	Député à l'Assemblée Nationale
14	<b>Abdoulrahmane Tonga</b>		M		/	Cultivateur	RDPC	
15	<b>Abdou Samaki</b>		M	/	/	Eleveur	RDPC	Président sous section RDPC de Kontcha
16	<b>Ahmadou Sadou</b>		M	CM2	/	Cultivateur	RDPC	
17	<b>Mohamadou Innoua</b>	/	M	/	/	Commerçant	RDPC	
18	<b>Yaya Idrissou Sarki Fada</b>	/		/	/	Cultivateur	RDPC	
19	<b>Hamadina Moussa</b>	1968	M	/	/	Cultivateur	RDPC	
20	<b>Souaibou Djodda</b>	1963	M	4 <sup>ème</sup>	/	Cultivateur	RDPC	
21	<b>Djidewa Ismaila</b>	1961	M	/	/	Eleveurs	RDPC	
22	<b>Abdouramane</b>	1960	M	/	/	Cultivateur	RDPC	
23	<b>Garga Alim</b>	1973	M	/	/	Eleveur	RDPC	

Source: Archives de la commune de Kontcha (2008)



### 2.1.3 Situation des Conseillers municipaux

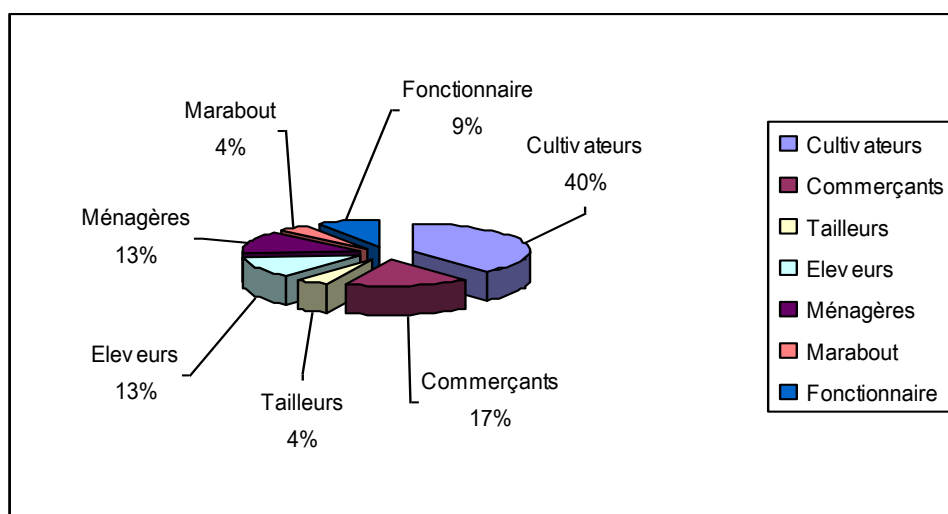
#### a) Les choix des conseillers municipaux

Le choix des conseillers municipaux a été fait par la sous-commission de vote en vue d'une représentativité exhaustive des différentes tribus. D'autres critères de sélections sont: les compétences en matière politique, le niveau de compréhension et d'étude. La commune de Kontcha a 25 conseillers municipaux repartis entre 21 hommes et 04 femmes. Les femmes représentent 16 % de l'effectif total du conseil municipal. L'exécutif communal est constitué du maire et de ses deux (02) adjoints. L'âge moyen varie entre 36 et 57 ans pour les conseillers hommes et entre 35 et 45 pour les conseillères. De manière générale, les conseillers représentent leurs communautés et/ou leurs quartiers, défendent les intérêts respectifs de leurs zones, recensent les problèmes de leurs communautés afin de les sous soumettre à l'appréciation du maire. Ils participent également au vote et à l'adoption du budget communal.

#### b) situation socioprofessionnelle des conseillers municipaux

Le conseil municipal de la commune de Kontcha est constitué de 7 groupes professionnels. Les plus représentatifs sont entre autres les cultivateurs, les commerçants, les tailleurs, les éleveurs, les ménagères, les marabouts, les fonctionnaires.

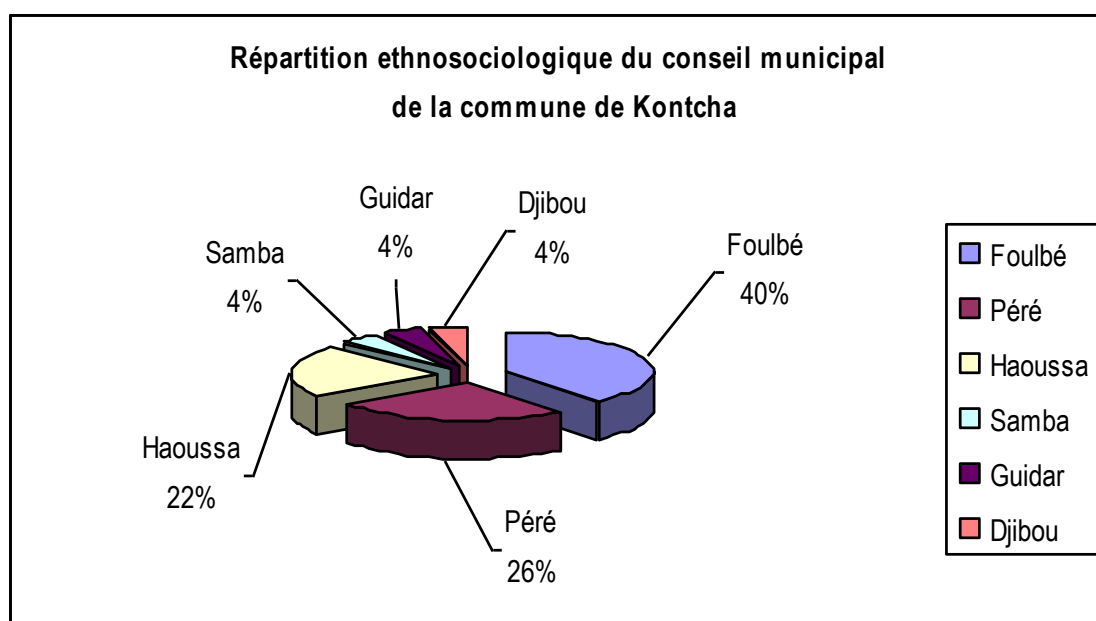
**Figure 5: Répartition en groupes socioprofessionnels du conseil municipal**



Les cultivateurs constituent le groupe socioprofessionnel le plus représenté au sein conseil municipal de la commune de Kontcha, soit 40 % de l'effectif total

suivi des commerçants qui représentent 17 %. Le choix des conseillers municipaux s'est opéré en fonction des différents groupes tribaux représentés dans la commune. Les tribus représentées sont les Foulbé, les Péré, les Haoussa, les Samba, les Guidar (migrants) et les Djibou.

**Figure 6: Répartition ethnopsociologique du conseil municipal de la Commune**



Les Foulbés et les Pérés constituent les groupes ethniques les plus représentatifs du conseil municipal, soit respectivement 41% et 26% de l'effectif total. Le tableau ci-dessous présente le contexte socioculturel du conseil.

### **B. Organisation des commissions techniques**

Il existe 03 commissions techniques au sein de la commune de Kontcha à savoir:

- La commission sociale
- La commission finance
- La commission des grands travaux

#### **a) La commission sociale**

Elle est constituée de 8 membres qui se réunissent 02 par an. Lors des sessions des réunions, les membres examinent le budget et assure le suivi et la réalisation de leurs activités notamment le cadre social, l'éducation, la santé et la sensibilisation pour l'école et recense d'autres difficultés et problèmes se

rapportant aux activités de la commission. Toutefois, cette commission n'a jamais mené proprement ses activités outre l'assistance du décès de la famille.

#### **b) La commission finance**

Cette commission est également constituée de 08 et est chargée de la recherche des voies et moyens pour faire entrer les recettes à la commune (vente des tickets, droit de place sur la marche...). Ses fonctions régaliennes sont d'examiner le budget prévisionnel. Les activités en cours de la commission des finances portent sur le suivi de l'exécution du budget. Les indemnités de chaque session de la commission des finances sont votées lors de la tenue du conseil municipal, elles concernent les moyens de fonctionnement de la dite commission.

#### **c) La commission des grands travaux**

La commission des grands travaux est un organe technique placé auprès du Maître d'ouvrage qui est le Maire afin de l'aider à sélectionner par voie d'appel d'offre les prestataires en vue de la réalisation des ouvrages et de l'acquisition des biens (bâtiments, routes, Matériels d'équipement etc.). Elle supervise, coordonne et contrôle tous les travaux et les ouvrages exécutés par la municipalité. Pour l'acquisition d'un bien, la commission se réunit toutefois que le besoin et les possibilités d'acquérir d'ouvrage s'imposent. La composition de cette commission se présente ainsi qu'il suit:

- Un président proposé par le Maire et nommé par le Premier Ministre;
- Deux représentants du Maître d'ouvrage choisis par lui-même;
- Un contrôleur financier;
- Un représentant de la tutelle (Préfet);
- Un secrétaire désigné par le maître d'ouvrage.

Le choix des autres membres est de la compétence du maire. Lors des séances, les membres de la commission des grands travaux:

- Examinent les Dossiers d'Appel d'Offre;
- Dépouillent les offres;
- Analysent les offres;

- Examinent et adoptent le rapport de la sous-commission;
- Proposent l'attribution au Maître d'ouvrage;
- Examinent le projet de marché et le projet d'avenant.

Pour l'année 2009 les marchés de construction de l'auberge municipale sont en cours d'exécution et e DAO pour la réfection du bâtiment abritant les services de la commune sont en réparation. Aucune réunion n'a eu lieu pour permettre aux membres de discuter sur des thèmes propres à chaque commission au cours de l'année 2008. Les facteurs distances et le manque des informations, ont été évoqués comme des contraintes majeures au fonctionnement des différentes commissions. Aucune activité planifiée à cours et à moyen terme n'a été réalisée. Les activités réalisées par cette commission sont présentées dans le tableau ci-dessus.

**Tableau 20: Activités réalisées par la commission des grands travaux**

<b>N°</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Localités</b>
01	Travaux de maintenance du moteur de la pirogue du CES sur le Déo	Kontcha
02	Travaux d'aménagement du bâtiment abritant les services de la commune	Kontcha
03	Travaux de construction de l'abattoir	Kontcha
04	Travaux de construction de deux (02) salles de classe	Dodéo
05	Travaux de construction d'un hangar au marché	Kontcha
06	Travaux de construction d'une tribune municipale	Kontcha

**Source: Archives de la commune de Kontcha (2008)**

**Tableau 21: Organisation des commissions techniques**

N°	Commissions	Composition	Fonctionnement				
			Nbre de Réunions/ annuelles	Thèmes discutés	Activités réalisées	Activités en cours	Moyens financiers et matériels
1	Commission des finances	8 membres	02	Campagne recouvrement	Recouvrement	Formations perceptrices	Moyens propres de la commune
2	Commission des grands travaux	8 membres	02	Investissement	Sélection des prestataires	réfection du bâtiment abritant les services de la commune	Commune
3	Commission des Affaires Sociales	8 membres	00	Problèmes relatifs à la santé, l'éducation....	Campagnes de sensibilisation	Sensibilisation des populations sur les TIC	Moyens personnels des membres

**Source: Archives de la commune de Kontcha (2008)**

## **C- Exécutif communal: statut et attributions**

L'exécutif communal est composé du maire et de ses deux adjoints tous élus au cours de la première session du conseil municipal après les élections.

### ***a) statut du Maire***

Le Maire est le chef de l'exécutif communal, il est assisté dans l'exécution de ses tâches par ses deux adjoints dans l'ordre de leur élection. Outre la fonction d'officier d'état civil, l'exécutif communal est chargé entre autres:

- De la mise en œuvre des actions de développement et notamment des actions de participation populaire;
- De la surveillance du recouvrement des impôts, taxes et droits municipaux, dont il propose le cas échéant des mesures visant à améliorer le rendement;
- Du suivi de l'exécution des travaux.

**Tableau 22: Composition de l'exécutif communal**

<b>Fonction</b>	<b>Noms et prénoms</b>	<b>Date de naissance</b>	<b>Sexe</b>	<b>Formation de base</b>	<b>Formation Reçue en tant que CM</b>	<b>Catégorie Socio- professionnelle</b>	<b>Parti politique</b>	<b>Observation</b>
Maire	<b>Souleymanou Bah Manga</b>	1973	M	Baccalauréat + 2, CAPIEM	Séminaires divers ; Elaboration du DIC	Maire, fonctionnaire	RDPC	
1 <sup>er</sup> Adjoint	<b>Bakari Sadou</b>	1975	M	Niveau 3 <sup>eme</sup>	Néant	1 <sup>er</sup> Adjoint au maire, commerçant	RDPC	Secrétaire de la section RDPC Faro et Déo
2 <sup>ième</sup> Adjoint	<b>Aboubakar Salihou</b>	1976	M	Niveau 1 <sup>er</sup> (Titulaire du BEPC)	Néant	2 <sup>e</sup> Adjoint au maire, commerçant	RDPC	

**Source: Archives de la commune de Kontcha (2008)**

### ***b) Attributions spécifiques du Maire***

Le maire représente la commune dans les actes de la vie civile et en justice. A cet effet il est chargé spécifiquement et sous le contrôle du conseil municipal:

- de conserver, d'entretenir et d'administrer les propriétés et les biens de la commune et d'accomplir tous les conservatoires de ces droits;
- de gérer les revenus, de surveiller les services communaux, et la comptabilité communale;
- de délivrer les permis de bâtir et de démolir ainsi que les autorisations d'occupation des sols;
- de préparer et de proposer le budget, d'ordonner les dépenses et de prescrire l'exécution des recettes;
- de diriger les travaux communaux;
- de veiller à l'exécution des programmes de développement financés par la commune ou réalisés avec sa participation;
- de souscrire les marchés, de passer des baux et les adjudications des travaux communaux, conformément à la réglementation en vigueur;
- de passer selon les mêmes règles, les actes de vente, d'échange, de partage, d'acceptation de dons ou legs d'acquisition, de transaction, lorsque ces actes ont été autorisés par le conseil municipal;
- de veiller à la protection de l'environnement;
- de nommer des emplois communaux et, de manière générale, d'exécuter les délibérations du conseil;

Par ailleurs, le Maire est l'ordonnateur du budget communal, sous l'autorité du représentant de l'Etat, il est chargé:

- de la publication et de l'exécution des lois, règlements et mesures de portée générale;
- de l'exécution des mesures de sûreté générale;
- de la police municipale et de l'exécution des actes de l'Etat y relatifs.



### ***c) Personnel communal***

La commune de Kontcha dispose d'un effectif de 05 agents repartis en 02 groupes, les permanents et les temporaires. Le recrutement se fait sur étude du dossier et est surtout fonction des besoins des services de l'Exécutif. Ce personnel est recruté et formé sur place, pour quelques uns. Le tableau ci-dessous présente la classification du personnel, la description du poste et les principales tâches du personnel.

**Tableau 23: Classification du personnel de la commune de Kontcha**

<b>Nom et prénoms</b>	<b>Adjia Norbert</b>	<b>Mohamadou Awalou</b>	<b>Amadou</b>	<b>Alhamdou Tougga</b>	<b>Adjoudji Bakari</b>	<b>Soumou Aoudi</b>
<b>Date de naissance</b>	06 mars 1970	1968	1970	1961	1978	1961
<b>Sexe</b>	M	M	M	M	M	M
<b>Qualification de base</b>	Diplôme du Cycle II CEFAM	CEPE	CEPE	CEPE	CEPE	CEPE
<b>Date d'embauche</b>	01/12/1993	01/01/2003	01/01/2003	1/01/2003	01/01/2003	1985
<b>Type de contrat</b>	Contractuel communal	Décision d'engagement	Décision d'engagement	Décision d'engagement	Décision d'engagement	Décision d'engagement
<b>Formation reçue après recrutement</b>	Cycle II CEFAM	Néant	Néant	Néant	Néant	Séminaire pédagogique
<b>Fonctions</b>	Secrétaire Général	Chef de bureau dépenses/ Secrétariat	Secrétaire particulier du chef de district	Chef de bureau d'hygiène et santé	Chef de bureau de l'assiette fiscale	Enseignant communal
<b>Description des tâches</b>	Coordonne les services municipaux	- Ordonne les mandats - Dactylographie les correspondances	Mis au service du chef de district	Mis au service du chef de district	Planifie, identifie les contribuables, émet et suit les recettes	
<b>Observations</b>			Attributions non déterminées			

Les employés communaux occupent les fonctions des chefs de bureau à savoir le chef de bureau des assiettes fiscales, le chef de bureau des dépenses/Secrétariat, le chef de bureau d'Etat civil/Courier et le chef de bureau d'hygiène salubrité et ont exercé respectivement 06 ans de service dans leurs postes.

**i) Rémunération et bénéfices sociaux alloués aux agents communaux**

Le personnel communal dispose tous des contrats de travail et sont régulièrement affiliés à la CNPS. Mais les versements de leurs cotisations à la CNPS ne sont pas effectifs et/ou pas assurés. Le tableau ci-dessous présente les.

**Tableau 24: Mensualités du personnel communal**

<b>N°</b>	<b>Nom et Prénoms</b>	<b>Date de naissance</b>	<b>Date d'embauche</b>	<b>Emploi occupé</b>	<b>Cat/Ech</b>	<b>Sal. Mensuel</b>	<b>Sal. Annuel</b>	<b>Régularité des salaires</b>
01	<b>Adja Norbert</b>	1970	1 <sup>er</sup> /12/1993	Secrétaire général	7/4	81.442	977.304	Salaires très irréguliers
02	<b>Mohamadou Awalou</b>	1968	1 <sup>er</sup> /01/2003	Employé de bureau	3/2	36.289	435.468	Salaires très irréguliers
03	<b>Amadou</b>	1970	-//-	-//-	3 / 3	39.917	479.004	Salaires très irréguliers
04	<b>Soumou Aoudi</b>	1961	1985	Enseignant communal	3 / 1	32.993	395.916	Salaires très irréguliers
05	<b>Alhamou Tougga</b>	1961	1985	-//-	3 / 1	32.993	395.916	Salaires très irréguliers
06	<b>Adjoudji Bakari</b>	1978	1 <sup>er</sup> /01/2003	Agent de bureau	3 / 1	32.993	395.916	Salaires très irréguliers
07	<b>Oumarou Yacoubou</b>	1978	-//-	-//-	3 / 1	32.993	395.916	Salaires très irréguliers
<b>TOTAL</b>						<b>289.620</b>	<b>3.475.440</b>	

Les salaires du personnel varient entre 81.442 et 39.917 francs CFA. Ces mensualités sont très irrégulières. Le personnel ne bénéficie d'aucun avantage en nature ou en espèce dans l'exercice de leurs fonctions. Outre l'irrégularité des salaires, les agents ont accusé 4 mois d'aérés, soit un montant de **1.145.296** (un million cent quatorze mille deux cents quatre vingt seize) francs CFA. La masse salariale annuelle du personnel communal est de **3.475.440** francs.

## **ii) Connaissance et appréciation de la qualité des services rendus**

Le personnel de la commune est constitué essentiellement des hommes, titulaire d'au plus d'un CEPE, leurs âges varient entre 31 et 48 ans. Le secrétaire général est l'unique personnel à avoir le niveau du BEPC et est titulaire d'un diplôme de Cycle II du CEFAM de Buéa. De manière globale, le personnel communal est peu outillé pour l'exercice de leur tâche car il n'existe aucun critère moins encore des politiques d'embauches (formation scolaire de base, expérience professionnelle, aptitudes intellectuelles). A cette catégorie de personnel permanent, il faut ajouter les personnels temporaires qui sont souvent recrutés pour effectuer des tâches ponctuelles.

### **2.1.4 Fonctionnement des bureaux de la Commune**

#### **2.1.4.1 Le Secrétariat Général**

Le bureau du Secrétariat est géré par le secrétaire général, il s'occupe de la gestion, de l'évaluation du personnel et de la coordination/supervision de toutes les activités des autres bureaux. Il compte quatre (04) personnes. Le système de communication intra et inter bureau est assuré par voies orales (informelles) à cause des difficultés liées à la non maîtrise des techniques administratives des différents chefs de bureau. Le Secrétaire général se déploie autant que faire le peu à effectuer les évaluations des activités du personnel sans bulletins de notes. Les difficultés sont surtout liées à l'absence de qualification et à l'appropriation requises des missions de chaque chef de bureau.

#### **2.1.4.2. Le bureau des assiettes fiscales.**

Le bureau des assiettes fiscales s'occupe de l'émission, du suivi des recettes et de la planification en matière de recettes. Les services rendus par ce bureau, jusqu'à ce jour sont moins satisfaisants à cause des difficultés liées à la non maîtrise et au manque de l'appropriation des stratégies d'exécution en matière de recouvrement et aussi à cause du manque des moyens d'accompagnement.

#### **2.1.4.3. Le bureau des dépenses/Secrétariat**

Le bureau des dépenses/Secrétariat s'occupe de l'ordonnancement des mandats, imputation budgétaires (traitement en matière de documents comptables, tenue des documents comptables), les comptabilités (entrées/sorties) et le suivi du recouvrement des recettes communales. Les documents de la comptabilité sont archivés au niveau de ce bureau. Toutefois, la principale difficulté/faiblesse réside dans le fait qu'il n'est pas assuré par le receveur municipal, mais plutôt par le percepteur. Le secrétariat s'occupe des travaux de saisi et de la dactylographie.

#### **2.1.4.4 Le bureau d'Etat civil/Courier**

Ce bureau assure l'enregistrement des déclarations des naissances, des décès et publication de mariage et du traitement de ces actes. Le chef de bureau qui exerce n'a pas qualité car, dans les textes réglementaires, ce personnel devrait prêter serment avant son exercice. Il s'occupe également des enregistrements des courriers départ et arrivée et du classement des courriers et transmission.

#### **2.1.4.5 Le bureau d'hygiène et salubrité**

Les attributions de ce bureau ne sont pas encore officiellement définies. Mais, sont de l'ordre de ce bureau les inspections sanitaires sur les denrées alimentaires, le contrôle et la visite des habitats (latrines, salubrité...), la surveillance en conformité des textes édités pour réduire la divagation des bêtes, la vérification des permis de bâtir et le traitement des eaux usagées. Une capacitation importe avant d'affecter de personnel à ce service.

## **d) Missions de la Commune**

L'analyse institutionnelle de la Commune de Kontcha effectuée au cours de l'élaboration de son Plan de développement communal complétée par le diagnostic participatif a permis de retenir les missions qui incombent à la commune. Elles visent à:

- Favoriser le développement économique, social et culturel de la localité et de la population avec l'appui de celle-ci;
- Déterminer les besoins de la population, les planifier et les satisfaire en intégrant ces populations;
- Assurer l'entretien des routes et des ponts;
- Faciliter l'intégration ethnique;
- Assurer le bien être des populations en améliorant leur niveau de vie;
- Assurer l'hygiène et la salubrité;
- Assurer l'ordre public;
- Veiller au bon fonctionnement des services de la Mairie;
- Encadrer et éduquer les populations;
- Assurer le recouvrement des impôts et taxes;
- Protéger le patrimoine de la commune.

## **2.2. Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM)**

### **2.2.1. Les forces**

#### **2.2.1.1. Moyens humains**

- Le conseil municipal est constitué de 23 personnes;
- Les conseillers appartiennent tous à un même parti politique;
- Le Conseil est constitué de 03 commissions;
- L'Exécutif communal est constitué d'un Maire et de deux Adjointes;
- L'Exécutif communal est ouvert;
- Le personnel communal est dévoué et volontaire;
- La solidarité existe entre l'Exécutif, les conseillers et le personnel communal;
- La gestion des ressources financières est assurée par un personnel qualifié (perceptrice du trésor);

- La répartition des tâches entre le Maire et ses Adjoints est bien déterminée avec délégation de pouvoirs aux Adjoints;
- Présence de cadres de l'Administration dans les services techniques de la Mairie.

#### **2.2.1.2. Composition et organisation du Conseil Municipal**

- L'existence au sein du conseil de plusieurs catégories socioprofessionnelles;
- Le nombre de conseillers qui s'élève à 23 dont 03 femmes et 20 hommes.
- L'appartenance à une même chapelle Politique, le RDPC;
- L'existence de trois (03) commissions techniques au sein du conseil municipal;
- Tenue régulière des sessions chaque année, dont l'une budgétaire et l'autre pour l'approbation du compte administratif;
- L'implication des conseillers municipaux dans l'orientation et la prise de décision sur tous les aspects liés aux projets de développement de la Commune.

#### **2.2.1.3. Moyens financiers**

- La capacité de recherche de crédit relativement fort;
- Le processus de passation de marchés adapté aux règles en vigueur;
- Le vote des budgets et comptes administratifs conformes aux normes.

#### **2.2.1.4. Plan de Développement Communal (PDC)**

La vision de la commune, lors de l'élaboration du PDC prend en compte tous les aspects liés à l'amélioration du bien être des populations et ce, dans tous les secteurs tels qu'énoncés dans le DSRP de 1<sup>ère</sup> génération et les OMD.

#### **2.2.1.5. Moyens matériels**

La Commune dispose d'un patrimoine modeste constitué ainsi qu'il suit:

- Une (01) Tribune municipale
- Une (01) Auberge municipale
- Un (01) Abattoir municipal
- Un (01) Hangar du marché
- Une (01) Moto



Un (01) Flyboard (pirogue à moteur)

#### **2.2.1.6. Gestion des relations entre la Mairie et ses partenaires**

Sur le plan des relations, la commune de Kontcha entretient des relations avec divers partenaires à l'instar de :

- La tutelle (MINATD)
- Le Fonds d'Équipement et d'Investissement Inter - Communal
- Les relations avec les services techniques et décentralisés
- Les services étatiques décentralisés
- Les relations de la commune avec les Chefferies traditionnelles
- Les relations avec les programmes et Associations diverses (ONG, Opérateurs économiques ...)

##### **i) Le Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation**

La commune entretient des parfaites relations avec le représenté au niveau départemental (Faro et Déo) par la préfecture, qui assure la coordination, la supervision des activités de la commune. Ces relations de tutelle sont relayées au niveau de Kontcha par la Sous-Préfecture. Le Sous-Préfet assure à ce titre la présidence de la commission de recouvrement des impôts locaux et des taxes à travers les Chefs Traditionnels. Aucune situation de nature à semer des troubles et conflits n'a été signalée.

##### **ii) Le Fonds d'Équipement et d'Investissement Inter - Communal**

Les relations entre la commune et le FEICOMM se sont renforcées ces dernières années. La commune a bénéficié du FEICOM des fonds pour la construction de l'auberge municipale et de la construction de l'Hôtel de Ville.

##### **iii) Les relations avec les services techniques et décentralisés**

###### ***- Les services techniques***

Les relations entre la commune de Kontcha et les services techniques ne sont pas appréciables. Elles sont marquées par un certain nombre des lapsi liés au manque des actions synergétiques entre la commune et les services techniques et l'absence de collégialité des services. Ainsi, on peut évoquer des relations entre les forces de l'ordre et la commune, entre la commune et la douane.

###### ***- Les services étatiques décentralisés***

- La Délégation du MINPLADAT est la tutelle du PNDP et joue un rôle important

dans la planification des investissements publics.

-L'Inspection de l'Education de Base représentée par l'Inspecteur d'arrondissement définit et vérifie si la politique en matière d'éducation de base est respectée. La commune prend en charge le salaire des maîtres de parents dans certaines écoles (Dodéo, Lougga-Koumbi).

- Les services du MINEPIA à travers les chefs de centre CZCVS de Kontcha et Dodéo aide la commune notamment à recouvrer les taxes sur l'abattage auprès des bouchers et à identifier les éleveurs, les taxes sur bétail, de transhumance et de transit à bétail.

- Les Postes de Contrôle Forestier et de Chasse, représentés par les Chefs de Poste, aident la commune à contrôler les ressources floristiques et fauniques.

- La Délégation d'Arrondissement du MINADER appuie la commune dans le recensement de toutes les activités génératrices de revenu et le nombre d'actif agricole et à connaître le degré de pauvreté au niveau des populations.

#### **iv) Les relations de la commune avec les Chefferies traditionnelles**

La commune entretient également des bonnes relations avec les différentes Chefferies du 1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup> degrés et les Djaouro qui assurent la stabilité sociale, le respect des lois et règlements de la République. Les autorités traditionnelles interviennent dans la collecte des impôts au niveau de la commune en mobilisant les fonds (Impôts sur les revenus agricoles) auprès des populations.

#### **v) Les relations avec d'autres Communes**

La commune entretient des relations franches et sincères avec d'autres Communes en l'occurrence avec la commune de Mayo-Baléo, Banyo, Faro (région du Nord) et la république fédérale du Nigeria (Adamawa state). Des actions énergétiques liées à l'entretien des routes Tignère – Mayo-Baléo – Kontcha et le contrôle des mouvements de transit et de transhumance dans les communes traduisent les bonnes relations entre ces entités. La commune de Kontcha est également membre de l'association des Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC).

#### **vi) Les relations avec les programmes et Associations diverses**

##### **a) Programme National de Développement Participatif (PNDP)**

L'intervention du Programme National de Développement Participatif (PNDP)

dans la commune Kontcha constitue une porte importante pour induire le développement. A ce jour, la commune entretient des bonnes relations avec le PNDP.

**b) Le Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural (PARFAR)**

Cet organisme assiste les populations des infrastructures, des équipements de développement et fourniture des intrants et semences.

**c) La Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD)**

La CNJD est une organisation qui appuie la commune de Kontcha dans la prise en charge des enfants vulnérables à travers le Programme National de Santé et d'appui aux orphelins et enfants vulnérables (PNS-OEV).

**2.2.2. Les faiblesses de la Commune de Kontcha**

**2.2.2.1. Niveau des ressources humaines et matérielles**

- Le personnel communal est en nombre réduit avec 07 agents;
- L'exécutif communal est peu présent dans le service;
- Insuffisance de formations professionnelles pour le personnel;
- Les conseillers municipaux maîtrisent faiblement leurs rôles;
- Faible représentativité de toutes les sensibilités de la commune;
- Absence d'une plate forme de concertation;
- Pas d'organisation formelle des tâches au sein de l'exécutif ;
- Absence d'un organigramme formel;
- Absence d'un fichier sur le patrimoine de la commune;
- Le personnel est peu qualifié;
- Faible niveau d'archivage;
- Absence d'équipements dans les bureaux de la mairie.

**2.2.2.2. Niveau des ressources financières**

- Faible niveau de recettes communales.
- Assiette fiscale réduite.
- Faible taux de recouvrement des taxes
- Absence d'un système de recouvrement organisé.
- Faible niveau de Ressources propres.
- Inexistence d'un fichier de contribuables.
- Absence d'une stratégie d'amélioration des ressources financières.

### **2.2.2.3. Niveau du patrimoine communal**

Les ressources de la commune de Kontcha sont constituées des biens tels que les infrastructures, les bâtiments, les matériels de transport. Le tableau ci-après présente les différents biens.

**Tableau 25: Etat récapitulatif du patrimoine communal**

Biens	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition en F CFA	Source de financement ou mode d'acquisition	Date de mise en valeur	Propriété	Mode de gestion ou contrôle de l'utilisation	Système d'entretien
<b>INFRASTRUCTURES</b>							
Hangar des marchés	2005	8 000 000	Commune	2005	Commune	Commune	Budget Commune
Tribune municipale	2006	4 000 000	Commune	-	Commune	Commune	Budget Commune
01 bâtiment (02 salles de classe)		-	Commune	-	Commune	Communauté de Dodéo	APEE de Dodéo
01 auberge municipale	En cours	30 000 000	Commune/FEICOM	-	Commune	Commune	Budget Commune
01 bâtiment abritant la commune	2000	-	Commune/FEICOM	-	Commune/District	Commune	Commune/BIP
01 abattoir municipal	2006	-	Commune	En cours	Commune	Commune	Budget Commune
<b>MATERIELS DE TRANSPORT</b>							
Pirogue avec moteur (Flyboard)	2007	2 700 000	Commune	-	Commune	Commune/CES de Kontcha	Commune
Moto	-	-	Commune	-	Commune	Commune	Commune

### **2.2.3. Opportunités/Potentialités**

- L'exécutif communal est constitué d'un Maire et de deux Adjoints;
- Les conseillers appartiennent tous à un même parti politique le RDPC;
- La qualité des relations avec la tutelle est bonne;
- Le conseil est constitué de 03 commissions techniques;
- Le conseil municipal est constitué de 25 personnes;
- Le personnel communal est dévoué et volontaire;
- L'Exécutif communal est ouvert.

### **2.2.4. Menaces**

Les éléments susceptibles de bloquer la bonne marche des activités de la commune sont:

- Absence de transparence dans les recettes communales;
- Personnel communal réduit;
- Absence de communication avec les populations locales;
- Assiette fiscale très réduite;
- Absence d'un cadre de concertation entre élites;
- Mauvaise méthode d'élaboration du budget;
- Absence de projets bancables;
- Niveau d'endettement élevé.

## **PARTIE II: DIAGNOSTIC**

## I. DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE

### 1.1. Infrastructures de base

Les infrastructures de base que l'on retrouve dans la Commune sont très insuffisantes et en mauvais état pour la plupart. Au vu des besoins réels exprimés par les populations dans diverses communautés, il apparaît clairement qu'aucun secteur n'est véritablement bien loti. Le tableau ci-dessous présente le récapitulatif des problèmes identifiés dans les communautés.

**Tableau 26: Récapitulatif des problèmes identifiés dans les UPP**

N°	SECTEURS	PROBLEMES	SOLUTIONS
1	Education	Insuffisances des services de l'éducation.	Améliorer les services de l'éducation
		Difficultés d'accès à l'éducation	Faciliter l'accès à l'éducation
2	santé	Difficultés d'accès au soin de santé	Faciliter l'accès aux soins de santé
3	Agriculture	Baisse de la production agricole	Améliorer la production agricole
4	Elevage	Difficultés liées à l'encadrement des éleveurs	Améliorer l'encadrement et les formations des Eleveurs
5	Hydraulique	Difficultés d'accès à l'eau potable.	Faciliter l'accès à l'eau potable
6	Electrification rurale	Difficultés d'accès à l'électricité	Faciliter l'accès à l'électricité
7	Activités de développement économique	Difficultés dans la transformation des produits agricoles	Faciliter la transformation des produits agricoles
		Difficultés liées à l'écoulement des produits	Faciliter l'écoulement des produits
		Manque d'impulsion dans le secteur touristique	
8	Promotion de la femme, genre/affaires sociales	Absence d'encadrement des femmes.	Améliorer l'encadrement des femmes
9	Transports	Difficultés liées au transport	Faciliter le déplacement des personnes et des



			biens
<b>10</b>	<b>Sports et loisirs</b>	Absence des infrastructures culturelles et de loisirs.	Améliorer l'état et augmenter les infrastructures culturelles et de loisirs
<b>11</b>	<b>Ressources naturelles</b>	Difficultés liées à la gestion des ressources naturelles.	Faciliter la gestion des ressources naturelles

## **1.2. Activités génératrices de revenus**

### **1.2.1. Chômage des jeunes diplômés**

La localité de Kontcha connaît un exode important des jeunes diplômés qui ne parviennent pas à s'insérer dans la vie économique locale. Ce phénomène est dû à la difficulté d'accès à l'investissement pour la création des micro entreprises. Il faut cependant noter que la localité ne dispose pas d'un collège d'enseignement technique, ce qui oblige les jeunes en âge scolaire de s'orienter vers l'enseignement général dans l'unique CES de la localité. En outre, ces jeunes sont généralement sous informés sur l'actualité du monde de l'emploi.

### **1.2.2. La filière agricole**

L'agriculture à Kontcha est essentiellement vivrière et de type subsistance. On cultive principalement le maïs, le mil, le sorgho, le manioc, l'igname, la patate douce, les légumes feuilles etc.... mais sont de plus en plus sollicités par les populations.

Quelques rares agriculteurs sont organisés en GIC. Les agriculteurs bénéficient quelques rares fois de l'appui technique des agents du MINADER. L'agriculture est encore pratiquée de manière traditionnelle, la pratique sur brûlis est la plus usitée par les agriculteurs, à laquelle il faut ajouter la faible utilisation des intrants. Seuls quelques rares agriculteurs pratiquent les techniques permettant d'exploiter les grandes surfaces. La plupart des agriculteurs vivent dans la précarité, ce qui ne leur permet pas de développer leurs exploitations.

La transformation des produits agricoles se fait de manière artisanale, la transformation du manioc, du mil, du maïs se fait à l'aide de

mortiers et des pilons. Seuls quelques privilégiés disposent de moulins à gasoil.

#### **a) Difficultés rencontrées**

L'agriculture dans la commune de Kontcha est sujette à de nombreuses difficultés qui entravent son développement. Nous pouvons notamment citer Les pratiques traditionnelles, le matériel rudimentaire, la faible utilisation d'intrants, etc. ....

#### **b) Organisation de la filière**

Très peu de structures sont répertoriées dans les communautés. Seuls trois GIC sont identifiées tontines mais les résultats ne sont pas toujours satisfaisants.

#### **c) Moyens de production et appui technique**

Les techniques culturales modernes ne sont pas maîtrisées par les agriculteurs. A ceci s'ajoute le fait que l'appui technique dispensé par les AVZ soit insuffisant, le nombre de ces agents semble disproportionné par rapport aux nombres d'exploitants, au vus de l'étendu du territoire.

Les agriculteurs se trouvent dans l'incapacité d'exploiter le maximum de terre, du fait de l'insuffisance de moyens de productions. En effet, les agriculteurs déplorent une insuffisance de matériels agricoles, des difficultés à s'approvisionner en intrants agricoles, à accéder aux crédits, et l'absence de subventions.

Par ailleurs, les niveaux de production sont faibles et les rendements diminuent au fil des années. Certaines de ces causes sont l'apparition des maladies (pourriture racinaire du manioc), la prolifération des déprédateurs et la baisse de la fertilité des sols.

#### **d) Moyens de transformation**

Les conditions de transformation des produits agricoles sont difficiles à cause du nombre insuffisant des moulins.

#### **e) Moyens de conservation et stockage**

Les conditions de stockage sont difficiles, principalement des racines et tubercules telles que le manioc, l'igname, la patate douce. Ces mauvaises conditions ne permettent pas d'optimiser et de rentabiliser les récoltes.

#### ***f) Conditions d'écoulement des produits agricoles***

La vente des produits agricoles n'est pas organisée et souffre du mauvais état des routes, notamment en saison pluvieuse. Cette difficulté entraîne d'importantes pertes post-récoltes et réduit considérablement les revenus des populations.

#### **1.2.3. La filière apicole**

L'apiculture est très rarement pratiquée par les populations. Les quelques apiculteurs recensés dans les communautés exercent leurs activités de manière empirique et traditionnelle, aux moyens de ruches confectionnées en raphia et placées ensuite sur des arbres. La récolte se fait à l'aide du feu sans une tenue adéquate. Le miel recueilli est généralement stocké brut sans filtrage.

#### ***a) Difficultés rencontrées***

Les techniques de production restent archaïques. L'incendie des ruches pendant la récolte oblige l'apiculteur à acheter ou à confectionner de nouvelles ruches. La plupart des apiculteurs n'ont subi aucune formation allant dans le sens du renforcement de leur capacités.

#### ***b) Potentialités apicole***

La commune présente une forte potentialité qui reste à valoriser. La production reste encore très faible, même si la volonté y est et le marché disponible. Cette filière gagnerait à être organisée.

#### **1.2.4. La filière élevage**

A Kontcha, l'on note l'existence de deux types d'élevage : l'élevage sédentaire et l'élevage transhumant. Concernant l'élevage sédentaire, il est l'œuvre des agriculteurs qui pratiquent aussi l'élevage. Tandis que l'élevage transhumant

est particulièrement l'œuvre des groupes Bororo qui se trouvent dans la région.

Les effectifs du bétail sont de plus en plus réduits du fait de la prolifération des maladies telles que la trypanosomiase et la peste porcine africaine. De nombreux problèmes inhérents à la divagation sont à déplorer entre éleveurs et agriculteurs. Des tentatives de modernisation d'élevage ont été entreprises par certains GIC, mais du fait de la prolifération des maladies et d'un encadrement insuffisant, ces tentatives se soldent souvent par les échecs. Les élevages bovin, caprin et ovin sont les plus pratiqués.

### ***Difficultés rencontrées***

Au niveau technique, les principales difficultés sont liées à l'alimentation du bétail. Les éleveurs n'ont pas accès aux aliments d'appoint. D'autre part, les cultures fourragères sont méconnues des éleveurs. La propagation des maladies du bétail peut être très rapide, étant donné le mode d'élevage (divagation) et la défaillance du suivi sanitaire. Les services vétérinaires existants sont mal équipés et insuffisants en nombre. La production est destinée à la vente, la consommation et la célébration des cérémonies culturelles (mariages, rites traditionnelles...).

### **1.2.3. La filière pêche**

Le réseau hydrographique est dense, avec la multitude d'affluents (le Mayo-Selbé, Mayo-Yim, Mayo-Liddies, Mayo-Riga, Mayo-Bedouga et le Mayo-Linchi) du fleuve Déo qui constitue le principal cours d'eau de la localité. L'ensemble de ces réseaux hydrographiques est riche en ressources halieutiques tels les poissons, les crocodiles, les serpents boas... La pêche dans la commune se pratique de manière artisanale, aux moyens des filets, les lignes et les nasses. Les produits de la pêche sont généralement vendus sur place et consommés frais ou fumés.

### ***Difficultés rencontrées***

#### **▪ Les moyens de production**

Les pêcheurs utilisent les techniques traditionnelles de pêche (pirogues, filets, nasses, lignes), car l'accès aux équipements modernes est difficile et coûteux.

#### ▪ ***Transformation et conservation du poisson***

Le fumage est la principale technique de conservation du poisson. Cette action est réalisée au moyen des claies placées au-dessus du feu de cuisine. Ceci s'explique par les difficultés d'accès à l'électricité qui ne permettent pas l'utilisation des chambres froides.

### **1.3. Environnement**

Le territoire est constitué de 02 principaux écosystèmes:

- Les savanes soudano - guinéennes caractérisées par une variété et une densité arborées/arbustives.
- Les marécages localisés aux abords des cours d'eau.

#### **1.3.1. Occupation de l'espace agro-sylvo-pastoral**

L'activité humaine est liée à l'agriculture et à l'élevage. La pêche reste circonscrite dans les localités proches des cours du Déo. Le traitement de la question environnemental est donc primordial pour le développement et la pérennisation de ces activités. L'Agriculture se pratique en zone de savane après abattage des arbustes, suivi du brûlis. Les zones marécageuses sont également exploitées pour les cultures de contre saison notamment les maraîchères. L'apiculture se pratique en zone de savane arbustive.

L'exploitation de la savane jusque là anarchique se pratique dans tous les écosystèmes sans aucune mesure de régénération des espèces floristiques.

#### **1.3.2. Pratiques humaines et menaces sur le sol**

##### **1.3.2.1 Feux de brousse**

Cette pratique est observée lors ces travaux champêtres. Elle est considérée à tort par les populations comme un modèle de mise en valeur qui respecte

la fertilité à long terme des sols et permet une amélioration substantielle des rendements agricoles.

Outre les conséquences néfastes sur le plan environnemental (destruction anarchique de l'écosystème de la savane, émission des gaz à effet de serre), elle concourt à la baisse notable de la fertilité des sols par :

- Une déshydratation irréversible des sols
- Une stérilisation partielle du sol
- La perte de la matière organique et de certains éléments majeurs du sol tels que l'Azote, le Carbone.
- L'enrichissement temporaire en éléments minéraux rapidement lessivés.

#### **1.3.2.2 Déforestation**

La mise à nue du sol par le défrichement lors des travaux champêtres crée des conditions favorables à l'érosion hydrique et éolienne. L'une des conséquences les plus désastreuses est la disparition de la végétation et l'augmentation du ruissellement et de manière concomitante de l'érosion du sol. De plus, l'effet combiné du défrichement des savanes, les fortes températures et la pluviométrie abondante entraînent le phénomène de latérisation des sols qui deviennent impropre à l'agriculture du fait de leur acidité due à leur forte teneur en oxydes de fer et d'aluminium.

#### **1.3.2.3 Surexploitation agricole**

Sous le fait des conflits agriculteurs et éleveurs, la durée de la jachère est raccourcie. La moyenne se situe en deçà de deux ans. Ce qui est insuffisant pour assurer la régénération des sols. Le niveau de fertilité baisse rapidement engendrant du même coût une chute notable de la productivité ne pouvant favoriser un retour à l'investissement.

#### **1.3.2.4 Elevage bovin extensif**

L'élevage extensif est la pratique courante dans la commune. Les effectifs étant considérablement élevés, les effets sur le sol sont non négligeables. On assiste surtout à un compactage du sol ce qui rend encore plus pénibles les activités agricoles d'où les problèmes récurrents entre les éleveurs et les agriculteurs.

### **1.3.2.5 Pollution du sol**

Les pratiques culturales restent archaïques et souffrent de l'utilisation insuffisante des intrants, notamment les engrais et les pesticides dont les coûts actuels dissuadent les volontaires. Par contre, ceci a pour effet de limiter la pollution édaphique qui pourrait découler de la mauvaise manipulation et utilisation desdits intrants.

### **1.3.3. Pratiques humaines et menaces sur l'eau**

#### **1.3.3.1 Pollution de l'eau**

Les animaux sont les principaux pollueurs de l'eau, notamment en saison sèche, du fait de la divagation des bêtes. Ils partagent les sources avec les populations et altèrent la qualité de l'eau. Les feuilles mortes et autres débris végétaux contribuent à la pollution des sources qui deviennent des lieux privilégiés pour la multiplication des insectes vecteurs des maladies.

#### **1.3.3.2 Envasement, inondation et assèchement**

Bon nombre de cours d'eau de la commune voient leur lit diminuer au fil des années, du fait de l'envasement, causé par l'érosion des terres cultivables situées généralement en amont. Ceci a pour conséquence immédiate, les inondations pendant les fortes pluies. Pendant la saison sèche, les cours d'eaux tarissent obligeant la population de ce fait à parcourir de longues distances pour l'approvisionnement en eau.

### **1.3.4. Pratiques humaines et menaces sur la flore**

La pratique du brûlis et la coupe abusive des arbustes sont les principaux facteurs qui menacent la flore locale. En effet, l'agriculture et l'exploitation anarchique des espèces floristiques et non respectueuses de l'environnement participent à la disparition et la raréfaction de certaines espèces végétales.

### **L'élevage bovin extensif**

De grands effectifs des bœufs détruisent une partie importante de la végétation lors de leur alimentation, ce qui rend rares certaines espèces végétales.

### **Feu de brousse**

Les pratiques de feux de brousse pastoraux et les feux tardifs (pyromane) constituent des pratiques humaines qui détruisent la flore.

#### **1.3.4.1 Pratiques agricoles**

L'agriculture de la localité est essentiellement vivrière. C'est une agriculture itinérante sur brûlis qui entraîne d'une part, la coupe d'arbres lors du défrichage pour la conquête de nouveaux espaces cultivables, et d'autre part, la destruction des ressources floristiques par le feu et le désherbage en saison sèche. La jachère, qui est la seule technique de régénération des sols dans la zone oblige les agriculteurs à replier vers la savane, détruisant ainsi l'écosystème. Il n'est donc pas étonnant de voir les cultures détruites par les singes et autres rongeurs du fait de la disparition des sources naturelles d'alimentation.

#### **1.3.4.2 La chasse**

La chasse est pratiquée sous toutes ces formes. Les activités liées au braconnage sont menées par la complicité des riverains.

#### **1.3.4.3 L'exploitation forestière**

L'exploitation de la savane est pratiquée de manière anarchique dans toute la commune. Elle concerne la coupe de bois de chauffe, de construction et d'exploitation.

L'exploitation des produits non ligneux est aussi un facteur de dégradation de la savane dans cette région. Les espèces d'arbres dont les vertus médicinales se concentrent dans l'écorce, à l'instar de *Piptadeniastrum africanum*, *Alstonia congensis*... ont tendance à diminuer du fait de l'écorçage, parfois en totalité du tronc qui aboutit à la mort de l'arbre.

Les pratiques qui ne respectent pas la conservation de la biodiversité sont essentiellement dues à la non maîtrise des techniques de récolte des produits non ligneux et à l'ignorance des conséquences de telles pratiques à



long terme. L'exploitation anarchique de la savane est courante, malgré la présence des postes forestiers. Les moyens dont dispose le personnel sont fortement limités, ce qui réduit leurs interventions.

Les coupes de bois sans régénération aboutissent à la modification des écosystèmes dont l'impact est perceptible sur la faune, la flore et les ressources hydriques.

#### **1.3.4.4 L'importance de la plante dite « Bokassa grass » (Chromoloena odorata)**

#### **1.3.4.5 Pratiques humaines et menaces sur la faune**

L'action anthropique poussée sur la faune entraîne la disparition ou la rareté de certaines espèces fauniques créant ainsi un déséquilibre écologique dont les effets sont aujourd'hui perceptibles.

#### **1.3.4.6 Feux de brousse**

Les feux de brousse pratiquée par les agriculteurs provoquent la destruction des niches écologiques entraînant la fuite et la disparition de certaines espèces animales.

#### **1.3.4.7 Chasse non contrôlée, braconnage**

La chasse, notamment le braconnage, est pratiquée de manière anarchique. En effet les populations locales tuent toutes les espèces animales sans tenir compte de la réglementation en vigueur qui interdit l'abattage des espèces animales en voie de disparition. En réalité le braconnage très intense dans la région est pratiqué principalement par les Nigériens avec la complicité de certaines personnes du village.

La viande de brousse très recherchée, est consommée non seulement par les Camerounais, mais d'avantage par les Nigériens, les Centrafricains etc. Les produits dérivés telles que les peaux de bêtes, les cornes, les dents... sont très prisées surtout par les Nigériens.

Ceci entraîne une diminution de la biodiversité animale dans la zone. Certains animaux tels que l'antilope, la biche, autrefois très présents, sont

de plus en plus rares. Le non respect des périodes de reproduction est l'une des factions qui entraîne aussi une diminution des populations animales.

#### **1.3.4.8 Les réserves fauniques et floristiques**

Il n'existe pas des réserves de manière formelle reconnues par l'Etat. Toutefois, les richesses fauniques et floristiques que disposent la Commune sont de nature à envisager des ZIC.

#### **1.3.4.9 La pêche (extensive et intensive)**

La forte diversité du réseau hydrographique confère à la commune une richesse halieutique considérable. Cependant les pratiques sont très peu respectueuses des cycles de reproduction qui aboutissent à la diminution des populations piscicoles des cours d'eau.

#### **1.3.5. Synthèse des contraintes et atouts**

**Tableau 27: synthèse des contraintes et atouts**

<b>Domaine</b>	<b>Atouts /Potentialités</b>	<b>Contraintes/Difficultés</b>
<b>Agriculture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La population dans l'ensemble pratique l'agriculture</li> <li>- Le climat est favorable à la pratique des cultures vivrières et fruitières</li> <li>- La diversité du relief avec la présence des bas-fonds et d'un relief moins accidenté</li> <li>- Terres fertiles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Méthodes culturelles traditionnelles</li> <li>- Matériel et outillage rudimentaire dans l'ensemble</li> <li>- Utilisation d'une main-d'œuvre essentiellement familiale</li> <li>- Difficulté d'accès au matériel végétal amélioré</li> <li>- Insuffisance d'encadrement des agriculteurs</li> <li>- Faible utilisation des intrants</li> <li>- faible organisation des agriculteurs</li> </ul>
<b>Elevage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilité des bergers</li> <li>- Climat favorable</li> <li>- Pâturage disponible</li> <li>- Espèces animales variées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des postes vétérinaires</li> <li>- Insuffisance des formations en techniques d'élevage moderne</li> <li>- Pratique de l'élevage en divagation</li> <li>- Faible organisation des éleveurs</li> </ul>
<b>Pêche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vaste réseau hydrographique</li> <li>- Activité pratiquée par une bonne franche de la population</li> <li>- La présence des bas-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pratique de la pêche artisanale</li> <li>- Faible organisation des pêcheurs</li> <li>- Assèchement de plusieurs Mayos (bras du Déo) pendant la saison sèche</li> </ul>

	fonds favorables à la création des étangs piscicoles	
<b>Chasse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faune très riche et diversifiée</li> <li>- Activité très développée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Braconnage</li> <li>- Méthodes rudimentaires</li> <li>- Diminution et disparition de certaines espèces animales</li> </ul>
<b>Ressources humaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Populations dynamiques</li> <li>- Présence du personnel des SDE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attentisme</li> <li>- Absence de cadre de concertation</li> <li>- Faible scolarisation des jeunes</li> <li>- Conflits entre agriculteurs et éleveurs</li> </ul>
<b>Ressources naturelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence de plusieurs carrières de sable et de roches</li> <li>- Le couvert végétal constitué d'essences diverses</li> <li>- Multitude de produits non ligneux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible valorisation des ressources naturelles</li> <li>- Absence d'une carte minière dans la Commune</li> <li>- Absence de moyens financiers pour valoriser certaines ressources</li> <li>- Opposition farouche de certaines populations locales à l'exploitation des ressources naturelles</li> </ul>
<b>Services sociaux de base</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quatre communautés sur quinze disposent d'une école à cycle complet</li> <li>- Les personnels de l'unique Centre de santé assurent une bonne couverture sanitaire</li> <li>- Le château d'eau (scan water) construit au centre urbain de Kontcha</li> <li>- Deux forages construits dans le centre urbain de Kontcha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des services de l'éducation</li> <li>- Insuffisance des services de santé</li> <li>- Absence totale des points d'eau potable dans les communautés</li> <li>- Absence d'électricité</li> <li>- Insuffisance des infrastructures sportives</li> <li>- Absence de marchés dans les communautés</li> <li>- Absence d'entretien du réseau routier dominé par les pistes</li> <li>- Enclavement de certaines communautés</li> <li>- Absence de réseau de télécommunications</li> </ul>
<b>Activités économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abondance de ressources naturelles</li> <li>- Abondance de terres cultivables</li> <li>- Présence d'un grand fleuve (Déo)</li> <li>- Présence d'artisans dans les localités</li> <li>- Les projets et programmes de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible exploitation des ressources naturelles (sable)</li> <li>- Faible pouvoir d'achat</li> <li>- Faibles revenus</li> <li>- Le non maîtrise des circuits de commercialisation des produits de récolte</li> <li>- Absence de marchés</li> <li>- Absence d'unités de transformation</li> </ul>

	développement - Présence d'exploitations agricoles de moyenne importance	- La rareté des financements des AGR - Faible niveau d'action des
<b>CULTURE</b>	La pratique de certains rites et danses traditionnels favorise la sauvegarde des richesses ancestrales	- Disparition progressive des valeurs ancestrales - Absence de relève (modernisation)

### 1.3.6. Matrice Diagnostic des ressources naturelles

Ressources naturelles	Statut d'emploi et localisation	Potentiels	Utilisateurs	Contrôleurs	Mode de gestion	Tendance	Problèmes/ Contraintes	Actions entreprises
<b>Forêt</b>	1. Massif forestier de la plaine konja au SE de Kontcha (Dagoum, Déodo, Manaré), forêts galeries	Vaste étendue de massif forestier, biodiversité floristique importante	Populations locales, braconniers, éleveurs, tradi-praticiens,	Chefs traditionnels, MINFOF, MINEP, Commune	Accès libre	- Dégradation des massifs forestiers (coupe fréquente de bois, feu de brousse pastoral, surpâturage, conquête des espaces agricoles) - Diminution de la biodiversité	1. Feu de brousse 2. Statut non défini 3. Insuffisance du personnel et moyens pour surveillance 4. Coupe sélective des arbres 5. Braconnage	1. Inten contrôle 2. Enga process en place forêt co 3. Renfo capacité commun matière des forê le statut forêt 4. Déplo personn MINFOF
	2. Savanes arborées/arbustives d'altitude dégradées NO de Kontcha (Gada-Mayo, Typsan, Kolou, Djonbi, Kontcha, Lougga-Koumbi, Barkédji, Badjara)	Vastes savanes agro-sylvo-pastorales	Populations locales, braconniers, éleveurs, tradi-praticiens	Chefs traditionnels, Commune	Accès libre	- Savanes dégradées (diminution de la densité et de la variété d'espèces) - Disparition des forêts galeries - Occupation des terres par les agriculteurs	1. Surpâturage 2. Feu de brousse 3. Erosion 4. Elagage des arbres	1. Mettr place le l'utilisa l'espace 2. Mettr place de commun et comm 3. Procé zonage c savanes 4. Déplo personn MINFOF
	3. Savanes d'altitude arborées dégradées Est (Waldé-Kaé, Tchabbé-Tchilé,	Vastes savanes agro-sylvo-pastorales à essences pharmaceutiques	Populations locales, braconniers, éleveurs, tradi-	Chefs traditionnels, Commune	Accès libre	- Disparition des espèces pharmaceutiques - Baisse/Diminution	1. Destruction par écorçage des essences pharmaceutiques 2. Surpâturage	

	Ndongawa, Foungoï, Louggué)		praticiens			de la densité arborée et envahissement des arbustes	3. Feu de brousse pastoral et tardif	
<b>Faune</b>	Parc à grands mammifères sur toute l'étendue du territoire communal	Diversité faunique importante	Populations locales, braconniers, éleveurs, tradi-praticiens	MINEFOF, Chefs traditionnels, Commune	Non défi	- Disparition de la diversité faunique - Disparition de l'habitat de la faune	Rareté des ressources fauniques dans certaines communautés	1. Déplo personn MINEFO 2. Régle les activ chasse
<b>Cours d'eau</b>	Fleuve Déo SE-NO	Permanence des eaux dans le Déo, innombrables affluents, présence d'un flyboard de transport (Kontcha)	Pêcheurs, communautés locales, éleveurs	MINEPIA, Chefs traditionnels, Commune	Accès libre	Baisse drastique (de la production) des ressources halieutiques, ensablement des cours d'eau, éboulement des berges, destruction des forêts galeries	1. Rareté des ressources halieutiques 2. Pollution des eaux 3. Dégradation des berges 4. Baisse/ Assèchement des cours d'eau	1. Régle l'exploit ressour halieuti 2. Régu l'utilisat bas-fon limiter l'exploit berges 3. Limit coupe d pour le de poiss

## **2. DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION**

### **2.1. Analyse de la situation et difficultés rencontrées par la Commune**

#### **2.1.1. Analyse de la situation**

##### **2.1.1.1 Sur le plan général**

La Commune de Kontcha se présente ainsi qu'il suit :

- **Les ressources humaines**

- ✓ Le conseil municipal est composé de vingt-cinq (25) personnes dont quatre (04) femmes
- ✓ L'exécutif communal est constitué de trois (03) personnes.
- ✓ Le personnel communal se résume à cinq (05) agents.

- **Les ressources financière**

- ✓ Sur le plan des ressources financières, le conseil municipal joue son rôle de façon active dans le vote des budgets et des comptes administratifs.
- ✓ Les populations ne sont pratiquement pas impliquées ni informer du processus d'élaboration des budgets.
- ✓ La collecte des fonds est assurée par le percepteur, assisté de l'agent de recouvrement de la commune.
- ✓ Les documents de collecte sont tenus par le percepteur, qui assure également la sécurisation des fonds.
- ✓ la mairie ne dispose d'aucun moyen de contrôle des entrées de fonds.

Il n'a jamais existé un plan de développement dans la commune.

- **Le patrimoine communal**

La commune dispose d'un patrimoine modeste on peut citer entre autres :

- 01 Tribune municipale
- 01 Auberge municipale
- 01 Abattoir municipal
- 01 Hangar du marché
- 01 Moto
- 01 Flyboard (Pirogue à moteur)

- **La gestion des relations**

La mairie dispose de plusieurs relations avec divers partenaires, c'est le cas de :

- Ministère de l'Administration territoriale et de la décentralisation
- Fond d'équipement et d'Investissement Inter Communal (FEICOM)
- Programme National de Développement Participatif (PNDP)
- Coalition Nationale des Jeunes pour le Développement (CNJD)
- Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC)
- Organisations Confessionnelles
- Groupement inter - communautaire (GIC)

#### **2.1.1.2 Sur le plan organisationnel**

Le conseil municipal est organisé en trois (03) commissions: la commission des finances ; la commission des grands travaux et la commission des affaires sociales. Elles se réunissent généralement le de la tenue du conseil et chacune est constitué de huit membres.

L'exécutif communal a mis en place un système d'organisation tendant à responsabiliser chacun des membres. Ce principe paraît-il a été respecter dès les débuts du mandat, mais il y a eu relâchement à cause des difficultés financières. Le personnel quant à lui, n'a pas d'attributions spécifiques. Le nombre réduit des effectifs favorise le cumul des taches et déstabilise même la cohésion des services.

#### **2.1.1.3 Sur le plan fonctionnel**

La commune de Kontcha fonctionne conformément aux lois et règlements en vigueur. Les locaux de la Mairie déjà vétustes abritent néanmoins tous les services.

- ✓ Le conseil municipal tient normalement ses sessions et la plupart des conseillers sont toujours présents.
- ✓ L'exécutif communal connaît quelques difficultés sur son fonctionnement. Les membres étant très souvent absents du service.



- ✓ L'absence d'une recette municipale empêche la commune d'avoir une autonomie financière et surtout ne favorise pas une bonne lisibilité des recettes de la commune.

#### **2.1.1.4 Sur le plan économique**

La Commune sur ce point est encore à la recherche de ses marques. Le secteur agro-pastoral représente la voie de salut pour un prétendu développement économique. Les ressources naturelles abondantes sont aussi à prendre en compte, alors que le petit commerce reste insignifiant.

#### **2.1.2. Difficultés rencontrées**

Au regard de l'analyse faite plus haut, l'on se rend bien compte que la Commune de Kontcha connaît d'énormes difficultés sur tous les plans.

##### **Cas des ressources humaines**

- ✓ Non mise en application effective/Valorisation approximative de l'organigramme communal;
- ✓ Absence/Cumul du poste de receveur municipal;
- ✓ Absence du plan managérial et des cahiers des charges pour la gestion du personnel (ressources humaines);
- ✓ Insuffisance du personnel et faible déploiement du personnel communal;
- ✓ Absence/Manque du personnel qualifié et appropriation approximative des missions du personnel;
- ✓ Incivisme fiscal et faible niveau de compréhension des contribuables;
- ✓ Faible implication et désinvolture des conseillers municipaux en matière d'identification des contribuables et de sensibilisation sur les taxes communales.

##### **Cas des ressources financières**

- ✓ Absence/Mauvais mécanismes de collecte de ressources financières (encaissement/décaissement et sécurisation des recettes);
- ✓ Le niveau de ressources propres de la Commune est très faible
- ✓ Non mise en application effective de certaines taxes communales (taxes sur l'abatage, sur le bétail, sur la transhumance, taxes douanières municipales...);

- ✓ Les sources de revenus ne sont pas fiables
- ✓ Il n'existe aucun fichier de contribuables
- ✓ Les recouvrements sont presque inexistants
- ✓ Les collectes mal organisées à cause du manque d'implication des FMO
- ✓ Les moyens logistiques sont inexistants
- ✓ La matière taxable mal connue
- ✓ Non optimisation financière des potentialités touristiques et culturelles

### **Cas du patrimoine communal**

- ✓ Manque de courant électrique et d'eau dans les bureaux qui ne sont d'ailleurs pas équipés en mobiliers.
- ✓ La Commune ne dispose pas d'une gare routière.
- ✓ La gestion foncière de la Commune n'est pas encore maîtrisée à cause de l'absence d'un plan d'urbanisation et d'un lotissement Communal
- ✓ Manque de bâtiment abritant les services communaux de Kontcha;
- ✓ Absence/Insuffisance dans la commune (jumelage commune et sous-préfecture) des bureaux, des équipements et des matériels de travail;
- ✓ Absence/Insuffisance des moyens logistiques de transport dans la commune;
- ✓ Absence des ouvrages de franchissement sur le Déo et sur les voies de circulation;
- ✓ Difficultés liées à la circulation des biens et des personnes;
- ✓ Faible couverture de la commune en voies de communication permanentes.

### **Cas de la gestion des relations**

Malgré la présence d'une commission chargée de la coopération, les relations de coopération avec les partenaires sont encore insuffisantes.

- ✓ La commune collabore très peu avec les SDE et les FMO
- ✓ Les relations avec les autres communes ne sont pas encore formelles
- ✓ Les plates formes de concertations ne sont pas définies avec les autorités traditionnelles et les confessions religieuses.
- ✓ Les GICs évoluent très souvent en marge de la Commune.

- ✓ Les opérateurs du secteur privé ne sont parfois pas connus au niveau de la Mairie
- ✓ L'évolution de certains projets dans la Commune n'est pas souvent maîtrisée par la Commune.
- ✓ Aucun protocole de jumelage n'existe actuellement dans la Commune.

### 2.1.3. Synthèse du diagnostic institutionnel et l'étude du potentiel économique

**Tableau 28: Synthèse du DIC**

Domaines	Informations	Observations
<b>Carte d'identité de la commune</b>		
Date de création	08 décembre 1999	
Statut de la commune de Kontcha	Décret N° 99/279 du 08 décembre 1999 portant création de la Commune de Kontcha	
Superficie	675 km <sup>2</sup>	
Population	Environ 7 500 habitants	Estimations
Obédience politique	RDPC	Favorable à une synergie de travail
Nombre de villages	32	
Nombre d'UPP	15	
Groupes ethniques dominants	Foulbés et pérés	
<b>Ressources humaines de la commune</b>		
Personnel communal	07 agents	
Nombre de conseillers	25 dont 04 femmes	
Commissions techniques	1. Commission des finances 2. Commission des grands travaux 3. Commission des affaires sociales et culturelles	
Composition de l'exécutif communal	03 hommes	01 maire et 02 adjoints
Existence et fonctionnalité d'un organigramme	Informel	
Niveau de responsabilisation du personnel	Moyen	
Existence d'un profil de carrière du personnel communal	Non	
Relation entre le maire et	Assez Bonne	

le conseil municipal		
<b>Ressources financières de la commune</b>		
<b>Principales sources de recettes propres de la commune</b>		
Impôt libératoire	contribution aux recettes fiscales	
Droits de licences	contribution aux recettes fiscales	
Patentes	contribution aux recettes fiscales	
Stationnement	contribution aux recettes fiscales	
Taxes sur le transport de bois	contribution aux recettes fiscales	
Permis de bâtir	contribution aux recettes fiscales	
<b>Principales sources de recettes extérieures de la commune</b>		
CAC		Les recettes extérieures ont contribué pour près de 95% du budget total de la commune
Subventions	FEICOM	
Emprunts	FEICOM	
Dons	PNDP pour l'élaboration des PDL et PDC	En cours
<b>Relation diverses de la commune</b>		
Relations entre exécutif communal et la tutelle	Bonnes	
Relations entre exécutif communal et autres services déconcentrés de l'Etat	Assez bonnes	
Relations entre exécutif communal, structures confessionnelles et organismes privés de développement	Assez bonnes	
<b>Lutte contre les IST/VIH/SIDA</b>		
Présence d'un correspondant communal de lutte contre le SIDA Existence des CLLS	Oui	Le programme est en cessation d'activités
<b>Activités économiques</b>	Agriculture, élevage, pêche, chasse, artisanat, petit commerce	Ces activités restent pratiquées de façon traditionnelle

<b>Infrastructures sociales</b>		
Une (01) école maternelle	Kontcha ville	Sans structures
Six (06) écoles primaires à cycle complet relevant du secteur public	Kontcha Ville ; Dodéo ; Gada-Mayo ; Dagoum ; Foungoï I	Tous ces établissements souffrent du problème d'insuffisance des infrastructures et du personnel enseignant
Une (01) école primaire à cycle complet relevant du secteur privé confessionnel	Kontcha ville	Ecole catholique
Un (01) collège d'enseignement secondaire (CES)	Kontcha ville	
Un (01) centre d'alphabétisation	Kontcha ville	Pas opérationnel
01 Chefferie de 2 <sup>eme</sup> degré	Kontcha ville	
- 03 Mosquées - 02 Eglises	Kontcha ville	
Un (01) Centre Médical d'Arrondissement	Kontcha ville	
Hydraulique	Un château d'eau Scan water est construit au centre urbain de Kontcha bien que non fonctionnel, Deux (02) seulement assurent le ravitaillement en eau potable	
Electrification	Le réseau électrique est inexistant dans la commune	
Sur le plan socioculturel et sportif	Un stade municipal	
Sur le plan des voies de communication	Réseau routier entièrement en terre et en mauvais état dominé par les pistes et régulièrement entrecoupé par les cours d'eau	
Sur le plan des marchés	La commune dispose d'un hangar de marché au centre ville.	
Sur le plan des télécommunications	Aucun des opérateurs de télécommunication n'a des installations dans la commune.	
<b>Patrimoine communal</b>		

Matériel roulant	Une pirogue à moteur (Flyboard) Une moto	
Bâtiments	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 01 Tribune municipale</li> <li>- 01 Auberge municipale</li> <li>- 01 Abattoir municipal</li> <li>- 01 Hangar du marché</li> </ul>	
Terrains	Aucun	
Marchés	Un marché a été construit	
<b>Réseau de relation</b>	-Plusieurs relations existent avec divers partenaires : FEICOM, Ministère de l'administration territoriale et de la décentralisation, GIC, Communes et villes unies du Cameroun (CVUC), Eglises, Mosquées, PNDP. Etc....	
<b>Principales forces</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centimes Additionnelles - Communales (CAC)</li> <li>- Exploitation des domaines</li> <li>- Taxes indirectes</li> <li>- Manque de bâtiment abritant les services</li> </ul>	
<b>Principales faiblesses</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les conseillers municipaux maîtrisent faiblement leurs rôles</li> <li>- L'exécutif communal est peu présent dans le service</li> <li>- Faible représentativité de toutes les sensibilités de la commune</li> <li>- Le personnel communal est en nombre réduit avec 05 agents</li> <li>- Faible niveau de revenus</li> <li>- Faible taux de recouvrement des taxes</li> <li>- Inexistence d'un fichier de contribuables</li> <li>- Absence d'une stratégie d'amélioration des ressources</li> <li>- Inexistence d'équipements marchands</li> <li>- Absence d'équipements dans les bureaux de la mairie</li> <li>- Personnel insuffisant et non qualifié</li> <li>- Faible collaboration entre les services techniques &amp;</li> </ul>	

	sectoriels et la commune - Incivisme fiscal, Appropriation approximative des missions - Absence des coopérations nécessaires avec des cadres techniques pour l'optimisation des potentialités naturelles	
<b>Obstacles</b>	- Assiette fiscale très réduite - Faible niveau démographique - Lutttes d'influences	
<b>Opportunités</b>	- Zone propice à l'élevage. - Présence de plusieurs carrières de sable et de roches - Forte potentialité en ressources naturelles (espèces arborées médicinales et comestibles, or, poisson) - Zone fortes activités commerciales et d'échange avec le Nigeria - Sols propices à l'agriculture irriguée - Cours d'eau pérennes (Fleuve Déo) et riches en espèces halieutiques	

## **2.2. Les enjeux économiques et le cadre légal sur la fiscalité et la gestion financière des Communes**

Il était question de présenter aux participants de l'atelier d'élaboration du PDC, les dispositions réglementaires relatives à la fiscalité et à la gestion des communes.

### **2.2.1. Définition de quelques concepts clefs**

**La commune:** C'est un espace ou un territoire dirigé par une institution ayant un exécutif communal à sa tête.

**La mairie:** C'est l'ensemble des services de la commune.

**La municipalité:** C'est l'ensemble du territoire communal.

**Les ressources:** Tout ce qui peut produire une recette. On peut en distinguer trois types: humaines, matérielles et financières.

### **2.2.2. Comment s'exploitent les ressources**

Les ressources financières s'exploitent sur deux principaux axes :

- **Les finances:** La production des recettes (entrées) et l'exécution des dépenses (sorties).
- **La fiscalité:** C'est l'ensemble des lois relatives aux recouvrements des impôts et taxes.

### **2.2.3. Le budget communal et ses contraintes, élaboration et exécution**

#### **2.2.3.1. Clarification notionnelle**

- **Budget:** C'est l'ensemble des prévisions et des dépenses retenues par la commune, qui sont ensuite adoptées par le conseil municipal et approuvées par la tutelle.
- **Deniers publics:** C'est l'argent d'une commune
- **Assiette fiscale:** C'est la matière imposable et la base d'imposition, d'après la réglementation en vigueur.
- **Contraintes budgétaires:** C'est l'ensemble des principes concourant au respect des orthodoxies budgétaires.
- **Orthodoxie:** Ce qui est conforme au dogme.
- **Dogme:** Ensemble des règles originelles.
- **Crédit:** Ensemble des prévisions de recettes et dépenses chiffrées

#### **2.2.3.2. Contraintes liées à l'élaboration du budget**

L'élaboration d'un budget nécessite toujours un avant projet de budget, qui doit être préparé par le Maire. Certaines contraintes empêchent la bonne élaboration de ce dernier et l'on peut citer entre autres : la non existence d'un fichier de contribuables devant permettre de faire des prévisions du budget. Nous pouvons également citer la faible implication des sectoriels et autres acteurs de développement intervenant dans la Commune. Le respect des délais d'approbation par la tutelle.

#### **2.2.3.3. Contraintes liées à l'exécution du budget**

Les contraintes liées à l'exécution du budget s'adresse aux Comptables, plus qu'aux Ordonnateurs. La provenance des recettes n'a pas un lien direct avec les dépenses à faire. Cela signifie que ne peuvent apparaître dans le budget



que les montants bruts ; en claire, une recette donnée ne doit pas être affectée à une dépense donnée. Néanmoins, une dérogation spéciale peut affecter des subventions à une dépense spéciale.

**- *Le principe de la spécialité du crédit***

Ce principe consiste à ordonner une dépense ou une recette pour un montant global. Un virement spécial peut être affecté d'un chapitre, d'un paragraphe à un autre, l'objectif ici étant le souci de transparence et le respect des imputations.

**- *Le principe de séparation des Ordonnateurs et des comptes***

Ce principe vise à sécuriser les ressources financières de l'institution. L'Ordonnateur ne doit pas manipuler les fonds. Néanmoins, une dérogation avec la pratique de régie d'avance permet d'ordonner des dépenses qui seront justifiées par la suite. Cette pratique n'est possible qu'après une délibération du conseil municipal et l'approbation par l'autorité de tutelle

### **2.3. De la nomenclature des impôts et taxes**

Le décret 2002/2175/PM du 20 Décembre 2002 fixe les taux maximum et les modalités d'application de certaines taxes. Ainsi, les recettes fiscales peuvent être répertoriées comme suit :

- ✓ L'impôt libératoire
- ✓ Les contributions des patentes
- ✓ Les contributions des licences
- ✓ La taxe sur le bétail
- ✓ La redevance forestière
- ✓ La taxe sur les armes à feu
- ✓ Les droits de mutation à titre onéreux
- ✓ La taxe d'assainissement
- ✓ La taxe d'immatriculation des engins à moteur
- ✓ La taxe foncière

▪ ***Taxes communales directes***

- ✓ La taxe d'eau
- ✓ La taxe sur l'éclairage

- ✓ La taxe sur l'enlèvement des ordures ménagères
- ✓ La taxe de fonctionnement de l'ambulance municipale
- ✓ La taxe d'électrification

▪ **Taxes communales indirectes**

- ✓ La taxe d'abattage
- ✓ La taxe d'inspection sanitaire
- ✓ La taxe de droit de fourrière
- ✓ La taxe de droit de place sur les marchés
- ✓ La taxe sur le permis de bâtir
- ✓ La taxe sur le droit d'occupation des parcs de stationnement
- ✓ La taxe de stationnement
- ✓ La taxe sur le droit d'occupation temporaire de la voie publique
- ✓ La taxe sur les lots urbains non mis en valeur
- ✓ La taxe sur la dégradation de la chaussée
- ✓ La taxe douanière municipale
- ✓ La taxe pour la participation à la réalisation des infrastructures socioéconomiques
- ✓ La taxe des droits sur l'exploitation des ressources de pêches minières et autres
- ✓ La taxe sur les spectacles
- ✓ La taxe des droits de stade
- ✓ La taxe sur la publicité
- ✓ Taxe sur les droits de timbres
- ✓ La taxe de transit
- ✓ La taxe de transhumance
- ✓ Redevance pour la dégradation de la chaussée
- ✓ Taxe douanière municipale
- ✓ Autres taxes communales indirectes

**2.4. Le suivi et la maîtrise des recettes dans l'exécution du budget**

Cet exercice nécessite un certain nombre de préalables. Tout d'abord, il faut mettre en place un service chargé d'élaborer les bases imposables par catégorie d'opérateurs économiques. Les principaux intervenants dans le

recouvrement des recettes sont les impôts et la commune. Le service financier de la commune doit procéder au contrôle des ordres de recettes .Ce travail doit avoir lieu avant les entrées de recettes et après les encaissements, au vu des états mensuels que le comptable du trésor adresse à l'ordonnateur. C'est le cas des CAC.\_Le visa des services de l'Etat est toujours nécessaire sur tous les actes municipaux (Budget, compte administratifs, compte de gestion matérielle), les décisions municipales (accords divers, contrats etc.). Les ressources financières peuvent être gérées de deux façons lors de l'exécution du budget:

- ✓ La gestion directe où la commune gère ses propres structures
- ✓ La gestion indirecte (délégué).
- ✓ La commune investie et loue à des particuliers (afférage)
- ✓ La commune fait gérer ses structures par un tiers (par concession).

Pour mieux comprendre les ordres de gestion, il faut savoir que dans le premier cas, la commune confie la gestion à une entreprise et celle-ci verse une somme à la commune selon les conventions ou les termes du contrat. Dans un second cas, les infrastructures reviennent à la commune après la durée de l'exploitation.

## **2.5. Le cadre fiscal**

C'est la base de données nécessaire pour un bon suivi de l'assiette fiscale.

- ✓ Identification des contribuables
- ✓ Localisation
- ✓ Confirmation des données par des personnes compétentes
- ✓ Création d'un répertoire
- ✓ Fourniture de pièces, en vue d'avoir une carte de contribuable.
- ✓ Enregistrement et délivrance d'une carte de contribuable

**PARTIE III**  
**RECHERCHE DE SOLUTIONS**

### **3. RECHERCHE DE SOLUTIONS AUX PROBLEMES DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE**

#### **3.1. Le secteur agricole**

##### **3.1.1. Cultures**

###### ***Solutions à entreprendre***

- Organiser les agriculteurs à travers des regroupements par filières, en vue de favoriser des ventes groupées.
- Faciliter l'approvisionnement en produits phytosanitaires (qualité, prix) et des semences des qualités,
- Faciliter la commercialisation des produits par la Création des marchés périodiques dans certains grands carrefours de la Commune, et à la frontière afin de raccourcir les distances et réduire les pertes qu'engendrent les méventes et générer des bénéfices substantiels à la commune par le biais des taxes.
- Former les agriculteurs aux nouvelles techniques culturales
- Amélioration de l'encadrement agricole
- Recherche des financements

##### **3.1.2. Filière apicole**

###### ***Solutions à entreprendre***

- Renforcer les capacités des apiculteurs sur les nouvelles techniques d'apiculture
- Former des artisans à la fabrication des ruches modernes types (Kenyan ou Unstroph)
- Recherche des financements pour la filière

##### **3.1.1. Filière élevage**

###### ***Solutions à entreprendre***

- Organiser et structurer les éleveurs
- Renforcer les capacités de ces derniers en techniques modernes d'élevage
- Quitter de l'élevage extensif à un élevage intensif afin d'améliorer la productivité et de réduire l'impact sur l'environnement et limiter les conflits.

- Rechercher des financements pour la filière

### **3.1.2.Filière pêche**

#### ***Solutions à entreprendre***

- Organiser et structurer les pêcheurs
- Faciliter l'acquisition d'un matériel de pêche et de séchage semi moderne
- Aménager des espaces de ventes pour l'harmonisation des prix
- Rechercher des financements pour la filière

### **3.2. Le chômage**

#### **3.2.1. Les activités génératrices de revenus**

##### ***Solutions à entreprendre***

- Organiser des ateliers de sensibilisation et de formation par secteur d'activité
- Organiser les groupes de jeunes à créer des caisses d'entraide en vue de financer leurs micros projets
- Favoriser l'installation des micros finances
- Mettre en place des centres de formation à coûts abordables
- Réaliser des actions spécifiques en faveur des femmes;
- Orienter les jeunes, sur le plan académique, vers des filières porteuses

#### **3.2.2. Moyens d'information et de communication**

##### ***Solutions à entreprendre***

Améliorer la couverture en téléphonie mobile

Améliorer l'accès aux nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) en dotant les établissements d'outils informatiques

Améliorer la couverture audiovisuelle

#### **3.2.3. Chômages des jeunes techniciens et jeunes diplômés**

##### ***Solutions à entreprendre***

- Faciliter l'accès aux micros crédits

- Former à la création et à la gestion des entreprises. Ce qui permettra d'acquérir les bases pour la connaissance des nouvelles activités
- Impulser l'installation d'emprise au sein de la communauté: subvention récompensant les prises d'initiatives viables
- Faciliter les procédures administratives pour la création d'entreprises

### **3.3. L'eau**

#### ***Solutions à entreprendre***

La mise en place de nouveaux points d'approvisionnement en eau potable est nécessaire dans les Communautés, ainsi que l'aménagement de nouveaux points d'eaux. Il y a également urgence à mettre en fonction le château d'eau construit au centre urbain. La consommation d'une eau de bonne qualité est indispensable pour le bien-être des populations.

### **3.4. Faune / Flore**

#### ***Solutions à entreprendre***

Trouver des solutions alternatives à l'abattage anarchique du bois par la promotion des foyers améliorés et promouvoir une cogestion de la pharmacopée.

## **4. Recherche De Solutions Aux Problèmes De La Commune En Tant Qu'institution**

### **4.1. Analyse de la compétitivité de la Commune**

Pour faire une meilleure analyse de la compétitivité de l'institution communale, nous avons ouvert la fenêtre SEPO en plénière, et chaque participant a donné au moins un succès et un échec de la commune et par la suite les atouts et obstacles au développement de la commune.

#### ***a). Identification des problèmes***

Toujours en plénière, nous avons présenté la liste des problèmes identifiés lors de l'élaboration des PDL. Par la suite chaque participant a donné deux problèmes prioritaires de la commune. Ces problèmes ont par la suite été

reformulés et classés en six domaines prioritaires suivant le tableau ci-après:

**Tableau 29: Liste des problèmes de la commune**

N°	DOMAINE	PROBLEMES
1	<b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance des services de l'éducation</li> <li>• Difficultés d'accès à l'éducation</li> </ul>
2	<b>Santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance des services de santé</li> <li>• Difficultés d'accès aux soins de santé</li> </ul>
3	<b>Economie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'encadrement des agriculteurs</li> <li>• Difficultés d'accès aux matériels et intrants agricoles</li> <li>• Baisse de la production agricole</li> <li>• Insuffisance d'encadrement et de formation en élevage</li> <li>• Difficultés d'écoulement des produits agricoles</li> <li>• Difficultés de stockage et conservation des produits agricoles</li> <li>• Difficultés de transformations des produits agricoles</li> <li>• Insuffisances des activités génératrices de revenus</li> <li>• Difficultés d'accès aux appuis financiers agro-pastoraux</li> </ul>
4	<b>Cadre de vie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté d'accès à l'eau potable</li> <li>• Insuffisance de couverture du réseau électrique</li> <li>• Manque d'entretien des installations électriques</li> <li>• Difficultés d'accès à l'électricité</li> <li>• Insuffisances de couvertures du réseau de communication</li> <li>• Mauvais état des routes, pistes, et ponts</li> <li>• Mauvais état et insuffisance des infrastructures sportives</li> <li>• Difficultés d'accès aux loisirs</li> <li>• Difficultés liées à la traversée du fleuve DEO</li> </ul>
5	<b>Gestion de l'institution communale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'équipement public marchand</li> <li>• Faible niveau de collaboration avec les SDE</li> </ul>
6	<b>Ressources naturelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible valorisation du potentiel touristique</li> <li>• Faible exploitation du patrimoine halieutique</li> <li>• Faible protection de l'environnement</li> </ul>



## **4.2. Proposition d'amélioration**

### ***b) Thématization***

Ces problèmes ont par la suite été regroupés par thèmes et le résultat obtenu nous a permis de dégager les thèmes ci-après:

- Difficulté de gestion de l'institution communale
- Faible niveau des ressources financière et du patrimoine
- Difficulté d'accès aux services sociaux de base
- Difficultés d'exploitation des ressources naturelles et touristique
- Fiable potentiel économique

A partir de ce regroupement des problèmes énoncés plus haut, il a été procédé à un autre regroupement en vue de dégager les objectifs spécifiques. A partir donc des listes ci-dessus, les participants, avec l'aide des facilitateurs ont procédé à une classification de ces problèmes et il s'en est dégagé les cinq grands groupes suivants, classés par ordre d'importance:

- Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale
- Améliorer les ressources financières et le patrimoine
- Faciliter l'accès aux services sociaux de base
- Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique
- Améliorer le potentiel économique

### ***c) Analyse des parties prenantes***

Au cours de l'élaboration du PDC, une fiche de données de la Commune a été affichée et présentée en atelier. Cette opération a permis aux participants d'apporter des amendements et de valider ensuite ces informations. Cela nous a permis d'identifier les différentes catégories de personnes devant être impliquées dans l'effort de développement de la Commune. La synthèse de ces propositions nous a permis de dresser le présent tableau d'analyse des parties prenantes.

**Tableau 30: Analyse des parties prenantes**

<b>Parties prenantes</b>	<b>Intérêts/attentes/aspirations</b>	<b>Atout/potentialités</b>	<b>Contraintes/craintes/risques</b>	<b>Conséquences dans le PDC</b>
<b>Les Elites</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre part aux actions de développement dans la Commune</li> <li>- Mobiliser les partenaires</li> <li>- Investir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte capacité de recherche de financement</li> <li>- Dynamisme</li> <li>- Intellectuelles</li> <li>- Relations fortes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Individualisme</li> <li>- Pratique de coups bas</li> <li>- Leadership</li> <li>- Conflits politiques</li> </ul>	
<b>Les Politiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobiliser et sensibiliser les populations</li> <li>- Orienter le développement</li> <li>- Promouvoir l'unité et la cohésion</li> <li>- Financer les microprojets</li> <li>- Recueillir les doléances</li> <li>- Etre les portes paroles du peuple</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ambitieux</li> <li>- Intellectuels</li> <li>- Bonne maîtrise des problèmes des communautés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lutttes politiques</li> <li>- Divisions</li> <li>- Exclusions</li> <li>- Intimidations</li> <li>- Désintéressement</li> <li>- Ambitions personnelles</li> </ul>	
<b>Les Services étatiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bonne collaborations avec l'exécutif communal</li> <li>- Mieux encadrer les populations</li> <li>- Appui à la formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise</li> <li>- Impartial</li> <li>- Travailleurs</li> <li>- Crédible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Indisponibilité</li> <li>- Insuffisance d'encadrement</li> <li>- Lenteur dans le traitement des dossiers</li> <li>- Rançonnement</li> <li>- Corruption</li> </ul>	
<b>Les Opérateurs économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer le petit commerce</li> <li>- Susciter la concurrence</li> <li>- Créer des emplois</li> <li>- Valoriser les ressources disponibles</li> <li>- Bien exécuter des prestations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamiques</li> <li>- Ambitieux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incivisme fiscal</li> <li>- Installation anarchique</li> <li>- Exploiter anarchiquement les ressources</li> <li>- Non respect des</li> </ul>	

			cahiers de charges	
<b>Les ONG/Association/GIC</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamiser les groupes</li> <li>- Apporter des capitaux</li> <li>- Contribuer au bien être des populations</li> <li>- Renforcer les capacités des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise disponible</li> <li>- Détenteurs de banques de données</li> <li>- Monter des projets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque de faillite</li> <li>- Blocage d'informations</li> <li>- Non tenue des promesses</li> <li>- Retard dans la mise en œuvre des projets</li> </ul>	
<b>Les Populations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamisme</li> <li>- Participer aux actions de développement</li> <li>- Faciliter l'information</li> <li>- Créer des grandes exploitations</li> <li>- Appropriation des projets</li> <li>- Sécurisation des infrastructures</li> <li>- Proposition des microprojets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamiques</li> <li>- Nombreuses</li> <li>- Travailleuses</li> <li>- Entreprenantes</li> <li>- Existence de nombreux groupes et associations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de dynamisme</li> <li>- Lutttes d'intérêts</li> <li>- Chefs traditionnels incompetents</li> <li>- Insuffisance de formations, conflits</li> <li>- Absence de la culture d'épargne, mauvaise organisation</li> </ul>	Développer la Commune
<b>Les Partenaires extérieures</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Financer les projets</li> <li>- Apporter l'expertise dans la réalisation</li> <li>- Renforcer les capacités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fonds disponible</li> <li>- Expertise disponible</li> <li>- Expériences avérée dans la réalisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet mal monté</li> <li>- Non maîtrise des domaines d'intervention</li> </ul>	Promouvoir l'économie locale

## **4.2. Proposition d'amélioration**

### **▪ Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale**

- Mettre en place un organigramme formel
- Augmenter les ressources humaines
- Renforcer les capacités du personnel et des conseillers municipaux
- Créer un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune
- Rechercher des partenaires extérieurs

### **▪ Améliorer les ressources financières et le patrimoine**

- Améliorer le niveau des ressources propres
- Renforcer le patrimoine Communal
- Bien gérer les ressources extérieures
- Construire un hôtel de ville à Kontcha

### **▪ Faciliter l'accès aux services sociaux de base**

- Faire fonctionner les centres de santé créés et déjà construits
- Améliorer les services de l'éducation
- Faciliter l'accès à l'eau potable
- Améliorer l'accès à l'énergie électrique
- Entretenir les routes et ponts
- Faciliter la traversée du fleuve Déo
- Augmenter et viabiliser les équipements marchands
- Aménager des infrastructures sportives et culturelles
- Améliorer la couverture en réseau de télécommunication

### **▪ Améliorer le potentiel économique**

- Augmenter et valoriser les équipements marchands
- Financer les activités agropastorales
- Promouvoir les activités commerciales
- Susciter l'installation des industriels

▪ **Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique**

- Valoriser l'artisanat
- Explorer le secteur touristique
- Protéger l'environnement

**PARTIE IV**  
**PLANIFICATION**

## **5. La Vision De La Commune**

La vision de la Commune, au regard des multiples aspirations des participants à l'atelier d'élaboration du PDC, est d'améliorer le bien être des populations, sur le plan sanitaire et social, éducatif, sportif, culturel et du développement des activités économique.

## **6. La logique de développement de la commune**

La logique de développement de la commune de Kontcha, se présente à travers l'objectif global et les objectifs spécifiques.

### **6.1. Objectif global**

L'objectif global de la commune est **«d'améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha»**. Ceci épouse à souhait les objectifs du millénaire pour le développement (OMD).

### **6.2. Objectifs spécifiques**

- Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale
- Améliorer les ressources financières et le patrimoine
- Faciliter l'accès aux services sociaux de base
- Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique
- Améliorer le potentiel économique

Ces objectifs spécifiques retenus par la commune, sont contenus dans les secteurs prioritaires du DSRP. Ils sont entres autres:

1. La gouvernance
2. Le développement social
3. L'éducation
4. La santé
5. Le développement rural
6. La protection de l'environnement et des ressources naturelles
7. Les infrastructures

## 7. Cadre logique du plan de développement de la commune pour la période 2010 – 2015

### Objectif spécifique 1: Améliorer le cadre et le système de fonctionnement de l'institution Communale

Tableau 31: Cadre logique du plan de développement

Logique d'intervention		Identificateurs objectivement vérifiables et Sources de vérification		Hypothèses
Niveau	Formulation	Identificateurs	Sources de vérification	
<b>Objectifs Globaux</b>	<b>Objectifs du millénaire pour le développement (OMD), Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP) 1<sup>ère</sup> génération, Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)</b>			Les objectifs de développement n'ont pas changé
<b>Vision de la Commune</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'institution Communal, connaîtra des améliorations de l'ordre de 70%, sur le plan des ressources humaines, financières, patrimoniales et des relations.</li> <li>- D'ici 2014, l'espace Communal connaîtra des améliorations de l'ordre de 80% sur le plan des services sociaux de base et du niveau de vie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la tutelle</li> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques de l'Arrondissement</li> <li>- Les ouvrages et infrastructures réalisées</li> <li>- Rapports des ONG, Associations, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'État apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires accordent des financements</li> </ul>
<b>Objectif Spécifique 1</b>	<b>Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale</b>	D'ici 2014, le niveau de performance de la Commune sera relevé d'au moins 70% aux plans de l'organisation du service	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le cadre de concertation mis en place</li> <li>- Le personnel de la Commune est formé</li> <li>- Les rapports et PV de la Commune</li> <li>- Rapports des formations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'État apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> </ul>



			- Rapports de la tutelle	- Les partenaires financiers appui
<b>Résultats attendus</b>	<b>Résultat 1: Services de la Commune réorganisés</b>	D'ici 2014 la Commune aura un nouvel organigramme, de nouveaux personnels seront recrutés	- Contrats de recrutements - Certificats de prises de services	- Accord de la tutelle - Accord du Conseil Municipal - Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>Résultat 2: Capacités du personnel et du conseil municipal renforcées</b>	D'ici 2014 la commune dispose d'un personnel formé et les conseillers bien outillés offrant des services de qualité	- Rapports de la Commune - Rapports des formations - Qualité du service	Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>Résultat 3: Communication et champs de relations au sein de la commune améliorés</b>	D'ici 2012, un cadre de concertation est créé dans la Commune. D'ici 2014, le nombre de partenaires est en augmentation	- Livre journal - Cahier de caisse - Rapports recouvrement - Compte administratif - Protocoles d'accords - Contrats de partenariats	Les recettes de la Commune sont en augmentation
<b>ACTIVITES/RESULTATS</b>		<b>MOYENS</b>	<b>COUTS</b>	
<b>Activité relative au résultat 1</b>	<b>A.1.1:</b> Recrutement de 05 nouveaux agents	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal <b>Financiers:</b> budget communal	<b>10.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation - Décentralisation disponible
<b>Réorganisation des services de la Commune</b>	<b>A.1.2:</b> Elaboration d'un règlement intérieur	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG	<b>50.000</b>	Volonté du Conseil Municipal et de l'exécutif communal
	<b>A.1.3:</b> Elaboration d'un statut pour le	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG	<b>50.000</b>	Volonté du Conseil Municipal et de

	personnel	Partenaires		l'exécutif communal
	<b>A.1.4:</b> Répartition des tâches aux membres de l'exécutif	<b>Humains:</b> Maire	-	Volonté du Conseil Municipal et de l'exécutif communal
	<b>A.1.5:</b> Mise en place d'un organigramme formel	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif, SG	-	Volonté du Conseil Municipal et de l'exécutif communal
<b>Activités relatives au résultat 2</b>  <b>Renforcement des capacités du personnel et des conseillers municipaux</b>	<b>A.2.1:</b> Identification des besoins en formation	<b>Humains:</b> Personnels, experts <b>Financiers:</b> Honoraires des formateurs <b>Matériels :</b> supports de formation	<b>500.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.2.2:</b> Etablissement des calendriers de formations	<b>Humains :</b> Conseillers, experts <b>Financiers :</b> Honoraires des formateurs <b>Matériels :</b> supports de formation	<b>100.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.2.3:</b> Lancement de l'appel d'offre	<b>Humains :</b> Conseillers, experts <b>Financiers :</b> Honoraires des formateurs <b>Matériels :</b> supports	<b>200.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.2.4:</b> Tenue des formations	<b>Humains :</b> Conseillers, experts <b>Financiers :</b> Honoraires des formateurs <b>Matériels :</b> supports	<b>3.500.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.3.1 :</b> Institution de	<b>Humains :</b> Exécutif, SG,	<b>3.000.000</b>	Budget Communal

<b>Activités relatives au résultat 3</b>	réunions hebdomadaires mensuelles et trimestrielles	personnels <b>Financiers :</b> Pauses café <b>Matériels :</b> Didactique		amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.3.2 :</b> Confection d'un babillard protégé	<b>Humains:</b> SG <b>Financier:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Contre plaqués, grillage, clous...	<b>50.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
<b>Amélioration de la communication et du champ de relations au sein de la commune</b>	<b>A.3.3 :</b> Institution d'un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune	<b>Humains :</b> Exécutif, techniciens, opérateurs économiques <b>Financiers :</b> Pauses café <b>Matériels :</b> Didactique	<b>3.000.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.3.4:</b> Recherche de partenariats	<b>Humains :</b> Exécutif, Conseillers, élites ONG et Associations <b>Financiers :</b> Promotion de la Commune	<b>2.000.000</b>	Budget Communal amélioré Dotation Décentralisation disponible

## Objectif spécifique 2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal

Logique d'intervention		Identificateurs objectivement vérifiables et sources de vérification		Hypothèses
Niveau	Formulation	Identificateurs	Sources de vérification	
<b>Objectifs Globaux</b>	<b>Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) document de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP) 1<sup>ère</sup> génération, Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)</b>			Les objectifs de développement n'ont pas changé
<b>Vision de la Commune</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'institution Communal, connaîtra des améliorations de l'ordre de 70%, sur le plan des ressources humaines, financières, patrimoniale et des relations.</li> <li>- D'ici 2014, l'espace Communal connaîtra des améliorations de l'ordre de 80% sur le plan des services sociaux de base et du niveau de vie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la tutelle</li> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques de l'Arrondissement</li> <li>- Les ouvrages et infrastructures réalisés</li> <li>- Rapports des ONG, Associations, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires accordent des financements</li> </ul>
<b>Objectif Spécifique 2</b>	<b>Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2011, l'inventaire du patrimoine Communal sera achevé</li> <li>- D'ici 2012, le matériel roulant encore récupérable, sera remis en état à 80%.</li> <li>- D'ici 2013, le patrimoine de la commune aura augmentée de 70%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Compte de gestion</li> <li>- Documents d'inventaires du CM</li> <li>- Rapports de la Commune</li> <li>- DAO</li> <li>- PV de réceptions</li> <li>- Le patrimoine Communal est en augmentation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires financiers appui</li> </ul>

		- D'ici 2014, les recettes de la Commune auront augmentées d'au moins 300%	- Les ressources propres de la Commune sont en hausse	
<b>Résultats attendus</b>	<b>Résultat 1: Niveau des ressources financières propres amélioré</b>	D'ici 2013, le taux de recouvrement passe à 75%	- Livre journal - Cahier de caisse - Rapports de recouvrements - Compte administratif	- L'exécutif et le personnel s'investissent
	<b>Résultat 2: Le patrimoine Communal a augmenté en quantité et en qualité</b>	- D'ici 2010, l'inventaire du patrimoine Communal sera achevé - D'ici 2011, le matériel roulant encore récupérable, sera remis en état à 80%. - D'ici 2012, les services de la commune seront équipés du matériel de pointe à 90%. - D'ici 2013, le patrimoine de la commune aura augmentée de 70%	- Compte de gestion - Documents d'inventaires du CM - Rapports de la Commune - DAO - PV de réceptions	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'Etat apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
<b>ACTIVITES/RESULTATS</b>		<b>MOYENS</b>		<b>COUTS</b>
<b>Activités relatives au résultat 1</b>	<b>A.1.1:</b> Identification et localisation des contribuables	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG, Personnel <b>Financiers:</b> Déplacements <b>Matériels:</b> Didactique	<b>3.000.000</b>	- L'exécutif et le personnel s'investissent - Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.1.2:</b> Formation des	<b>Humains:</b> Conseil	<b>1.500.000</b>	- Les recettes de la

<b>Amélioration du niveau des ressources financières propres</b>	agents de recouvrement	Municipal, Exécutif, SG, Partenaires <b>Financiers:</b> Honoraires de formateurs <b>Matériels:</b> Didactique		Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.1.3:</b> Former le personnel de gestion	<b>Humains:</b> Conseil Municipal ; Exécutif Communal, SG, Personnel <b>Financiers:</b> Achat matériel et déplacements <b>Matériels:</b> Didactique et papiers affiches	<b>1.000.000</b>	- L'exécutif et le personnel s'investissent - Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.1.4:</b> Renforcement des capacités des membres de la commission des finances	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG, Personnel <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Didactique	<b>1.000.000</b>	- L'exécutif et le personnel s'investissent - Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.1.5:</b> Sensibilisation des populations et des leaders de communautés	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, SG, Partenaires <b>Financiers:</b> Frais de déplacement	<b>1.000.000</b>	Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.1.6:</b> Renforcement du système de collecte des recettes.	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG, Personnel	<b>2.500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation

		<b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Didactique		- Décentralisation disponible
	<b>A.1.7:</b> Informatisation du système de gestion des recettes	<b>Humains:</b> Exécutif Communal, SG, Personnel <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Didactique	<b>3.500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.1.8:</b> Implication des autorités et des FMO dans les recouvrements	<b>Humains :</b> Exécutif Communal, SG, Personnel <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Didactique	<b>2.500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Activités relatives au résultat 2</b>  <b>Amélioration et augmentation du patrimoine communal</b>	<b>A.2.1:</b> Construction d'un hôtel de ville	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Partenaires, Entrepreneur, Techniciens, Ouvriers <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Documents administratifs, Matériels et Matériaux	<b>75.000.000</b>	- Volonté du Conseil Municipal - Budget Communal favorable
	<b>A.2.2:</b> Construction d'un marché frontalier	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Partenaires, Entrepreneur, Techniciens, Ouvriers <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Documents administratifs, Matériels et Matériaux	<b>20.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.2.3:</b> Equipement	<b>Humains:</b> Conseil	<b>20.000.000</b>	- Les recettes de la

	des bureaux de la Commune en mobiliers	Municipal, Exécutif Communal <b>Financiers:</b> Achat matériel <b>Matériels:</b> Documents administratifs, Matériels		Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.2.4:</b> Achat des ordinateurs pour le service	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Partenaires <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation	<b>3.500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.2.5 :</b> Connexion de l'immeuble de la Mairie au réseau Internet	<b>Humains:</b> Techniciens, Ouvriers <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels pour connexion au réseau de haute tension	<b>500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.2.6:</b> Achat d'un camion benne et de 03 motos	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels de mécanique	<b>80.000.000</b>	- Volonté de l'exécutif communal - Budget Communal favorable
	<b>A.2.7:</b> Création d'un lotissement	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif	<b>15.000.000</b>	- Volonté du Conseil Municipal



	Communal	Communal, Partenaires <b>Financiers:</b> Frais de dossier		- Budget Communal favorable - Partenaire trouvé
	<b>A.2.8:</b> Création d'un plan d'urbanisation	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Partenaires <b>Financiers:</b> frais de dossier	<b>10.000.000</b>	- Volonté du Conseil Municipal - Budget Communal favorable - Partenaire trouvé

**Objectif spécifique 3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base**

Logique d'intervention		Identificateurs objectivement vérifiables et sources de vérification		Hypothèses
Niveau	Formulation	Identificateurs	Sources de vérification	
<b>Objectifs Globaux</b>	<b>Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) document de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP) 1<sup>ère</sup> génération</b>			Les objectifs de développement n'ont pas changé
<b>Vision de la Commune</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'institution Communal, connaîtra des améliorations de l'ordre de 70%, sur le plan des ressources humaines, financières, patrimoniale et des relations.</li> <li>- D'ici 2014, l'espace Communal connaîtra des améliorations de l'ordre de 80% sur le plan des services sociaux de base et du niveau de vie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la tutelle</li> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques de l'Arrondissement</li> <li>- Les ouvrages et infrastructures réalisés</li> <li>- Rapports des ONG, Associations, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires accordent des financements</li> </ul>
<b>Objectif Spécifique 3</b>	<b>Faciliter l'accès aux services sociaux de base</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'accès aux services sociaux de base sera amélioré d'environ 80% dans la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des services techniques</li> <li>- Les rapports et PV de la Commune</li> <li>- Rapports de la tutelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires financiers appui</li> </ul>
		- D'ici 2014; 80% des	- Contrats de	- Les recettes de la

<b>Résultats attendus</b>	<b>Résultats 1: Accès aux soins de santé est effectif</b>	centres de santé fonctionnels seront construits équipés et renforcés en personnels qualifiés	recrutements - DAO - PV de réceptions - Les rapports et PV de la Commune - Rapports de la tutelle	Commune sont en augmentation - Le MINSANTE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultats 2: Accès à l'éducation est facilité et les services améliorés</b>	- D'ici 2014, 80% des établissements de la Commune se verront dotés d'un bloc de deux salles de classes, - D'ici 2014, 60% des établissements disposeront d'un service de qualité en terme d'équipements et de personnels	- Contrats de recrutements - DAO - PV de réceptions - Les rapports et PV de la Commune - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINESEC et le MINEDUB font une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultats 3: Accès à l'eau potable est amélioré</b>	D'ici 2014, 90% des communautés disposeront d'au moins un point d'eau moderne	- Rapports de la Commune - DAO - PV de réceptions - Rapports des CC - Rapports du PNDP - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINEE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les financements PNDP sont disponibles
	<b>Résultats 4: Couverture en électricité a atteint les localités non couvertes</b>	D'ici 2014, 60% des zones non électrifiées seront connectées D'ici 2014, le centre urbain disposera de l'éclairage	- Rapports de la Commune - Rapports des services techniques - DAO	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - MINEE fait une bonne répartition

		public à 70%.	- PV de réceptions - Rapports de la tutelle	des moyens alloués
	<b>Résultats 5: Réseau routier est entretenu</b>	D'ici 2014, 65% des routes en terres seront carrossable.	- Rapports de la Commune - DAO - PV de réceptions - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINTP fait une bonne répartition des moyens alloués
	<b>Résultats 6: Infrastructures culturelles sont aménagées</b>	D'ici 2014, 5 infrastructures sportives et 2 infrastructures communautaires seront aménagées.	- Rapports de la Commune - Rapports des services techniques - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINSEP et le MINCULTURE font une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultats 7: la couverture en télécommunication est améliorée</b>	D'ici 2014, 65% des villages seront couverts	- Rapports de la Commune - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultats 8: Assainissement du centre urbain</b>	D'ici 2014, la collecte des ordures ménagères et l'entretien des abords de routes seront réguliers.	- Rapports de la Commune - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
<b>ACTIVITES/RESULTATS</b>		<b>MOYENS</b>	<b>COUTS</b>	
<b>Activités</b>	<b>A.1.1:</b> Equipement des centres de santé fonctionnels	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel	<b>2.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation

<b>relatives au résultat 1</b>  <b>Amélioration de l'accès aux soins de santé</b>		et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Equipements de santé		- Le MINSANTE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>A.1.2:</b> Recrutement et affectation de 04 personnels soignants	<b>Humains:</b> Infirmiers et assistants <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>200.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINSANTE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>A.1.2 :</b> Construction d'une CSI	<b>Humains:</b> infirmiers et assistants <b>Financiers :</b> Paiement des prestations	<b>8.000.000</b>	- Le MINSANTE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les partenaires financiers appui
	<b>A.2.1 :</b> Construction de 02 salles de classes par école	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels et matériaux de construction	<b>106.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINESEC et le MINEDUB font une bonne répartition des moyens alloués - Appui du PNDP disponible
<b>A.2.2:</b> dotation de 30	<b>Humains:</b> Entrepreneurs,	<b>30.000.000</b>	- Les recettes de la	

<b>Activités relatives au résultat 2</b>  <b>Amélioration de l'accès à l'éducation</b>	tables bancs et 04 tables de bureaux par école	Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels de menuiserie		Commune sont en augmentation - Le MINESEC et le MINEDUB font une bonne répartition des moyens alloués
	<b>A.2.3:</b> Recrutement et affectation de 10 personnels enseignant	<b>Humains:</b> Enseignants <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>8.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINESEC et le MINEDUB font une bonne répartition des moyens alloués
	<b>A.2.4:</b> Construction de latrines dans les établissements	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels et matériaux de construction	<b>5.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINESEC et le MINEDUB font une bonne répartition des moyens alloués - Les financements PNDP sont disponibles
	<b>A.2.5:</b> Construction de 02 salles de classes par établissement secondaire	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels et matériaux de construction	<b>16.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
		<b>Humains:</b> Entrepreneurs,	<b>175.000.000</b>	- Les recettes de la

<b>Activités relatives au résultat 3</b>  <b>Amélioration de l'accès à l'eau potable</b>	<b>A.3.1:</b> Construction de 35 puits modernes dans les communautés	Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels et matériaux de construction		Commune sont en augmentation - Le MINEE fait une bonne répartition des moyens alloués - Les financements PNDP sont disponibles
	<b>A.3.2:</b> Réhabilitation du château d'eau ainsi que son circuit de distribution	<b>Humains:</b> Conseil Municipal, Exécutif Communal, Partenaires, Techniciens, Ouvriers <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels de chantier	<b>30.000.000</b>	- Volonté de l'exécutif communal - Budget Communal favorable
<b>Activités relatives au résultat 4</b>  <b>La couverture en électricité atteindra les localités non couvertes</b>	<b>A.4.1:</b> Extension du réseau électrique aux autres communautés	<b>Humains:</b> Techniciens d'AES – SONEL <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels d'installations électriques	<b>100.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINEE fait une bonne répartition des moyens alloués
	<b>A.4.2:</b> Acquisition et installation d'une plaque électrique solaire	<b>Humains:</b> Techniciens <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériels d'installations électriques	<b>150.000.000</b>	- Les AGR sont en augmentation
	<b>A.5.1:</b> Ouverture des	<b>Humains:</b> Entrepreneurs	<b>80.000.000</b>	- Les recettes de la

<b>Activités relatives au résultat 5</b>  <b>Entretien du réseau de transport</b>	axes routiers entre les villages et entretien des axes qui desservent les zones reculées et enclavées	BTP <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics		Commune sont en augmentation - Le MINTP fait une bonne répartition des moyens alloués
	<b>A.5.2:</b> Construction de ponts et pose des buses	<b>Humains:</b> Entrepreneurs BTP <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics	<b>60.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - Le MINTP fait une bonne répartition des moyens alloués
	<b>A.5.3:</b> Acquisition d'une chaloupe pour la traversée du fleuve Déo	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, ouvriers <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics	<b>40.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
<b>activités relatives au résultat 6</b>  <b>Espaces de loisirs aménagés</b>	<b>A.6.2:</b> Aménagement des espaces de loisirs	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, ouvriers <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux	<b>2.500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
<b>Activités relatives au résultat 7</b>	<b>A.7.1:</b> Couverture du réseau CRTV	<b>Humains:</b> Techniciens, ouvriers	<b>500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation



<b>La couverture en télécommunication est améliorée</b>				disponible
	<b>A.7.2:</b> Couverture du téléphone mobile	<b>Humains:</b> Techniciens, ouvriers	<b>1.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Activités relatives au résultat 8</b>  <b>Assainissement du centre urbain</b>	<b>A.8.1:</b> Curage des caniveaux	<b>Humains :</b> Ouvrier de la Commune <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics	<b>5.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.8.2:</b> Collecte des ordures ménagères et recyclage	<b>Humains :</b> Ouvrier de la Commune <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics	<b>5.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.8.3 :</b> Entretien des bords de routes	<b>Humains :</b> Ouvrier de la Commune <b>Financiers:</b> Paiement des frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics	<b>5.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.8.4:</b> Pose de cinq bacs à ordures	<b>Humains:</b> Ouvrier de la Commune <b>Financiers:</b> Paiement des	<b>1.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation

		frais de prestation <b>Matériels:</b> Matériel de travaux publics		Décentralisation disponible
--	--	---	--	--------------------------------

#### Objectif spécifique 4: Améliorer le potentiel économique

Logique d'intervention		Identificateurs objectivement vérifiables et Sources de vérification		Hypothèses
Niveau	Formulation	Identificateurs	Sources de vérification	
<b>Objectifs Globaux</b>	<b>Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) document de stratégie de réduction de la pauvreté (DSRP) 1<sup>ère</sup> génération</b>			Les objectifs de développement n'ont pas changé
<b>Vision de la Commune</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'institution Communal, connaîtra des améliorations de l'ordre de 70%, sur le plan des ressources humaines, financières, patrimoniale et des relations.</li> <li>- D'ici 2014, l'espace Communal connaîtra des améliorations de l'ordre de 80% sur le plan des services sociaux de base et du niveau de vie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la tutelle</li> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques de l'Arrondissement</li> <li>- Les ouvrages et infrastructures réalisés</li> <li>- Rapports des ONG, Associations, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'Etat apporte son appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires accordent des financements</li> </ul>
<b>Objectif Spécifique 4</b>	<b>Améliorer le potentiel économique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, la Commune connaîtra un décollage sur le plan économique, avec la construction 80% des équipements marchands, une amélioration de près de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des services techniques</li> <li>- Les rapports et PV de la Commune</li> <li>- Rapports de la tutelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires financiers appui</li> </ul>

		70% en termes de production agropastorale, les transports seront organisés, les produits de l'artisanat seront mieux valorisés, ainsi que l'exploration du secteur touristique		
<b>Résultats attendus</b>	<b>Résultats 1: Equipements marchands augmentés et construits</b>	D'ici 2014, 80% des équipements marchands de la Commune seront construits et opérationnels.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la Commune</li> <li>- DAO</li> <li>- PV de réceptions</li> <li>- Rapports des CC</li> <li>- Rapports du PNDP</li> <li>- Rapports de la tutelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les financements PNDP sont disponibles</li> </ul>
	<b>Résultats 2: Secteur touristique exploré</b>	D'ici 2013, 60% des sites potentiels seront identifiés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la Commune</li> <li>- Rapports des services du MINTOUR</li> <li>- Rapports des CC</li> <li>- Rapports de la tutelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires financiers appui</li> </ul>
	<b>Résultats 3: Accès au financement des activités agro pastorales facilité et</b>	D'ici 2014, les activités de production agropastorales connaîtront une	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la Commune</li> <li>- Rapports des services du MINADER et MINEPIA</li> <li>- Rapports des CC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son</li> </ul>

	<b>capacités des acteurs de la filière renforcées</b>	augmentation de près de 80%	- Rapports de la tutelle	Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultat 4: Accès aux services des transports facilité</b>	D'ici 2014, les secteurs des transports seront mieux organiser	- Rapports de la Commune - Rapports des services des transports - Rapports des CC - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultat 5: Production artisanale améliorée</b>	D'ici 2014, l'artisanat deviendra une activité économique dans la Commune	- Rapports de la Commune - Rapports des services du MINTOUR et MINDIC - Rapports des CC - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>Résultat 6: Installation des opérateurs économiques suscitées</b>	D'ici 2014, le commerce sera florissant dans la Commune	- Rapports de la Commune - Rapports des services techniques - Rapports de la tutelle	- Les recettes de la Commune sont en augmentation
<b>ACTIVITES/RESULTATS</b>		<b>MOYENS</b>	<b>COUTS</b>	
	<b>A.1.1:</b> Création et construction d'un marché frontalier	<b>Humains:</b> Entrepreneurs, Techniciens, ouvriers <b>Financiers:</b> Achat matériel et paiement des	<b>30.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation

<b>Activités relatives au résultat 1</b>		prestations <b>Matériels:</b> Matériel et matériaux de construction		de la décentralisation
<b>Augmenter et réhabiliter les équipements marchands</b>	<b>A.1.2:</b> Construction un hangar de marché	<b>Humains:</b> Exécutif, populations	<b>15.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
<b>Activités relatives au résultat 2</b>	<b>A.2.1 :</b> Identification des sites potentiels	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
Mieux valoriser le potentiel touristique	<b>A.2.2 :</b> Réalisation des études pour aménagement	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>3.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.2.3:</b> Marketing des sites	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>1.500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation

				de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.2.4:</b> Recherche de partenaires pour mise en valeur des sites	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>1.500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.2.5:</b> Aménagement des sites	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques <b>Financiers:</b> Paiement des prestations	<b>30.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Activités relatives au résultat 3</b>  Faciliter l'accès au financement des activités agro pastorales et renforcer les capacités des acteurs de la filière	<b>A.3.1:</b> Regroupement des producteurs en filière, et création des OP	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>3.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.3.2:</b> Promotion des cultures économiques rentables	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders associatifs, experts du MINADER	<b>2.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.3.3:</b> Exploration de nouveaux marchés	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du	<b>1.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation

		MINADER/MINEPIA		- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.3.4:</b> Organisation de la commercialisation	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>1.500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation -L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.3.5:</b> Renforcement des capacités des acteurs des filières agropastorales	<b>Humains:</b> Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>3.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.3.6:</b> Amélioration de la production agricole	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>3.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.3.7 :</b> Amélioration de la production animale	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>3.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation



				- Les partenaires financiers appui
	<b>A.3.8:</b> Promotion de l'épargne communautaire	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>5.000.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.3.9:</b> Signature de partenariats avec les établissements de micro finances pour d'éventuels appui aux activités agropastorales	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.3.10:</b> Exploration des couloirs de financement	<b>Humains:</b> Producteurs, Commune, Leaders de groupes, experts du MINADER/MINEPIA	<b>2.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Activités relatives au résultat 4</b>  <b>Faciliter l'accès aux services des transports</b>	<b>A.4.1:</b> Organisation du secteur des transports	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques, transporteurs par cars	<b>500.000</b>	Les recettes de la Commune sont en augmentation
	<b>A.4.2:</b> Création d'un syndicat des transporteurs par car	<b>Humains:</b> transporteurs, Services techniques <b>Financiers:</b> Frais de	-	Les recettes de la Commune sont en augmentation

		légalisation		
	<b>A.4.3:</b> Organisation des transporteurs par moto taxi	<b>Humains:</b> Personnel communal, Services techniques, transporteurs par motos taxis	-	Les recettes de la Commune sont en augmentation
<b>Activités relatives au résultat 5</b>  <b>Améliorer la production artisanale</b>	<b>A.5.1 :</b> structuration de la filière artisanale	<b>Humains:</b> Commune, services techniques, artisans <b>Financiers:</b> Frais de légalisation	<b>500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.5.2 :</b> Promotion des produits de l'artisanat	<b>Humains:</b> Services techniques <b>Financiers:</b> Frais d'organisation des expositions	<b>1.000.000</b>	Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
	<b>A.5.3 :</b> Recherche de partenariats	<b>Humains:</b> Services techniques <b>Financiers:</b> Frais de recherche	<b>1.500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Les partenaires financiers appui
<b>Activités relatives au résultat 6</b>	<b>A.6.1:</b> Attirer les investisseurs	<b>Humains:</b> Services techniques <b>Financiers:</b> Frais de	<b>500.000</b>	- Les recettes de la Commune sont en augmentation

<b>Susciter l'installation des commerces et des industries</b>		lobbying		- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation
	<b>A.6.2 :</b> Octroyer des lots aux investisseurs	<b>Humains:</b> Services techniques	-	- Les recettes de la Commune sont en augmentation

**Objectif spécifique 5: valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique**

Logique d'intervention		Identificateurs objectivement vérifiables et sources de vérification		Hypothèses
Niveau	Formulation	Identificateurs	Sources de vérification	
<b>Objectifs Globaux</b>	Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) réduction de la pauvreté (DSRP) 1 <sup>ère</sup> génération		document de stratégie de	Les objectifs de développement n'ont pas changé
<b>Vision de la Commune</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des populations de Kontcha</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- D'ici 2014, l'institution Communal, connaîtra des améliorations de l'ordre de 70%, sur le plan des ressources humaines, financières, patrimoniale et des relations.</li> <li>- D'ici 2014, l'espace Communal connaîtra des améliorations de l'ordre de 80% sur le plan des services sociaux de base et du niveau de vie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de la tutelle</li> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques de l'Arrondissement</li> <li>- Les ouvrages et infrastructures réalisés</li> <li>- Rapports des ONG, Associations, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires accordent des financements</li> </ul>
<b>Objectif Spécifique 5</b>	<b>Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique</b>	D'ici 2014, 80% des ressources naturelles, seront exploitées	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les rapports de la Commune</li> <li>- Les rapports des services techniques</li> <li>- Rapports des CC</li> <li>- Compte rendu des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les recettes de la Commune sont en augmentation</li> <li>- L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation</li> <li>- Les partenaires financiers appui</li> </ul>
<b>Résultats attendus</b>	<b>Résultat 1: Ressources fauniques</b>	D'ici 2014, le dossier de création d'une Carrière	- Les rapports de la Commune	- Les recettes de la Commune sont en

	<b>et halieutiques valorisées</b>	Communale sera achevé et des partenaires trouvés pour exploitation	- Les rapports des services techniques - Rapports des CC - Compte rendu des populations	augmentation
	<b>Résultat 2: Environnement protégé et rationnellement géré</b>	D'ici 2014, 60% des populations de la Commune se seront accoutumées à la protection de l'environnement	- Les rapports de la Commune - Les rapports des services techniques - Rapports des CC - Compte rendu des populations	- Les recettes de la Commune sont en augmentation - L'état apporte son Appui avec la dotation de la décentralisation - Partenaires trouvés
<b>ACTIVITES/RESULTATS</b>		<b>MOYENS</b>	<b>COUTS</b>	
<b>Activités relatives au résultat 1</b>	<b>A.4.1:</b> Organisation des activités de chasse	<b>Humains:</b> services techniques, populations <b>Financiers:</b> Frais divers	<b>1.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Valoriser les ressources fauniques, halieutiques</b>	<b>A.4.2:</b> Organisation des activités de pêche	<b>Humains:</b> services techniques, populations <b>Financiers:</b> Frais divers	<b>1.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
	<b>A.4.3:</b> Création de points de vente	<b>Humains:</b> services techniques, populations <b>Financiers:</b> Frais divers	<b>1.500.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible
<b>Activités relatives au résultat 2</b>	<b>A.5.1:</b> Protection des aires protégées	<b>Humains:</b> services techniques, populations <b>Financiers:</b> frais divers	<b>3.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation

<b>Protéger et gérer l'environnement</b>				Décentralisation disponible
	<b>A.5.2</b> : Protection des cours d'eau	<b>Humains</b> : Maire, services techniques, populations <b>Financiers</b> : frais divers	<b>2.000.000</b>	- Budget Communal amélioré - Dotation Décentralisation disponible - Appui des partenaires financiers

## 8. PLANIFICATION DU PDC

**Tableau 32: Planification stratégique**

Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 1: Améliorer le cadre et le système de fonctionnement de l'institution Communale</b>											
<b>Résultat 1: Services de la Commune réorganisés</b>											
<b>A.1.1:</b> Recrutement de 05 nouveaux agents	Mairie de Kontcha	X					X	X	10.000.000	Contrat de travail	Exécutif, SG
<b>A.1.2:</b> Elaboration d'un règlement intérieur	Mairie de Kontcha	X					X	X	50.000	Règlement intérieur, Rapports des sessions d'élaboration RI	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.3:</b> Elaboration d'un statut pour le personnel	Mairie de Kontcha	X					X	X	50.000	Règlement intérieur, Rapports des sessions d'élaboration	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.4:</b> Répartition des taches aux membres de l'exécutif	Mairie de Kontcha	X	X				X	X	-	Cahier des charges, TdR, organigram me, Rapports des formations	Maire, SG, services techniques, prestataire
<b>A.1.5:</b> Mise en place d'un	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	-	Cahier des charges,	Maire, SG, Personnel

organigramme formel										TdR, organigramme, Rapports des formations		
<b>Résultat 2: Capacités du personnel et des conseillers municipaux renforcées</b>												
<b>A.2.1:</b> Identification des besoins en formation	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	500.000	Rapport d'identification des besoins	Maire, SG, Receveur	
<b>A.2.2:</b> Etablissement des calendriers de formations	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	100.000	Calendrier des formations, rapport des activités	Maire, PNDP, autres partenaires	
<b>A.2.3:</b> Lancement de l'appel d'offre	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	200.000	- PV de délibération du Conseil - AAO - Rapports	Commune, Maire, SG, Receveurs, Comptable Matière	
<b>A.2.4:</b> Tenue des formations	Mairie de Kontcha	X	X					X	X	3.500.000	- Rapport de formation - Fiches techniques de formation	Maire, SG, Receveurs, Comptable Matière
<b>Résultat 3. Communication et champ de relations au sein de la commune améliorés</b>												
<b>A.3.1 :</b> Institution de réunions hebdomadaires mensuelles et trimestrielles	Mairie de Kontcha	X						X	X	3.000.000	Rapports hebdomadaires, mensuels, trimestriels	Maire, SG, Comptable matière, Receveur
<b>A.3.2:</b> Confection d'un babillard protégé	Kontcha	X						X	X	50.000	- Babillard - PV de réception	Maire, SG, Comptable matière,



										- Factures	Receveur
<b>A.3.3:</b> Institution d'un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	3.000.000	- TdR des réunions - Rapports des réunions	Maire, SG, SDE
<b>A.3.4:</b> Recherche des partenariats	Kontcha		X	X			X	X	2.000.000	- Répertoire des partenaires - Rapport des activités	Maire, PNDP, Prestataires

Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal</b>											
<b>Résultat 1: Niveau des ressources financières propres amélioré</b>											
<b>A.1.1 :</b> Identification et localisation des contribuables	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Répertoire de contribuables dressé	Exécutif, SG, personnel, Chefs de villages, CC, populations
<b>A.1.2 :</b> Formation des agents de recouvrement	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X			X	X	500.000	Rapports des formations	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.3 :</b> Former le personnel de gestion	Mairie de Kontcha	X	X				X	X	1.000.000	Rapports des formations	Maire, SG, prestataire
<b>A.1.4 :</b> Renforcement des capacités des membres de la commission des finances	Mairie de Kontcha	X	X				X	X	1.000.000	Rapports des formations	Maire, SG, services techniques, prestataire
<b>A.1.5 :</b> Sensibilisation des populations et des leaders de communautés	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000	Affiches, Communiqués, etc.	Maire, SG, personnel, CC, Chef traditionnels
<b>A.1.6 :</b> Renforcement du système de collecte des recettes.	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	1.500.000	Quittances, tickets, etc.	Maire, SG, Receveur
<b>A.1.7:</b>	Mairie de	X	X						2.500.000	Suivi des	Maire, SG,

Informatisation du système de gestion des recettes	Kontcha									recettes informatisé	Secrétaires	
<b>A.1.8:</b> Implication des autorités et des FMO dans les recouvrements	Dans l'étendu de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	2.500.000	Rapports des recouvrements	Maire, SG, Autorités, FMO	
<b>Résultat 2: Le patrimoine Communal a augmenté en quantité et en qualité</b>												
<b>A.2.1 :</b> Construction d'un hôtel de ville	Kontcha	X	X	X				X	X	50.000.000	- Plan de Développement Communal Délibération du Conseil - AAO - Rapports - PV de réception	Commune, Maire, PNDP
<b>A.2.2 :</b> Construction d'un marché frontalier	Kontcha	X	X	X				X	X	20.000.000	- AAO - Rapports - Délibération du Conseil	Maire, CC, PNDP, autres partenaires, populations
<b>A.2.3 :</b> Equipement des bureaux de la Commune en mobiliers	Mairie de Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	X	20.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - Rapports - PV de réception	Commune, Maire, SG, Receveurs, Comptable Matière
<b>A.2.4 :</b> Achat des ordinateurs pour le service	Mairie de Kontcha	X	X							3.500.000	- Factures d'achats - Ordinateurs	Maire, SG, Receveurs, Comptable

										disponibles	Matière
<b>A.2.5 :</b> Connexion de l'immeuble de la Mairie au réseau internet	Mairie de Kontcha	X					X	X	500.000	- Lettre commande - Mandats de paiements	Maire, SG, Comptable matière, Receveur
<b>A.2.6:</b> Achat de 01 camion benne et de 03 motos	Kontcha	X					X	X	80.000.000	- Lettre commande - PV de réception - Mandats de paiement	Maire, SG, Comptable matière, Receveur
<b>A.2.7:</b> Création d'un lotissement Communal	Kontcha		X	X	X	X	X	X	10.000.000	- Plan de Développement Communal - Délibération du Conseil	Commune, Maire, MINDAF, institut national de cartographie, bailleurs de fonds
<b>A.2.8:</b> Création d'un plan d'urbanisation	Kontcha		X	X			X	X	15.000.000	- Plan de Développement Communal - Délibération du Conseil	Commune, Maire, MINDUH, institut national de cartographie, bailleurs de fonds

Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base</b>											
<b>Résultats 1: Accès aux soins de santé est amélioré</b>											
<b>A.1.1:</b> Equiper des centres de santé fonctionnels	Kontcha ville	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000	- Délibération du Conseil - Lettre commande - PV de réception - Mandats de paiement	Commune, Maire, MINSANTE, élites, CC, populations bailleurs de fonds
<b>A.1.2 :</b> Recrutement et affectation de dix personnels soignants	Kontcha ville	X	X	X			X	X	30.000.000	- Délibération du Conseil - Contrats de recrutements - Certificats de prises de services	Commune, Maire, MINSANTE, CC, populations
<b>A.1.3 :</b> Construction d'une CSI	Dodéo		X	X	X		X	X	8.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - CSI fonctionnels	Commune, Maire, MINSANTE, élites, CC, populations bailleurs de fonds
<b>Résultats 2: l'accès à l'éducation est facilité et les services améliorés</b>											
<b>A.2.1:</b> Construction de 02 salles de classes par	Les 06 écoles primaires de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	106.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - PV de	Commune, Maire, MINEDUB, PNDP, CC,

école										réception - Mandats de paiement - Salles de classes bien construites et fonctionnelles	populations bailleurs de fonds
<b>A.2.2:</b> dotation de 30 tables bancs et 04 tables de bureaux par école	Les 06 écoles primaires de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	4.500.000	- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - Ecoles équipées tables bancs	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations,
<b>A.2.3:</b> Recrutement et affectation de 10 personnels enseignant	Les 06 écoles primaires de la Commune		X	X	X		X	X	8.000.000	- Délibération du Conseil - Contrats de recrutements - Certificats de prises de services	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations,
<b>A.2.4:</b> Construction de latrines dans les établissements	Les 06 écoles primaires de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000	- Délibération du Conseil - AAO - PV de réception - Mandats de paiement - Latrines construites et fonctionnelles	Commune, Maire, MINEDUB, CC, populations bailleurs de fonds
<b>A.2.6 :</b>	Kontcha ville	X	X	X	X	X	X	X	16.000.000	- Délibération	Commune,

Construction de 02 salles de classes au CES de la Commune										du Conseil - AAO PV de réception - Mandats de paiement - Salles de classes bien construites et fonctionnelles	Maire, CC, populations MINESEC, bailleurs de fonds
<b>Résultats 3: Accès à l'eau potable est amélioré</b>											
<b>A.3.1:</b> Construction de 35 puits modernes dans les communautés	Dans les 32 villages de la Commune	X	X	X			X	X	175.000.000	- Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Mandats de paiement -Puits construits et fonctionnels	Commune, Maire, PNDP, MINEE bailleurs de fonds, CC, population
<b>A.3.2:</b> réhabilitation du château d'eau ainsi que de son circuit de distribution	Kontcha ville	X					X	X	30.000.000	-Délibération du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement -Château mis en service et fonctionnel	Commune, Maire, SG, Receveur
<b>Résultats 4: Couverture en électricité a atteint les localités non couvertes</b>											
<b>A.4.1:</b> Extension du réseau de haute tension aux	Dans les communautés qui ne sont pas couvertes	X	X	X	X	X	X	X	200.000.000	-Délibération du Conseil -AAO -PV de	commune, Maire, PNDP, MINEE, bailleurs de

autres communautés											réception -Mandats de paiement -Haute tension disponible	fonds
<b>A.4.2:</b> Acquisition et installation d'une plaque électrique solaire	Dans toute la commune	X	X	X	X	X	X	X	150.000.000		-Délibération du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement Transformateurs posés et fonctionnels	Commune, Maire, PNDP, MINEE, bailleurs de fonds
<b>Résultats 5: Réseau routier est entretenu</b>												
<b>A.5.1 :</b> Ouverture des axes entre les villages et entretien des axes qui desservent les zones reculées et enclavées	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	200.000.000		-Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Mandats de paiement -Route praticables en toute saison	Commune, Maire, MINTP bailleurs de fonds
<b>A.5.2 :</b> Construction de ponts et pose des buses	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	60.000.000		-Délibération du Conseil -AAO -PV de réception - Mandats de paiement - Ponts et buses en bon	Commune, Maire, MINTP bailleurs de fonds



										état	
<b>A.5.3 :</b> Acquisition d'une chaloupe pour la traversée du fleuve Déo	Déodo	X	X	X	X	X	X	X	40.000.000	-Délibération de Conseil -Rapports d'études -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, Maire, bailleurs de fonds
<b>Résultats 6: Infrastructures sportives et culturelles sont aménagées</b>											
<b>A.6.1 :</b> Aménagement des espaces de loisir	Kontcha		X	X	X		X	X	2.500.000	- Délibération du Conseil -AAO PV de réception -Mandats de paiement -Espaces de loisirs disponibles et fréquentés	Maire, MINDUH, services d'hygiène, ouvriers de la Commune
<b>Résultats 7: Couverture en télécommunication est améliorée</b>											
<b>A.7.1:</b> Couverture du réseau CRTV	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	500.000	Bonne qualité d'écoute	Commune, Maire, MINPT, bailleurs de fonds
<b>A.7.2:</b> Couverture de la téléphonie mobile	Dans toute la Commune	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000	- Réseau disponible	Commune, Maire, opérateur de la téléphonie mobile, bailleurs de

											fonds
<b>Résultats 8: Assainissement du centre urbain</b>											
<b>A.8.1:</b> Curage des caniveaux	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Caniveaux toujours bien drainés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune
<b>A.8.2:</b> Collecte des ordures ménagères et recyclage	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Unités de compostages créés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune
<b>A.8.3:</b> Entretien des bords de routes	Kontcha	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000	Abords de routes toujours bien nettoyés	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune
<b>A.8.4:</b> Pose de cinq bacs à ordures	Kontcha ville	X	X				X	X	1.000.000	Bacs à ordures disponibles	Maire, SG, services d'hygiène, ouvriers de la Commune

Activités	Localisation	Période d'exécution					MOYENS			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 4: Améliorer le potentiel économique</b>											
<b>Résultats 1: Augmenter et construire des équipements marchands</b>											
<b>A.1.1:</b> Création d'un marché frontalier	Déodo	X					X	X	30.000.000	- Délibération du Conseil - Marchés fonctionnels	Commune, Maire, populations, CC, MINDIC, bailleurs de fonds
<b>A.1.2:</b> Construction d'un hangar de marché	Kontcha ville		X	X	X		X	X	15.000.000	- Délibération du Conseil -AAO -PV de réception -Marchés fonctionnels	Commune, Maire, populations, CC, PNDP, MINDIC bailleurs de fonds
<b>Résultats 2: Explorer le secteur touristique</b>											
<b>A.2.1:</b> Identification des sites potentiels	A travers la Commune	X					X	X	500.000	Rapports de la commune et des services techniques	Commune, Maire, MINTOUR, élites, partenaires, populations
<b>A.2.2 :</b> Réalisation des études pour aménagement	Dans les sites identifiés		X				X	X	3.000.000	Rapports de la commune et des services techniques	Conseil Municipal, Maire, MINTOUR,
<b>A.2.3:</b> Marketing des sites	Dans les médias écrits et audiovisuels		X	X			X	X	1.500.000	Spots publicitaires , dans les médias et sur Internet	Commune, Maire, MINTOUR, ONG, GIC, Associations,

											populations
<b>A.2.4:</b> Recherche de partenaires pour mise en valeur des sites	A travers le pays et à l'extérieurs			X			X	X	1.500.000	Nombre de demandes, -Rapports des services techniques	Commune, Maire, MINTOUR, populations, CC, ONG, GIC, Associations,
<b>A.2.5:</b> Aménagement des sites	Dans les localités retenues				X	X	X	X	30.000.000	-AAO -Notification -PV de réception	Commune, Maire, MINDUH, MINTOUR,
<b>Résultats 3: Accès au financement des activités agro pastorales facilité et les capacités des acteurs de la filière renforcées</b>											
<b>A.3.1:</b> Regroupement des producteurs en filière, et création des OP	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	3.000.000	-Récépissé de déclaration -PV de réunion -Rapports des services techniques	Commune, Maire, CC, MINADER/MIN EPIA, populations, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.2 :</b> Promotion des cultures économiques rentables	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	2.000.000	Rapports des services techniques	Commune, Maire, MINADER, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.3:</b> Exploration de nouveaux marchés	Dans la Commune et hors de la Commune	X	X	X			X	X	1.000.000	Nouveaux marchés trouvés et fréquentés par les populations	Commune, Maire, élites, CC, populations, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.4:</b> Organisation de la	Dans les marchés de la		X	X	X	X	X	X	1.500.000	-Marchés mieux	Commune, Maire, CC,

commercialisation	Commune									organisés -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	élites, populations, ONG, GIC, Associations,
<b>A.3.5:</b> Renforcement des capacités des acteurs des filières agropastorales	Dans tous les villages de la Commune	X	X				X	X	3.000.000	- Programmes des formations -Tenue des formations -Rapports des formations -Rapport des services techniques	Commune, Maire, CC, MINADER/MIN EPIA, populations, bailleurs de fonds
<b>A.3.6:</b> Augmentation de la production agricole	Dans tous les villages de la Commune		X	X	X	X	X	X	3.000.000	-Rapports des services techniques -Rapports de la Commune -Rapports de la Tutelle - Disponibilité des produits agricoles	Maire, CC, MINADER, producteurs, ONG, GIC, Associations, programmes et projets, bailleurs de fonds
<b>A.3.7:</b>	Dans tous les		X	X	X	X	X	X	3.000.000	-Rapports	Maire, CC,

Augmentation de la production animale	villages de la Commune										des services techniques -Rapports de la Commune -Rapports de la Tutelle - Disponibilité des produits animaux	MINEPIA, producteurs, ONG, GIC, Associations, programmes et projets, bailleurs de fonds
<b>A.3.8:</b> Promotion de l'épargne communautaire	Dans tous les villages de la Commune	X	X	X	X	X	X	X	5.000.000		Caisses communautaires créées et fonctionnelles	Maire, CC, opérateurs économiques, ONG, Associations, GIC, bailleurs de fonds MINADER/MINEPIA
<b>A.3.9:</b> Signature de partenariats avec les établissements de micro finances pour d'éventuels appui aux activités agropastorales	Kontcha ville		X	X	X	X	X	X	500.000		- Conventions de partenariats -Différents rapports de groupes -Rapports de la Commune	Maire, CC, populations, MINADER/MINEPIA opérateurs économiques, ONG, Associations, GIC, bailleurs de fonds
<b>A.3.10:</b> Exploration des couloirs de	Ministères Représentations diplomatiques	X	X	X	X	X	X	X	2.000.000		-Demandes adressées -Différents	Maire, CC, élites populations,

financement										rappports de groupes -Rapports de la Commune	ONG, Associations, GIC
<b>Résultat 4: Accès aux services des transports facilité</b>											
<b>A.4.1 :</b> Organisation du secteur des transports	Dans la Commune	X					X	X	500.000	-PV de réunion	Maire, SG, transporteurs
<b>A.4.2 :</b> Création d'un syndicat des transporteurs par car	Kontcha ville	X					X	X	-	-Récépissé de déclaration -PV de réunion	Transporteurs par cars
<b>A.4.3 :</b> Création d'un syndicat des motos taxi	Kontcha ville	X					X	X	-	-Récépissé de déclaration -PV de réunion	Transporteurs par moto taxi
<b>Résultat 5: Production artisanale améliorée</b>											
<b>A.5.1 :</b> structuration de la filière artisanale	Dans la Commune	X					X	X	500.000	-Récépissé de déclaration -PV de réunion	Commune, artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>A.5.2 :</b> Promotion des produits de l'artisanat	A travers le pays et à l'extérieur	X	X	X	X	X	X	X	1.000.000	-Spots publicitaires, dans les médias et sur Internet	Commune, artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>A.5.3 :</b> Recherche	A travers le	X	X	X	X	X	X	X	1.500.000	Nombre de	Commune,

de partenariats	pays et à l'extérieur									demandes	artisans, élites, MINCULTURE, ONG, Associations, GIC
<b>Résultat 6: Installation des opérateurs économiques suscitée</b>											
<b>A.6.1</b> : Attirer les investisseurs	Dans la Commune	X	X	X	X	X	X	X	500.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Conseil municipal, Maire, Tutelle, services techniques, Elites, Populations
<b>A.6.2</b> : Octroyer des lots aux investisseurs	Dans la Commune	X	X	X	X	X	X	X	-	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Maire, Tutelle, Elites, Populations



Activités	Localisation	Période d'exécution					Moyens			Indicateurs	Responsables/ Partenaires
		2010	2011	2012	2013	2014	Hum.	Mat.	Fin.		
<b>Objectif spécifique 5: Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique</b>											
<b>Résultat 1: Ressources fauniques et halieutiques valorisées</b>											
<b>A.4.1 :</b> Organisation des activités de chasse	Dans la Commune	X					X	X	1.000.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINFOF, chasseurs, bailleurs de fonds
<b>A.4.2 :</b> Organisation des activités de pêche	Dans la Commune	X					X	X	1.000.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINEPIA, pêcheurs, bailleurs de fonds
<b>A.4.3 :</b> Création de points de vente	Dans la Commune	X	X	X			X	X	1.500.000	-Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, populations
<b>Résultat 2 : Protéger l'environnement</b>											
<b>A.5.1 :</b> Création des aires protégées	Dans la Commune		X	X			X	X	3.000.000	-Demandes de créations -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques	Commune, MINEP, élites, population

											-Rapports de la tutelle	
<b>A.5.2 :</b> Protection des cours d'eau	Dans la Commune		X	X				X	X	2.000.000	-Demandes de créations -Rapports de la Commune -Rapports des services techniques -Rapports de la tutelle	Commune, MINEP, élites, population

## 9. LE BUDGET DU PLAN

Tableau 33: Plan du budget

Résultats	Activités	Périodes					Total par activité
		2010	2011	2012	2013	2014	
<b>Objectifs spécifique 1: Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale</b>							
<b>Résultat 1: Réorganisation des services de la Commune</b>	<b>A.1.1:</b> Recrutement de 05 nouveaux agents	10.000.000	-	-	-	-	<b>10.000.000</b>
	<b>A.1.2:</b> Elaboration d'un règlement intérieur	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.1.3:</b> Elaboration d'un statut pour le personnel	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.1.4:</b> Répartition des tâches aux membres de l'exécutif	-	-	-	-	-	-
	<b>A.1.5:</b> Mise en place d'un organigramme formel	-	-	-	-	-	-
<b>Total résultat 1</b>		<b>10.100.000</b>	-	-	-	-	<b>10.100.000</b>
<b>Résultat 2: Renforcement des capacités du personnel et des conseillers municipaux</b>	<b>A.2.1 :</b> Identification des besoins en formation	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.2.2:</b> Etablissement des calendriers de formations	100.000	-	-	-	-	<b>100.000</b>
	<b>A.2.3:</b> Lancement de l'appel d'offre	100.000	100.000	-	-	-	<b>200.000</b>
	<b>A.2.4:</b> Tenue des formations	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
<b>TOTAL Résultat 2</b>		<b>2.700.000</b>	<b>1.600.000</b>	-	-	-	<b>4.300.000</b>
	<b>A.3.1 :</b> Institution de	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>

<b>Résultat 3 : Amélioration de la communication et du champ de relations au sein de la commune</b>	réunions hebdomadaires mensuelles et trimestrielles						
	<b>A.3.2 :</b> Confection d'un babillard protégé	50.000	-	-	-	-	<b>50.000</b>
	<b>A.3.3 :</b> Institution d'un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.4:</b> Recherche de partenariats	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.000.000</b>
<b>Total résultat 3</b>		<b>1.750.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>8.700.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 1</b>		<b>14.550.000</b>	<b>3.300.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>23.100.000</b>
<b>Objectifs spécifique 2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine Communal</b>							
<b>Résultat 1: Amélioration du niveau des ressources financières propres</b>	<b>A.1.1 :</b> Identification et localisation des contribuables	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.1.2 :</b> Formation des agents de recouvrement	500.000	500.000	500.000	-	-	<b>1.500.000</b>
	<b>A.1.3 :</b> Former le personnel de gestion	500.000	500.000	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.1.4 :</b> Renforcement des capacités des membres de la commission des finances	500.000	500.000	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.1.5 :</b> Sensibilisation des populations et des leaders de	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>

	communautés						
	<b>A.1.6 :</b> Renforcement du système de collecte des recettes.	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.500.000</b>
	<b>A.1.7:</b> Informatisation du système de gestion des recettes	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
	<b>A.1.8:</b> Implication des autorités et des FMO dans les recouvrements	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	<b>2.500.000</b>
<b>TOTAL Résultat 1</b>		<b>5.300.000</b>	<b>4.800.000</b>	<b>2.300.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>16.000.000</b>
<b>Résultat 2: Le patrimoine Communal a augmenté en quantité et en qualité</b>	<b>A.2.1 :</b> Construction d'un hôtel de ville	50.000.000	25.000.000	-	-	-	<b>75.000.000</b>
	<b>A.2.2 :</b> construction d'un marché frontalier	10.000.000	10.000.000	-	-	-	<b>20.000.000</b>
	<b>A.2.3 :</b> Equipement des bureaux de la Commune en mobiliers	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	<b>20.000.000</b>
	<b>A.2.4 :</b> Achat des ordinateurs pour le service	2.000.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.500.000</b>
	<b>A.2.5 :</b> Connexion de l'immeuble de la Mairie au réseau Internet	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.2.6:</b> Achat d'un camion benne et de 03 motos	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	-	<b>80.000.000</b>
	<b>A.2.8 :</b> Création d'un lotissement Communal	-	7.500.000	7.500.000	-	-	<b>15.000.000</b>
	<b>A.2.9:</b> Elaboration	-	5.000.000	5.000.000	-	-	<b>10.000.000</b>

	d'un plan d'urbanisation						
<b>Total résultat 2</b>		<b>86.500.000</b>	<b>73.000.000</b>	<b>36.500.000</b>	<b>24.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>224.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 2</b>		<b>91.800.000</b>	<b>77.800.000</b>	<b>38.800.000</b>	<b>25.800.000</b>	<b>5.800.000</b>	<b>240.000.000</b>
<b>Objectifs spécifique 3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base</b>							
<b>Résultats 1: Accès aux soins de santé est amélioré</b>	<b>A.1.1</b> : Equipement des centres de santé fonctionnels	1.000.000	1.000.000	-	-	-	<b>2.000.000</b>
	<b>A.1.2</b> : Recrutement et affectation de 04 personnels soignants	100.000	100.000	-	-	-	<b>200.000</b>
	<b>A.1.3</b> : construction d'un CSI	-	4.000.000	4.000.000	-	-	<b>8.000.000</b>
<b>Total résultat 1</b>		<b>1.100.000</b>	<b>5.100.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.200.000</b>
<b>Résultats 2: l'accès à l'éducation est facilité et les services améliorés</b>	<b>A.2.1</b> : Construction de 02 salles de classes par école	20.600.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	<b>106.000.000</b>
	<b>A.2.2</b> : dotation de 30 tables bancs et 04 tables de bureaux par école	10.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	<b>30.000.000</b>
	<b>A.2.3</b> : Recrutement et affectation de 10 personnels enseignant	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	-	<b>8.000.000</b>
	<b>A.2.4</b> : Construction de latrines dans les établissements	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.2.5</b> : Construction de 02 salles de classes par établissement secondaire	8.000.000	8.000.000	-	-	-	<b>16.000.000</b>
<b>Total résultat 2</b>		<b>41.600.000</b>	<b>36.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>165.000.000</b>
	<b>A.3.1</b> : Construction	100.000.000	75.000.000	-	-	-	<b>175.000.000</b>

<b>Résultats 3: Accès à l'eau potable est amélioré</b>	de 35 puits modernes dans les communautés						
	<b>A.3.2:</b> Mise en fonction le château d'eau et de son circuit de distribution	15.000.000	15.000.000	-	-	-	<b>30.000.000</b>
<b>Total résultat 3</b>		<b>115.000.000</b>	<b>90.000.000</b>				<b>205.000.000</b>
<b>Résultats 4: Plaque solaire acquise et installée</b>	<b>A.4.1 :</b> installation et acquisition d'une plaque solaire de forte capacité	100.000.000	50.000.000	-	-	-	<b>150.000.000</b>
<b>Total résultat 4</b>		<b>100.000.000</b>	<b>50.000.000</b>	-	-	-	<b>150.000.000</b>
<b>Résultats 5: Réseau de transport est entretenu</b>	<b>A.5.1:</b> Ouverture des axes entre les villages et entretien des axes qui desservent les zones reculées et enclavées	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	-	<b>80.000.000</b>
	<b>A.5.2:</b> Construction de ponts et pose des buses	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	<b>60.000.000</b>
	<b>A.5.3:</b> Acquisition d'une chaloupe pour la traversée du fleuve Déo	-	40.000.000	-	-	-	<b>40.000.000</b>
<b>Total résultat 5</b>		<b>35.000.000</b>	<b>75.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>180.000.000</b>
<b>Résultats 6 : Espaces de loisirs sont aménagées</b>	<b>A.6.3:</b> Aménagement des espaces de loisirs	1.500.000	500.000	500.000	-	-	<b>2.500.000</b>
<b>Total résultat 6</b>		<b>1.500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	-	-	<b>2.500.000</b>
	<b>A.7.1:</b> Couverture du	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	<b>500.000</b>

<b>Résultats 7 : la couverture en télécommunication est améliorée</b>	réseau CRTV						
	<b>A.7.2:</b> Couverture du téléphone mobile	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>
<b>Total résultat 7</b>		<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>Résultats 8: Assainissement du centre urbain</b>	<b>A.8.1 :</b> Curage des caniveaux	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.2:</b> Collecte des ordures ménagères et recyclage	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.3:</b> Entretien des bords de routes	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.8.4:</b> Installation de cinq bacs à ordures	500.000	500.000	-	-	-	<b>1.000.000</b>
<b>Total Résultat 8</b>		<b>3.500.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>16.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 3</b>		<b>288.000.000</b>	<b>230.400.000</b>	<b>70.800.000</b>	<b>66.300.000</b>	<b>44.300.000</b>	<b>699.800.000</b>
<b>Objectif spécifique 4: Améliorer le potentiel économique</b>							
<b>Résultats 1: Augmenter et construire des équipements marchands</b>	<b>A.1.1:</b> Création et construction d'un marché frontalier	10.000.000	10.000.000	10.000.000	-	-	<b>30.000.000</b>
	<b>A.1.2:</b> Construction d'un hangar de marché	-	5.000.000	5.000.000	5.000.000	-	<b>15.000.000</b>
<b>Total Résultat 1</b>		<b>10.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	-	<b>45.000.000</b>
<b>Résultats 2: Explorer le secteur touristique</b>	<b>A.2.1:</b> Identification des sites potentiels	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.2.2 :</b> Réalisation des études pour aménagement	-	3.000.000	-	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.2.3:</b> Marketing des sites	-	750.000	750.000	-	-	<b>1.500.000</b>
	<b>A.2.4:</b> Recherche de partenaires pour mise	-	-	1.500.000	-	-	<b>1.500.000</b>



	en valeur des sites						
	<b>A.2.5:</b> Aménagement des sites	-	-	-	30.000.000	20.000.000	<b>50.000.000</b>
<b>Total Résultat 2</b>		<b>500.000</b>	<b>3.750.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>20.000.000</b>	<b>56.500.000</b>
<b>Résultats 3: Faciliter l'accès au financement des activités agro pastorales et renforcer les capacités des acteurs de la filière</b>	<b>A.3.1 :</b> Regroupement des producteurs en filière, et création des OP	1.500.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.2 :</b> Promotion des cultures économiquement rentables	1.000.000	1.000.000	-	-	-	<b>2.000.000</b>
	<b>A.3.3 :</b> Exploration de nouveaux marchés	500.000	250.000	250.000	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.3.4 :</b> Organisation de la commercialisation	-	500.000	400.000	300.000	300.000	<b>1.500.000</b>
	<b>A.3.5 :</b> Renforcement des capacités des acteurs des filières agropastorales	1.500.000	1.500.000	-	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.6 :</b> Augmentation de la production agricole	-	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.7 :</b> Augmentation de la production animale	-	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>3.000.000</b>
	<b>A.3.8 :</b> Promotion de l'épargne communautaire	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	<b>5.000.000</b>
	<b>A.3.9 :</b> Signature de	-	125.000	125.000	125.000	125.000	<b>500.000</b>

	partenariats avec les établissements de micro finances pour d'éventuels appui aux activités agropastorales						
	<b>A.3.10</b> : Exploration des couloirs de financement	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	<b>2.000.000</b>
<b>Total Résultat 3</b>		<b>5.900.000</b>	<b>6.275.000</b>	<b>4.175000</b>	<b>3.825 .000</b>	<b>3.825.000</b>	<b>24.250.000</b>
<b>Résultat 4: Faciliter l'accès aux services des transports</b>	<b>A.4.1</b> : Organisation du secteur des transports	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.4.2</b> : Création d'un syndicat des transporteurs par car	-	-	-	-	-	-
	<b>A.4.3</b> : Création d'un syndicat des motos taxi	-	-	-	-	-	-
<b>Total Résultat 4</b>		<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500.000</b>
<b>Résultat 5: Améliorer la production artisanale</b>	<b>A.5.1</b> : structuration de la filière artisanale	500.000	-	-	-	-	<b>500.000</b>
	<b>A.5.2</b> : Promotion des produits de l'artisanat	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	<b>1.000.000</b>
	<b>A.5.3</b> : Recherche de partenariats	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	<b>1.500.000</b>
<b>Total Résultat 5</b>		<b>1.000.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Résultat 6:Susciter l'installation des opérateurs économiques</b>	<b>A.6.1</b> : Attirer les investisseurs	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	<b>500.000</b>
	<b>A.6.2</b> : Octroyer des lots aux investisseurs	-	-	-	-	-	-
<b>Total Résultat 6</b>		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 4</b>		<b>18000000</b>	<b>25625000</b>	<b>22025000</b>	<b>39425000</b>	<b>24425000</b>	<b>129.500.000</b>

**Objectif spécifique 5: Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique**

<b>Résultat 1:</b>		1.000.000	-	-	-	-	<b>1.000.000</b>
--------------------	--	-----------	---	---	---	---	------------------

<b>Valoriser les ressources fauniques et halieutiques</b>	<b>A.4.1</b> : Organisation des activités de chasse						
	<b>A.4.2</b> : Organisation des activités de pêche	1.000.000	-	-	-	-	<b>1.000.000</b>
	<b>A.4.3</b> : Création de points de vente	500.000	500.000	500.000			<b>1.500.000</b>
<b>Total Résultat 4</b>		<b>2.500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	-	-	<b>3.500.000</b>
<b>Résultat 2: protéger l'environnement</b>	<b>A.5.1</b> : amélioration la surveillance des aires protégées	-	1.500.000	1.500.000	-	-	<b>3.000.000</b>
	<b>A.5.2</b> : Protection des cours d'eau	-	1.000.000	1.000.000	-	-	<b>2.000.000</b>
<b>Total Résultat 5</b>		-	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	-	-	<b>5.000.000</b>
<b>Total Objectif Spécifique 5</b>		<b>2.500.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	-	-	<b>8.500.000</b>
<b>TOTAL GENERAL BUDGET</b>		<b>1.100.900.000 FCFA</b>					

## **10. Le dispositif de mise en oeuvre et de suivi – évaluation du plan**

### **10.1. Mise en œuvre du plan**

La mise en exécution du plan relève du ressort de l'exécutif communal. Compte tenu de sa complexité, une assistance technique est nécessaire. Il faudrait pour cela une implication effective de tous les acteurs du développement.

#### **10.1.1. Les acteurs**

Les différents acteurs indispensables à la mise en œuvre du plan sont les suivants:

- Le conseil municipal
- L'exécutif communal
- Le personnel communal
- La tutelle
- Les services Etatiques
- Les organisations socioprofessionnelles
- Les opérateurs économiques
- Les partenaires au développement
- Le comité de suivi.

#### **10.1.2. Le rôle des acteurs**

Dans ce processus, chaque acteur a des rôles à jouer, et ils peuvent être récapitulés comme suit:

**Tableau 34: Rôles des acteurs**

<b>ACTEURS</b>	<b>ROLES</b>
<b>Le conseil municipal</b>	- Sensibiliser et motiver la population à participer au processus de développement local - Suivre l'évolution de la mise en œuvre des PDL et du PDC - Veiller à la programmation annuelle des activités
<b>L'exécutif communal</b>	- Rechercher les financements

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attribuer les marchés</li> <li>- Suivre la mise en œuvre des projets</li> <li>- Faire un contrôle de la qualité des prestations</li> <li>- Réceptionner les travaux</li> </ul>
<b>Le personnel communal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborer les dossiers techniques et financiers</li> <li>- Elaborer les TDR des DAO</li> <li>- Suivre la réalisation des projets</li> <li>- Assister l'exécutif communal.</li> </ul>
<b>La tutelle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'implication des services techniques</li> <li>- Faciliter les procédures à l'exécutif communal</li> <li>- Veiller au respect de la programmation.</li> </ul>
<b>Les services Etatiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assister techniquement l'exécutif communal</li> <li>- Elaborer les TDR pour les DAO</li> <li>- Apprécier la qualité des travaux réalisés</li> <li>- Monter des requêtes de financement</li> <li>- Prendre part au suivi/évaluation du plan</li> </ul>
<b>Les organisations socioprofessionnelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibiliser et encadrer les populations</li> <li>- Mobiliser des financements</li> <li>- Exécuter les projets communautaires</li> </ul>
<b>Les opérateurs économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apporter des appuis financiers</li> <li>- Promouvoir le développement du centre urbain en transférant les directions des PME au chef-lieu de la commune</li> <li>- Animer les activités dans les communes</li> </ul>
<b>Les partenaires en développement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apporter l'expertise</li> <li>- Apporter les financements aux différents projets de la commune</li> </ul>
<b>Le comité de suivi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivre la mise en œuvre effective des activités</li> <li>- Faire régulièrement les rapports sur l'évolution des activités et les mettre à la disposition de l'exécutif et du conseil municipal</li> </ul>

<b>Les populations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participer effectivement au développement de leurs communautés respectives</li> <li>- Assurer la protection et l'entretien des ouvrages réalisés</li> </ul>
------------------------	--

### **10.1.3. Les étapes de mise en œuvre**

Le PDC sera mis en œuvre après les étapes suivantes:

- Validation du PDC;
- La diffusion du PDC;
- L'élaboration des programmations du PDC;
- L'élaboration des requêtes de financement;
- La recherche des financements;
- La mise en œuvre des financements.

#### **a) Validation du PDC**

Cette étape consiste à faire valider la mouture finale de PDC par le CPAR.

#### **b) La diffusion du contenu du PDC**

La diffusion du contenu du PDC consiste à mettre à la disposition des acteurs, les activités retenues pour le développement de la commune.

#### **c) L'Elaboration des programmes**

Cette étape consiste à donner des précisions sur les extraits du programme annuel, notamment en ce qui concerne les activités à mener, les délais d'exécution, les moyens nécessaires, et les responsables. Cette programmation doit se faire en collaboration avec le comité de suivi et soumis à l'approbation du conseil municipal.

#### **d) L'Elaboration des requêtes de financement**

Il est question au cours de cette étape de faire appel à des consultants, en vue du montage des dossiers techniques des différents microprojets programmés, afin de faciliter la recherche des financements.

### **e) La recherche des financements**

Cette étape consiste à faire le marketing du PDC auprès des multiples partenaires, bailleurs et opérateurs économiques, en vue de la mobilisation des fonds nécessaires à réalisation des microprojets identifiés.

### **f) La mise en œuvre des financements**

Il s'agit ici de mettre à exécution les fonds obtenus, pour la réalisation effective des microprojets.

## **10.2. Le dispositif de suivi – évaluation du Plan de Développement Communal**

### **10.2.1. Le suivi du plan**

C'est un exercice permanent, ayant pour objectif de mettre à la disposition du conseil municipal et de l'exécutif municipal, toutes les informations liées au déroulement de la mise en œuvre progressive du PDC. Ce dispositif pour ce faire, doit produire des rapports sur les activités programmées, les périodes, les délais d'exécution, le moyen mis en œuvre et les responsables des différentes activités.

Les autres rôles que devra jouer ce comité de suivi, sont de prendre des mesures correctives le cas échéant, relever les écarts et les raisons de ces écarts, constituer une banque de données et informer régulièrement les populations, les CC et les partenaires afin de préserver l'image du comité.

Les éléments à prendre en compte lors du suivi du plan sont :

- ✓ La localité visitée;
- ✓ La date de visite;
- ✓ L'objet de la visite;
- ✓ Les activités prévues;
- ✓ Le montant prévu pour la réalisation;
- ✓ Le montant perçu;
- ✓ Le niveau de réalisation;
- ✓ Les écarts;
- ✓ Les difficultés rencontrées et solutions proposées.



### **10.2.2. L'évaluation du plan**

L'évaluation permet de mesurer le niveau de réalisation des activités programmées et de pouvoir mener une réflexion pour les actions futures et apporter éventuellement des mesures correctives en cas de non atteinte des objectifs. Cette évaluation doit pouvoir être faite en deux temps : une évaluation, à mi-parcours et une finale. Mais il faut retenir que le comité de suivi doit s'auto évaluer chaque fois que cela est nécessaire.

## **11. Les centres d'intérêt prioritaires de la commune**

### **Centre d'intérêt N°1: Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale**

- Mettre en place un organigramme formel;
- Augmenter les ressources humaines;
- Renforcer les capacités du personnel et des conseillers municipaux;
- Créer un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune;
- Rechercher des partenaires extérieurs.

### **Centre d'intérêt N°2: Améliorer les ressources financières et le patrimoine**

- Améliorer le niveau des ressources propres de la commune
- Renforcer le patrimoine Communal par:
  - La construction de l'hôtel de ville de la commune de Kontcha
  - La construction du marché frontalier de la commune de Kontcha
  - L'acquisition d'une chaloupe communale pour la traversée du fleuve Déo qui se trouve à l'entrée de la ville de Kontcha
- Améliorer la gestion des ressources extérieures

### **Centre d'intérêt N°3: Faciliter l'accès aux services sociaux de base**

- Multiplier les infrastructures sanitaires
- Augmenter les établissements scolaires et y affecter un personnel qualifié et suffisant
- Faciliter l'accès à l'eau potable par:

- la construction des forages dans toute la communauté
- la réhabilitation du Scan Water et son circuit de distribution d'eau dans la ville de Kontcha
- Faciliter l'accès à l'électricité par l'acquisition d'une plaque solaire de grande puissance pour l'alimentation de la ville de Kontcha
- Entretien des routes/pistes et ponts
- Augmenter et viabiliser les équipements marchands
- Aménager des infrastructures de loisirs
- Améliorer la couverture en réseau de télécommunication

#### **Centre d'intérêt N°4: Améliorer le potentiel économique**

- Augmenter et valoriser les équipements marchands
- Financer les activités agropastorales
- Promouvoir les activités commerciales
- Susciter l'installation des industriels

#### **Centre d'intérêt N°5: Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique**

- Valoriser l'artisanat
- Explorer le secteur touristique
- Protéger l'environnement

## CONCLUSION

L'élaboration du PDC de la commune de Kontcha, s'est déroulée de façon participative ; les différentes parties prenantes se sont investies pour l'atteinte des objectifs et les outils utilisés ont été compris. Le diagnostic participatif a permis d'identifier les différents problèmes auxquels la commune est confrontée, de les classer par thèmes et ensuite par grandes familles, de les prioriser et les analyser pour en rechercher les solutions.

A l'issue de la synthèse des différents résultats obtenus, il ressort que la commune dispose de nombreuses potentialités, mais également de nombreuses contraintes qui entravent son développement. Cinq grands groupes de problèmes à résoudre dans l'optique de l'atteinte de l'objectif du développement ont été retenus, à savoir.

- Améliorer le système de fonctionnement de l'institution Communale;
- Améliorer les ressources financières et le patrimoine;
- Faciliter l'accès aux services sociaux de base;
- Améliorer le potentiel économique;
- Valoriser les ressources naturelles et le potentiel touristique.

Une analyse claire et nette de ces groupes de problèmes a permis à travers le cadre logique de déterminer la stratégie de développement retenue au niveau de la commune et de décrire la façon dont les parties prenantes entendent procéder pour atteindre leurs objectifs. Ensuite de faire une programmation des actions à mener sur cinq ans et enfin d'élaborer un plan opérationnel pour l'année 2010 qui consiste à retenir toutes les activités prévues pour la première année de mise en œuvre du PDC et d'estimer les coûts.

Le récapitulatif du cadre estimatif des activités planifiées dans le présent PDC s'élève à un montant de **1.100.900.000 FCFA** qui correspond au total des investissements à consentir sur une période de cinq ans.

Le défi pour l'exécutif communal, le conseil municipal et les populations de Kontcha consiste dorénavant à mobiliser les ressources endogènes et de rechercher les ressources dites exogènes auprès des partenaires au développement pour le financement de ce programme d'investissement.

## BIBLIOGRAPHIE

**Bureau des Sociétés Coopératives et des Groupes d'Initiatives Communes de l'Adamaoua**, 1999. Rapport d'activités 1998, Ngaoundéré

**HURAUULT, J., (1975)**. Surpâturage et transformation du milieu physique: formation végétales, hydrologie de surface, géomorphologie. Exemple des hauts plateaux de l'Adamaoua (Cameroun). Etude de photo-interprétation n°7, IGN, Paris, 206 pages.

**PETIT, S., (2000)**. Environnement, conduite des troupeaux et usage de l'arbre chez les agropasteurs peuls de l'Ouest burkinabé de trois situations: Barani, Kourouma, Ouangolodougou in Sécheresse, Vol.11, numéro 2, pp. 141.

**PNUD (1999)**. Etudes socio-économiques régionales au Cameroun.

**OLIWY JC, 1986**. Fleuves et rivières du Cameroun. MESRES/ORSTON, MONOGR, HYDROL, ORSTON 9 Paris, 723P.

**SUCHELL, J.B., (1972)**. La répartition et les régimes pluviométriques au Cameroun. Travaux et document de géographie tropicale, n° 5, CEGET/CNRS Bordeaux, France, 283 pages.

**TCHOTSOUA, M., YETGANG, JB., PEWO, V., TCHOUSI, W., (2000c)**.

Indicateurs, processus et causes de l'érosion accélérée des parcours pastoraux sur le plateau de Ngaoundéré au Cameroun. Bulletin du Réseau Erosion. Vol. 20, n°2, PP. 300-309.

**TCHOSOUA, M., (1997)**. L'homme et la dynamique de l'environnement sur la dorsale orographique de l'Adamaoua: reconnaissance de terrain et perspective de recherche. Annales de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines, vol. II 104-126.

**TCHOSOUA, M., (2003).** Analyse de l'évolution de types d'occupation du sol sur le plateau de Ngaoundéré (1951-2001) in Géo -environnement du Cameroun. Annales de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines Vol.III, numéro spécial, pages 43-64. Université de Ngaoundéré

# **ANNEXES**

**ANNEXE 1.**  
**FICHE DU PROJET**

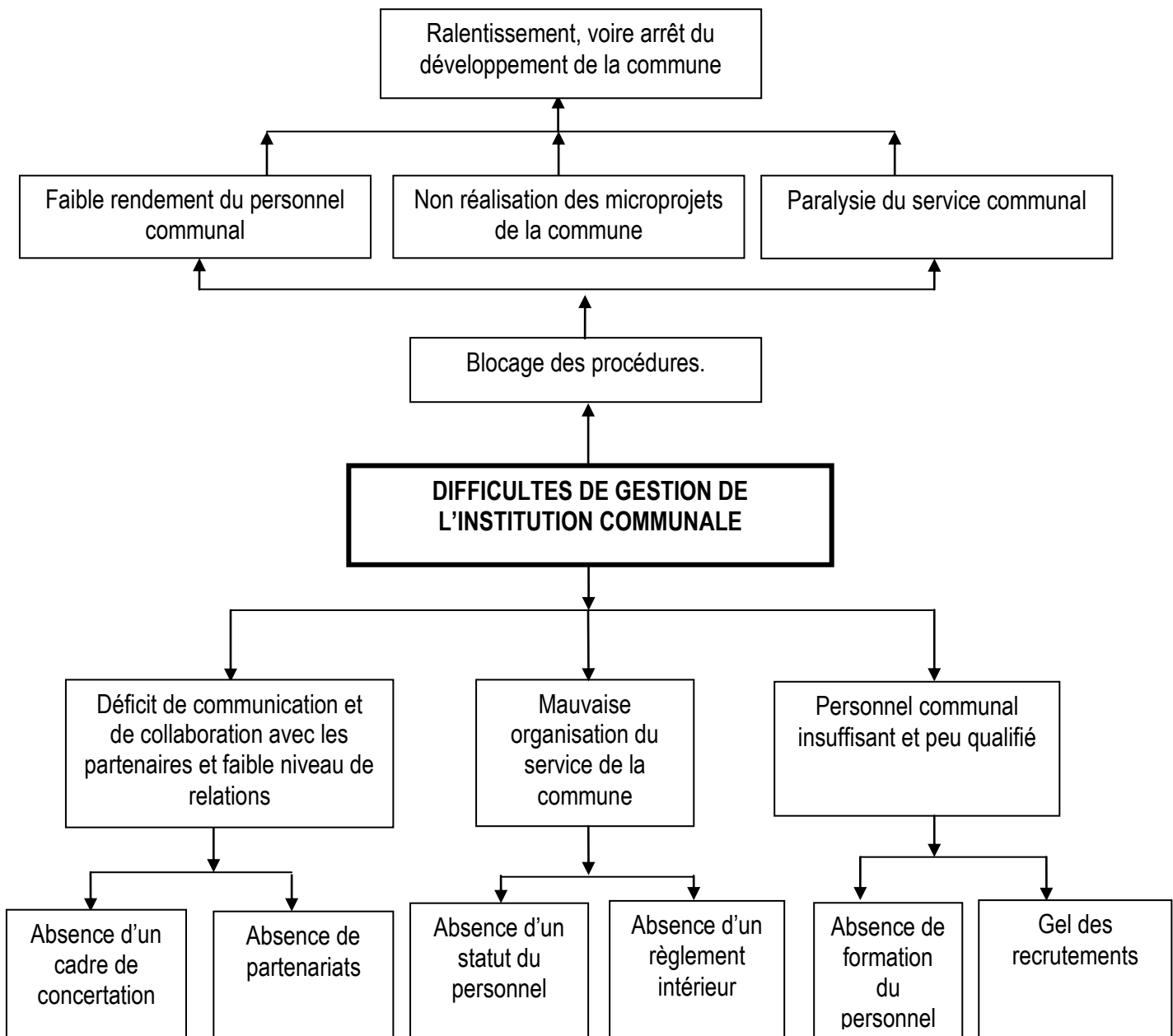


## PROJET DE CONSTRUCTION D'UN HOTEL DE VILLE

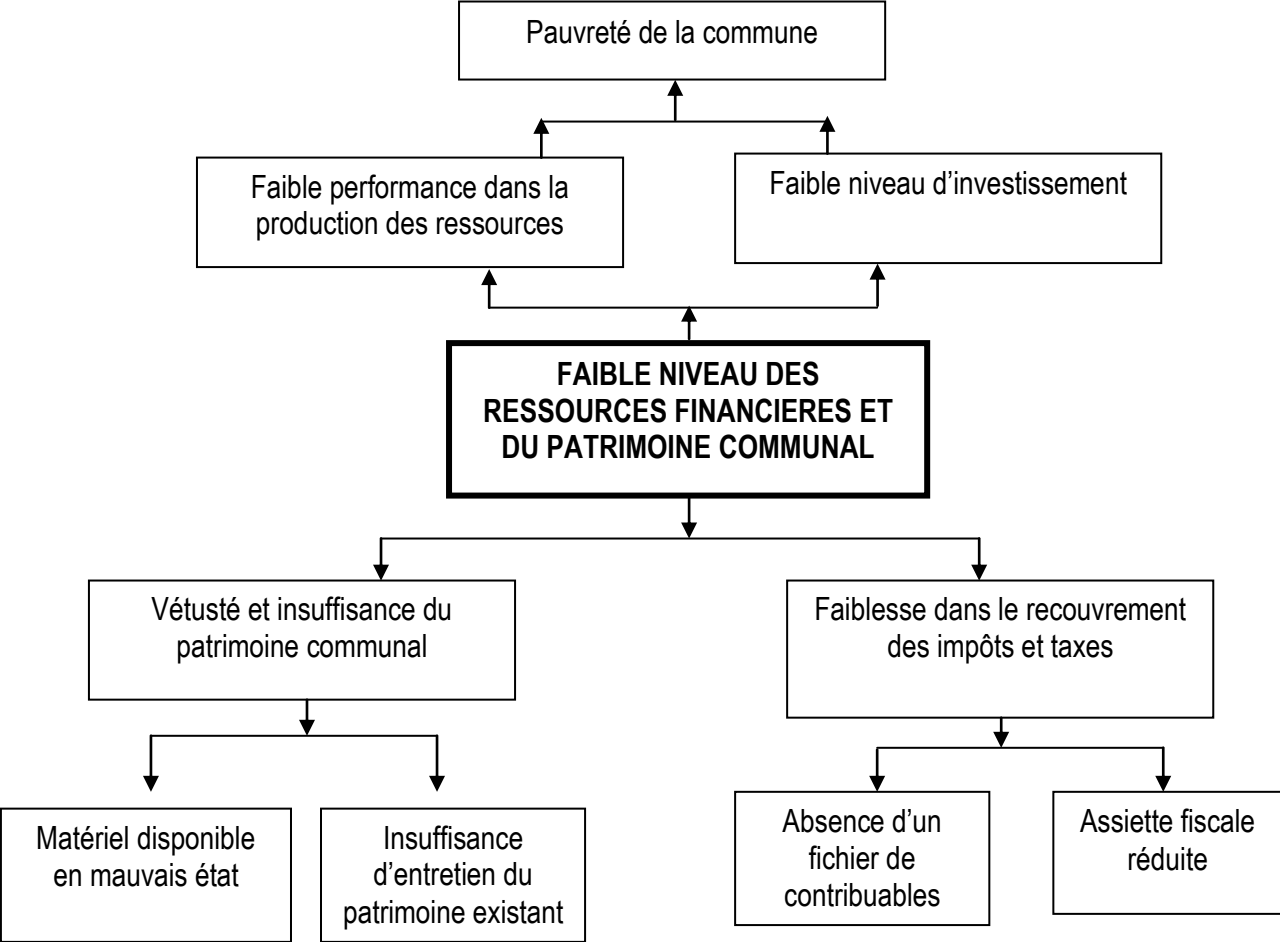
<b>Date:</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Construction d'un hôtel de ville à Kontcha ville	
<b>Région :</b> Adamaoua	<b>Domaine d'intervention:</b> Infrastructure sociale	
<b>Commune :</b> Kontcha	<b>Secteur:</b> Economie locale	
	<b>Rubrique :</b> Infrastructure administrative	
<b>Agence d'exécution :</b> à déterminer après appels d'offre		
<b>Organismes co- intervenant :</b> Commune de Kontcha, MINATD, MINTP		
<b>Maître d'ouvrage:</b> Commune de Kontcha	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINTP
<b>Objectif du micro projet:</b> Améliorer le cadre de l'institution communale		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement du site existant</li> <li>- Etudes techniques et architecturales</li> <li>- Disponibilité de la main d'œuvre locale</li> </ul>	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	Commune de Kontcha	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	15 %	11.250.000
<b>Sources de financements (Subventions / Dons)</b>	85 %	63.750.000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	75.000.000
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: -Travaux de génie civil pour la construction du bâtiment (Gros d'œuvre) -Travaux de finitions et toutes sujétions (Crépissage, peinture,...) -Aménagements accessoires (Eau, Electricité,...)		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution:</b> Six (06) mois.		<b>Date souhaitée de démarrage:</b> à déterminer
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b>		
Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	

**ANNEXE 2.**  
**ARBRES A PROBLEMES**

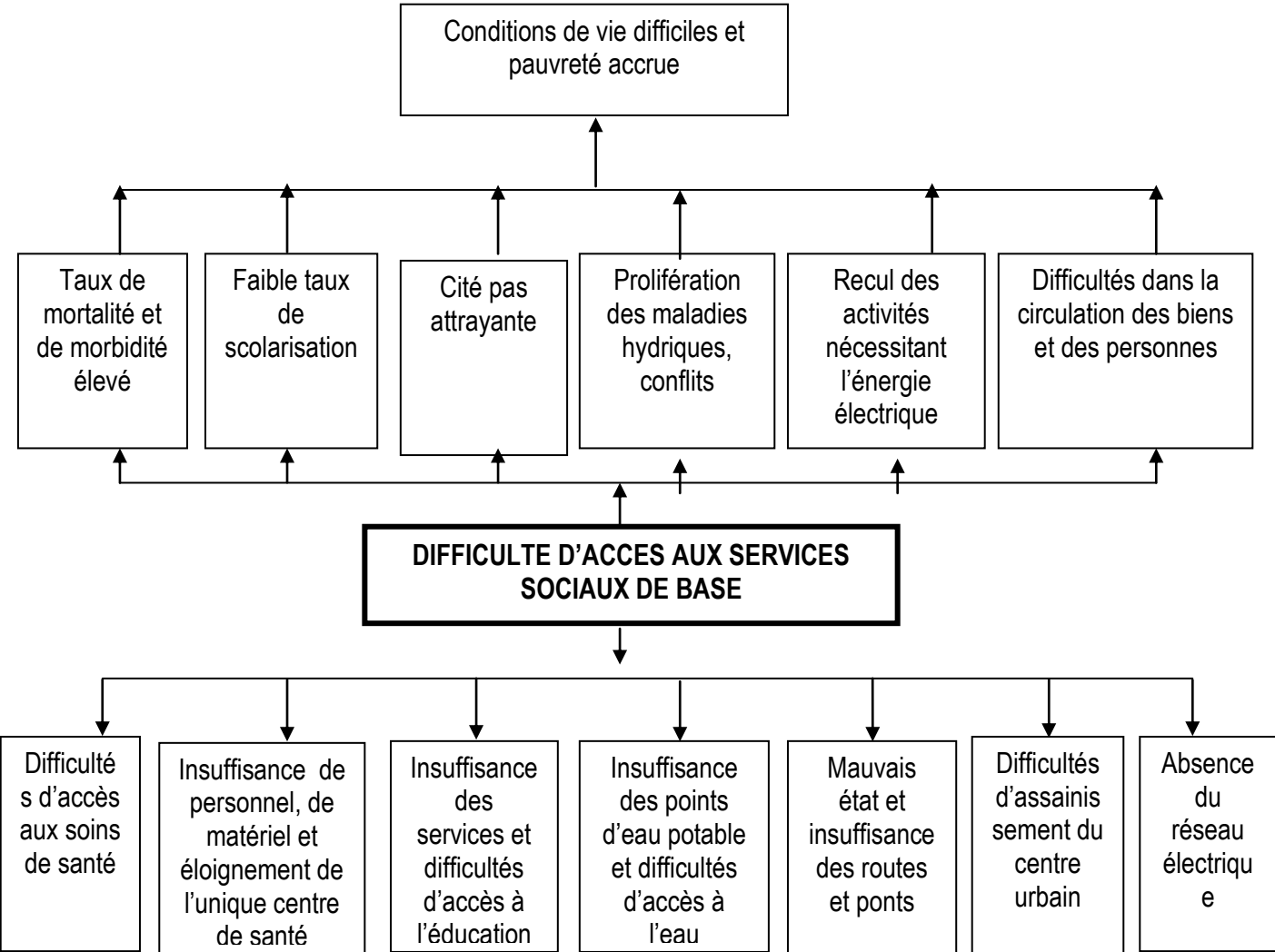
**Figure 7: Arbre à problème Relatif aux difficultés de gestion de l'institution communale**



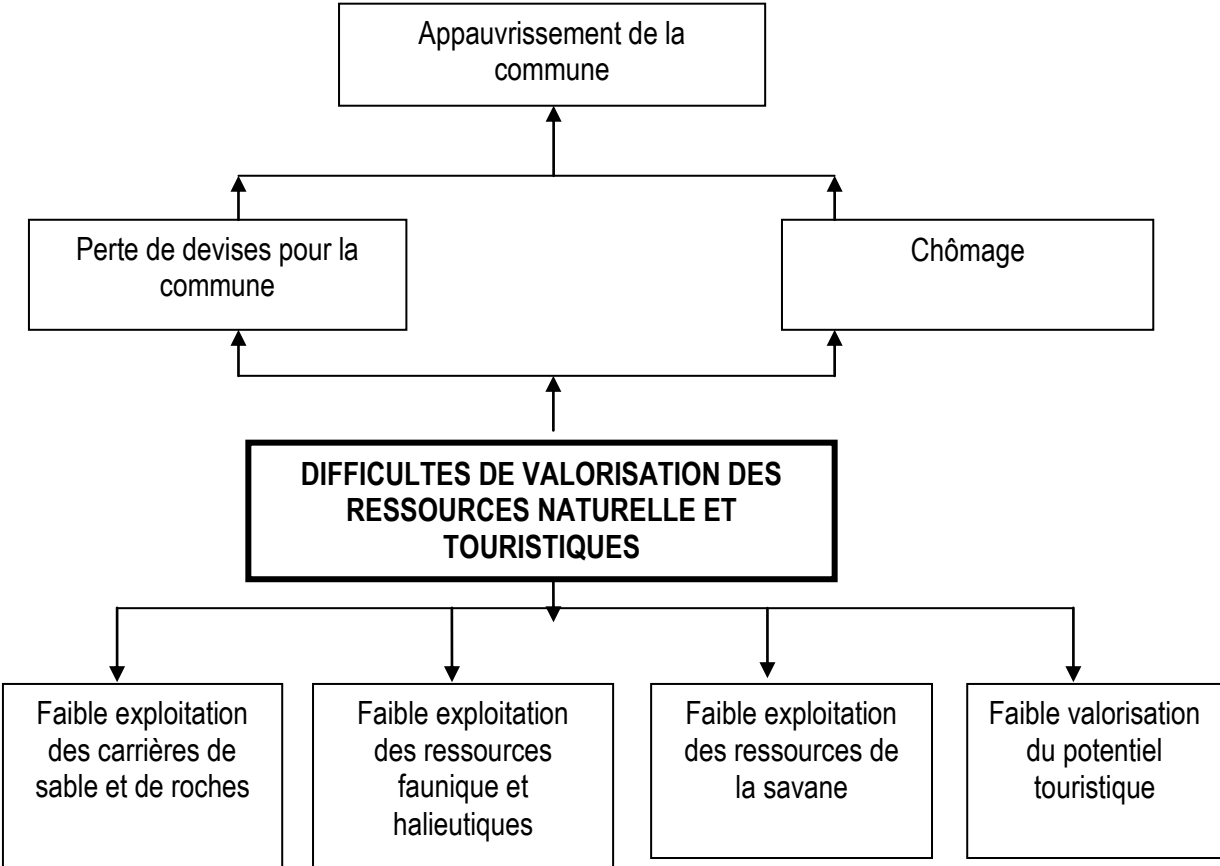
**Figure 8: arbre à problème relatif au faible niveau des ressources financières et du patrimoine**



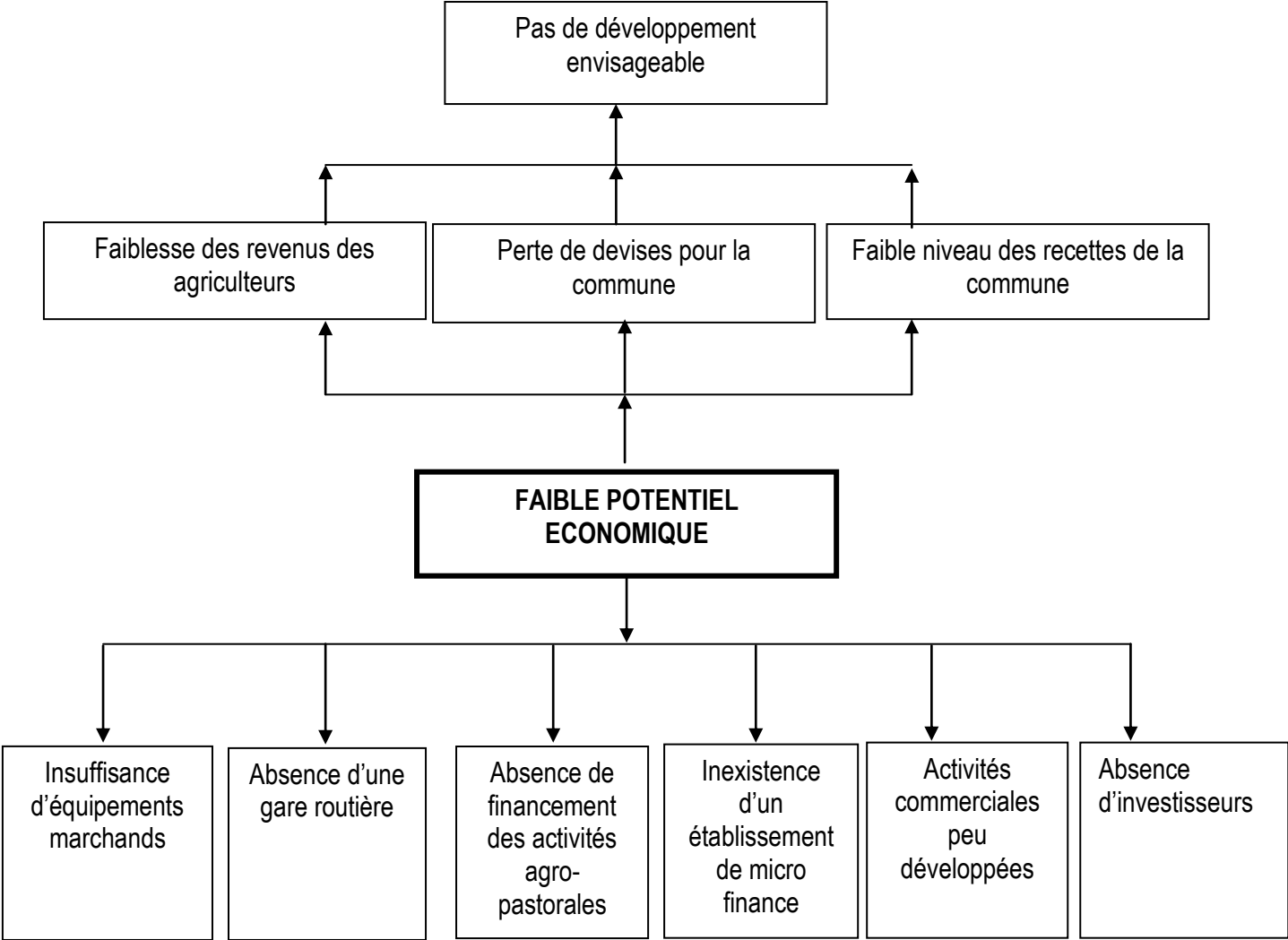
**Figure 9: arbre à problème relatif à la difficulté d'accès aux services sociaux de base**



**Figure 10: Arbre à problème relatif aux difficultés de valorisation des ressources naturelle et touristiques**



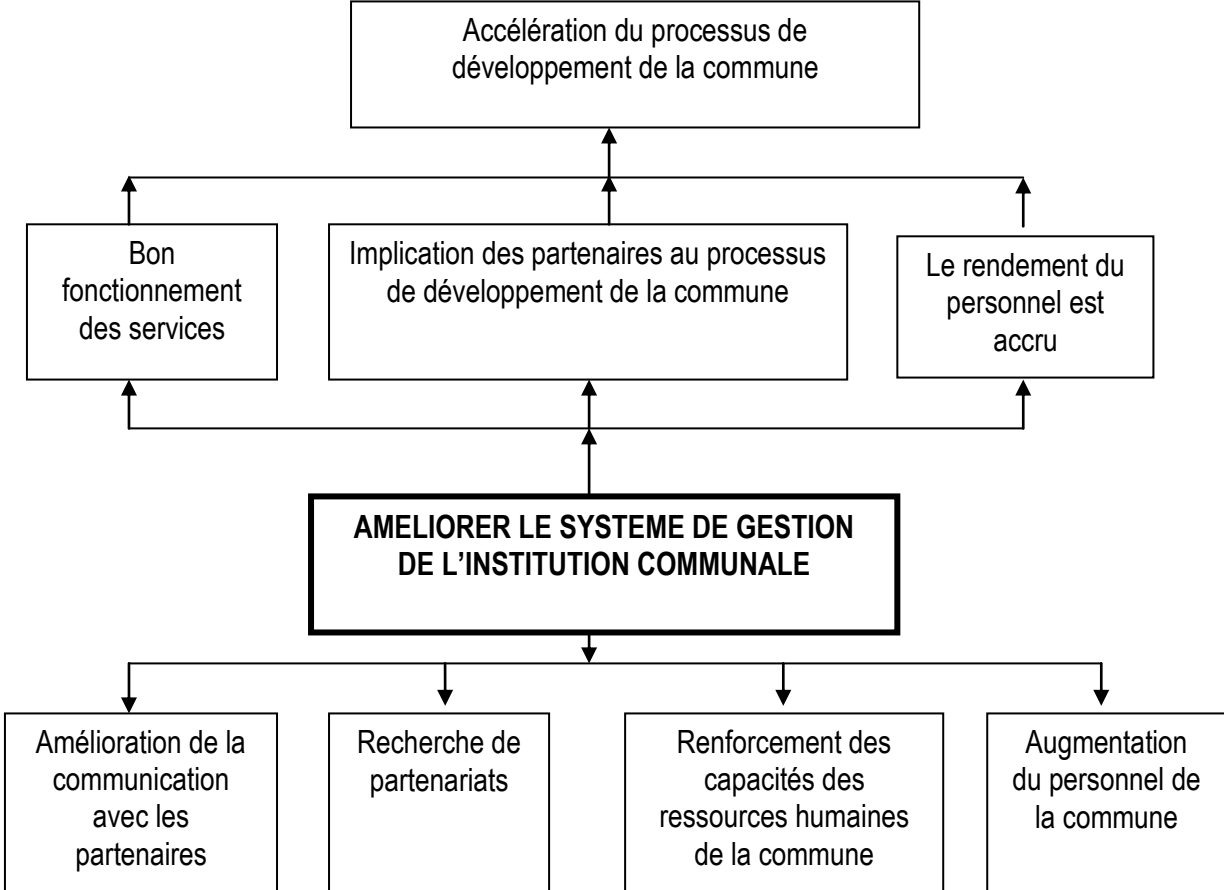
**Figure 11: Arbre à problème relatif au Faible potentiel économique**



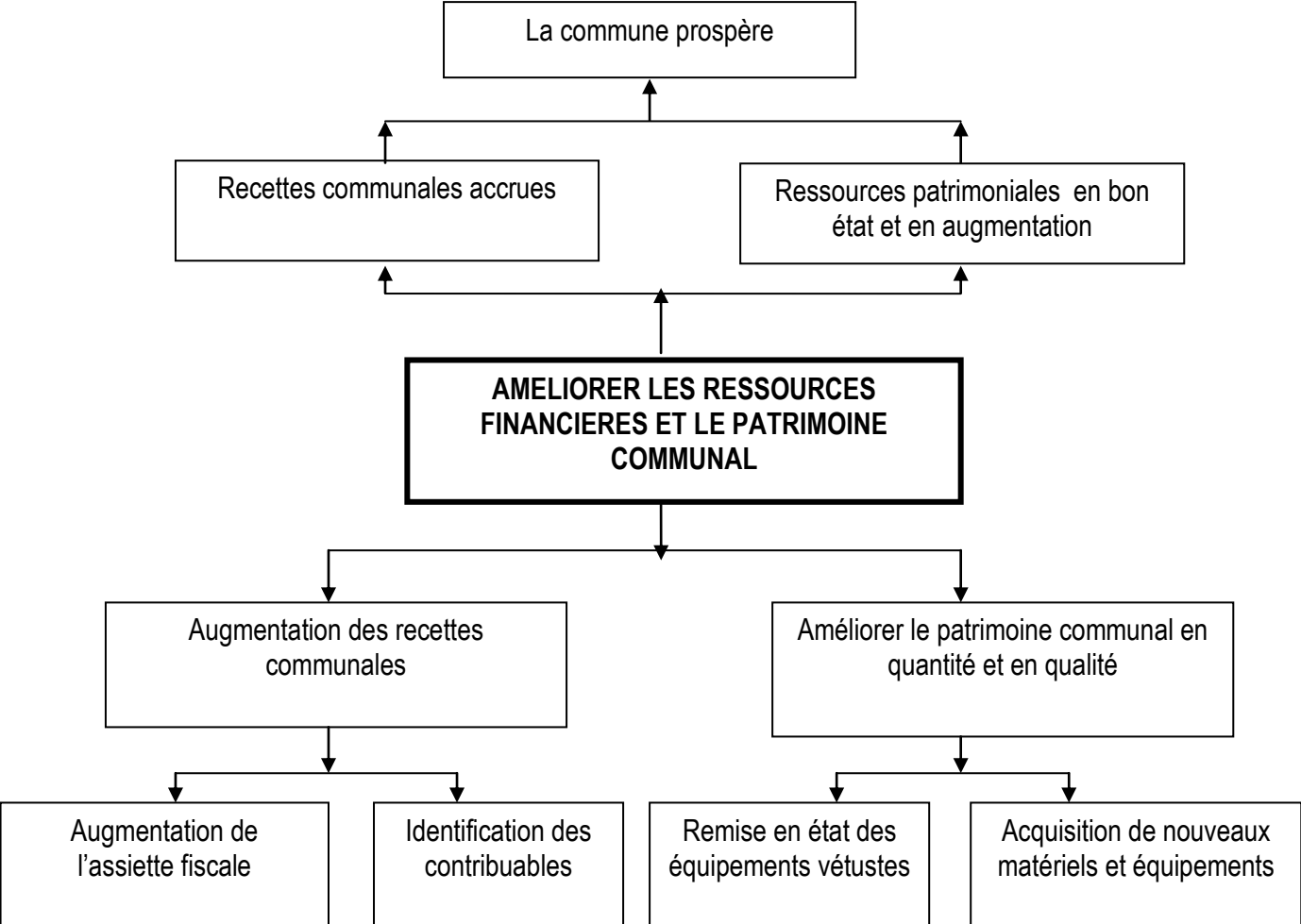
**ANNEXE 3.**  
**ARBRES A OBJECTIF**



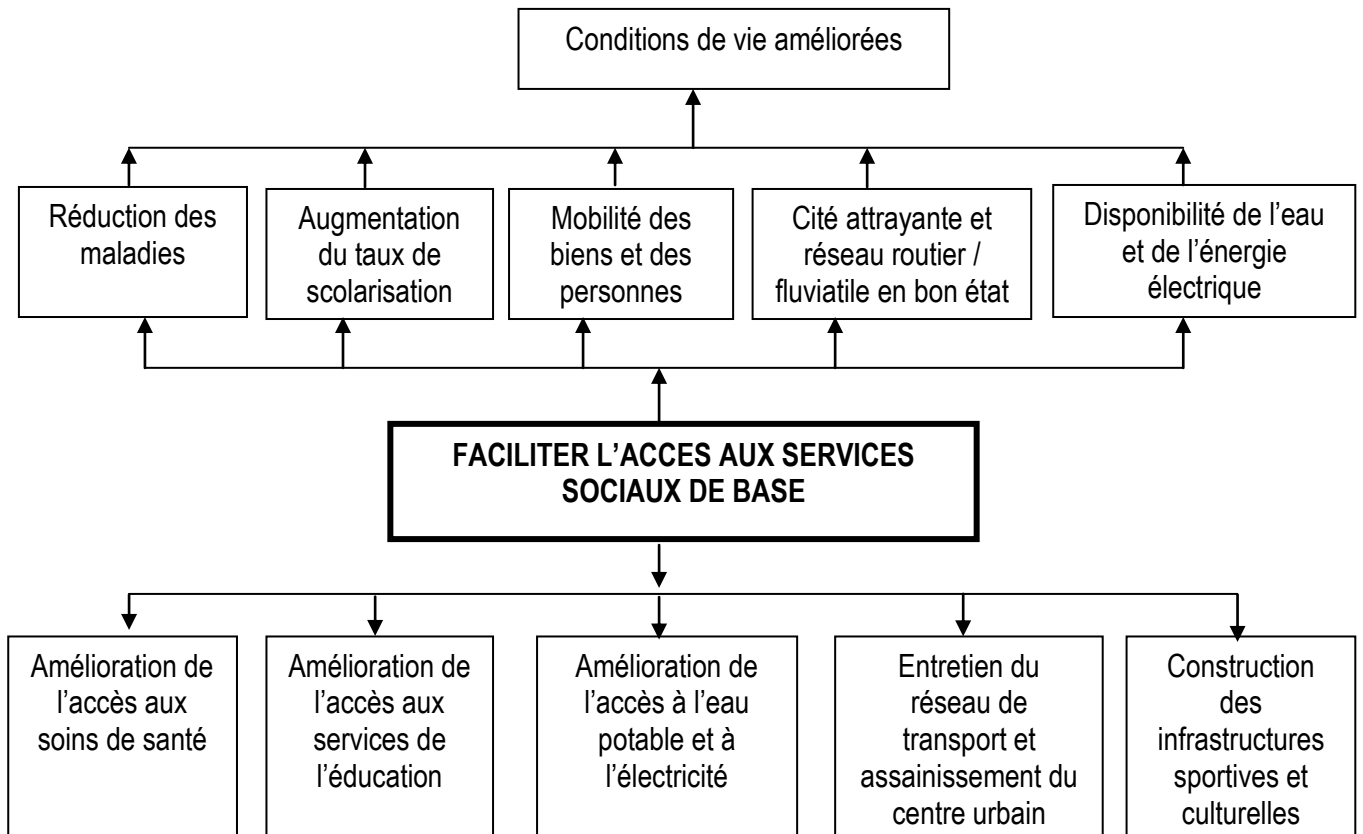
**Figure 12: Arbre à objectif relatif à l'amélioration du système de gestion de l'institution communale**



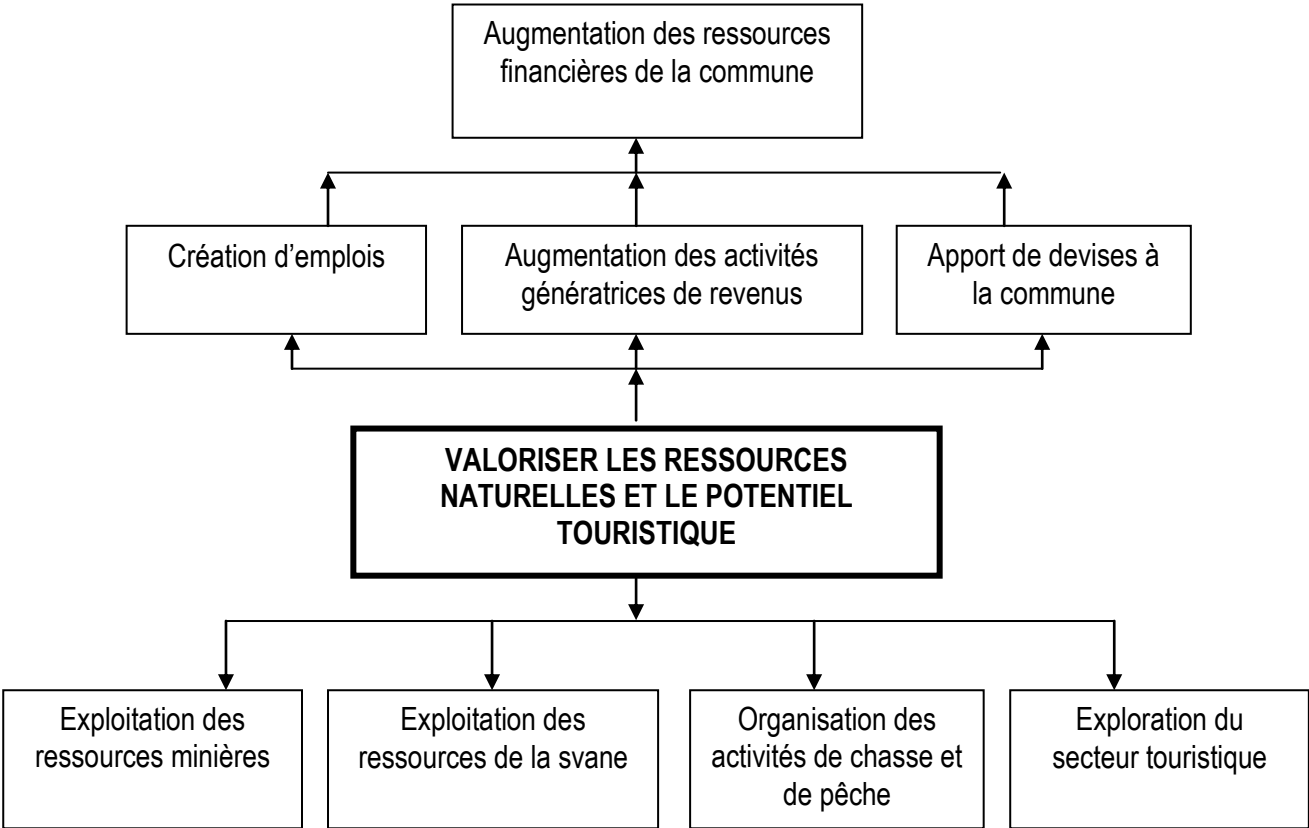
**Figure 13: Arbre à objectif relatif à l'amélioration des ressources financières et du patrimoine**



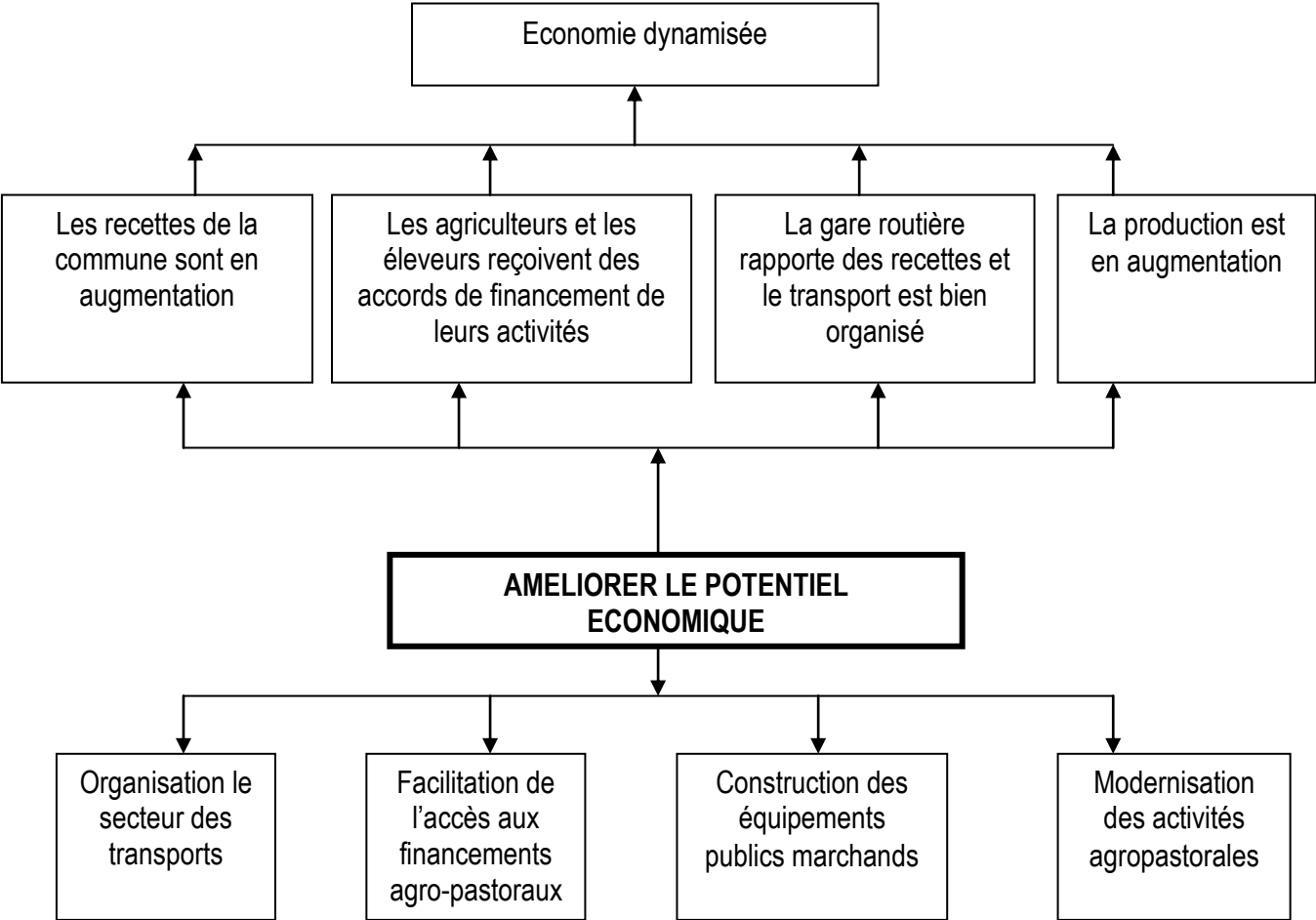
**Figure 14: Arbre à objectif relatif à la facilitation de l'accès aux services sociaux de base**



**Figure 15: Arbre à objectif relatif à la valorisation des ressources naturelles et touristiques**



**Figure 16: Arbre à objectif relatif à l'amélioration du potentiel économique**



**ANNEXE 4.**  
**LISTE DE PRESENCE A L'ATELIER**